



Formato 1. Concertación de Compromisos Gerenciales



No.	Objetivos institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio-fin dd/mm/aa	Actividades	Peso ponderado	Avance	
							% cumplimiento programado a 1er semestre	% cumplimiento programado a 2º semestre
Pilar 1. Productividad Social								
1	Fortalecer la soberanía sanitaria nacional, a través de la optimización de los diferentes procesos de inspección, vigilancia y control sanitario regionalizado, con enfoque de riesgo, así como el acompañamiento en tiempo real y oportuno al emprendedor y el empresario, con el fin de promover y proteger la salud de los colombianos	Fortalecer las estrategias orientadas a la cooperación internacional y la admisibilidad sanitaria, impulsando la consolidación del Inyima como un referente en la gestión regulatoria y fortaleciendo su capacidad de incidir en el ámbito regional y global.	100%	01/01/2025 - 31/12/2025	Implementar acciones de cooperación internacional con actores que permitan el fortalecimiento de las capacidades del Instituto. Ejecutar la estrategia de cooperación y relacionamiento internacional conforme a las líneas definidas y orientadas al fortalecimiento de capacidades, la promoción de iniciativas y el impulso de la integración sanitaria. Coordinar estratégicamente la habilitación de empresas por parte de autoridades sanitarias de terceros países para la exportación de alimentos a terceros países Impulsar la posición internacional del país mediante la promoción de la cooperación técnica, el relacionamiento estratégico con actores clave y la apertura de mercados internacionales Realizar la ejecución del presupuesto programado en el Plan Operativo Anual de Inversión (POAI) asignado a la dependencia.	60%	40%	60%
2	Fortalecer la soberanía sanitaria nacional, a través de la optimización de los diferentes procesos de inspección, vigilancia y control sanitario regionalizado, con enfoque de riesgo, así como el acompañamiento en tiempo real y oportuno al emprendedor y el empresario, con el fin de promover y proteger la salud de los colombianos	Impulsar la innovación pública, a través del desarrollo de capacidades en el Instituto, fortaleciendo la toma de decisiones y optimizando los procesos institucionales, de admisibilidad y cooperación internacional.	100%	01/01/2025 - 31/03/2025	Gestionar alianzas que involucren nuevos actores y mecanismos para la optimización de la estrategia de cooperación del Instituto, así como la inspección, vigilancia y control. Promover acuerdos de cooperación técnica con países y organismos internacionales que sean referentes técnicos y que apoyen la toma de decisiones en el Instituto	10%	30%	70%

Pilar 2. Construcción de integridad						
	Fortalecer la soberanía sanitaria nacional, a través de la optimización de los diferentes procesos de inspección, vigilancia y control sanitario regionalizado, con enfoque de riesgo, así como el acompañamiento en tiempo real y oportuno al emprendedor y el empresario, con el fin de promover y proteger la salud de los colombianos	Impulsar el intercambio de buenas prácticas y experiencias con actores nacionales e internacionales, orientado al fortalecimiento de los marcos normativos, la optimización de las prácticas institucionales alineada con estándares globales.	100%	01/01/2025 - 31/12/2025	Atención oportuna de las Peticiones, quejas, reclamos y denuncias asignadas a la Dirección de Operaciones Sanitarias	
3					Gestionar el intercambio de buenas prácticas y experiencias para fortalecer los marcos normativos y optimizar las prácticas institucionales.	10%
						30%
						70%
Pilar 3. Gestión Cultural						
	Fortalecer la soberanía sanitaria nacional, a través de la optimización de los diferentes procesos de inspección, vigilancia y control sanitario regionalizado, con enfoque de riesgo, así como el acompañamiento en tiempo real y oportuno al emprendedor y el empresario, con el fin de promover y proteger la salud de los colombianos	Posicionar internamente la estrategia de cooperación y relacionamiento internacional del Instituto, fortaleciendo los vínculos entre el InVima y organizaciones e instituciones a nivel regional y mundial, con el objetivo de consolidarlo como una agencia de referencia.	100%	01/01/2025 - 31/12/2025	Posicionar al Instituto en redes, foros, e iniciativas regionales y multilaterales, donde mediante proceso de convergencia regulatoria se apoyan procesos de alineación de requisitos técnicos, normas y criterios de evaluación, de los productos competencia de InVima	
4					Apoyar la elaboración del plan de desarrollo institucional de acuerdo con los requerimientos establecidos en el sistema de evaluación vigente según la GEP, para mantener la condición de Autoridad Reguladora de la República y la Realización de la Red Nacional designación para el reconocimiento WLA de la Organización Mundial de la salud	10%
						30%
						70%
Pilar 4. Desarrollo de personas y equipos						
	Fortalecer la soberanía sanitaria nacional, a través de la optimización de los diferentes procesos de inspección, vigilancia y control sanitario regionalizado, con enfoque de riesgo, así como el acompañamiento en tiempo real y oportuno al emprendedor y el empresario, con el fin de promover y proteger la salud de los colombianos	Fomentar el desarrollo integral de las personas y equipos, garantizando una gestión eficiente, actualizada y alineada con los estándares internacionales	100%	01/01/2025 - 31/12/2025	Fortalecer las capacidades de los funcionarios por medio intercambios técnicos científicos con autoridades homologas y/o socios estratégicos en todas las áreas de conocimiento asociada a las funciones reguladoras que InVima adelanta como autoridad sanitaria	
5					Conformación de equipos de trabajo que permitan el abordaje de las estrategias de cooperación y compromisos establecidos en el proceso de admisibilidad sanitaria liderado por la Oficina de Asuntos Internacionales	10%
						30%
						70%
Total						100%
FECHA		01/01/2025 - 31/12/2025			Firma del Gerente Público	
VIGENCIA		2025			Firma del Gerente Público	
					Firma del Superior Jerárquico	
					Francisco Augusto Giuseppe Rossi Buenaventura	
					InVima Marcela Pinilla Chaparro	

Criterios de valoración								
Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.						5		
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.						4		
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.						3		
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.						2		
Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento. Puede mejorar.						1		
Nota: El número de pares y colaboradores, será polestativo de la entidad, se recomienda como mínimo dos de cada uno.								
Competencias comunes / directivas	Definición de la competencia	Conductas asociadas	Valoración de los servidores publicos [1-5]			Autovaloración	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
			Superior 60%	Pares 20%	Colaboradores 20%			
Aprendizaje continuo	Identificar, incorporar y aplicar nuevos conocimientos sobre regulaciones vigentes, tecnologías disponibles, métodos y programas de trabajo, para mantener actualizada la efectividad de sus prácticas laborales y su visión del contexto.	Mantiene sus competencias actualizadas en función de los cambios que exige la administración pública en la prestación de un óptimo servicio. Gestiona sus propias fuentes de información confiable y/o participa de espacios informativos y de capacitación. Comparte sus saberes y habilidades con sus compañeros de trabajo, y aprende de sus colegas habilidades diferenciales, que le permiten nivelar sus conocimientos en flujos informales de inter-aprendizaje.					0,0	
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
Orientación a resultados	Realizar las funciones y cumplir los compromisos organizacionales con eficacia, calidad y oportunidad.	Asume la responsabilidad por sus resultados. Trabaja con base en objetivos claramente establecidos y realistas. Diseña y utiliza indicadores para medir y comprobar los resultados obtenidos. Adopta medidas para minimizar riesgos. Plantea estrategias para alcanzar o superar los resultados esperados. Se fija metas y obtiene los resultados institucionales esperados. Cumple con oportunidad las funciones de acuerdo con los estándares, objetivos y tiempos establecidos por la entidad. Gestiona recursos para mejorar la productividad y toma medidas necesarias para minimizar los riesgos. Aporta elementos para la consecución de resultados enmarcando sus productos y/o servicios dentro de las normas que rigen a la entidad. Evalúa de forma regular el grado de consecución de los objetivos.					0,0	
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
Orientación al usuario y al ciudadano	Dirigir las decisiones y acciones a la satisfacción de las necesidades e intereses de los usuarios (internos y externos) y de los ciudadanos, de conformidad con las responsabilidades públicas asignadas a la entidad.	Valora y atiende las necesidades y peticiones de los usuarios y de los ciudadanos de forma oportuna. Reconoce la interdependencia entre su trabajo y el de otros. Establece mecanismos para conocer las necesidades e inquietudes de los usuarios y ciudadanos. Incorpora las necesidades de usuarios y ciudadanos en los proyectos institucionales, teniendo en cuenta la visión de servicio a corto, mediano y largo plazo. Aplica los conceptos de no estigmatización y no discriminación y genera espacios y lenguaje incluyente. Escucha activamente e informa con veracidad al usuario o ciudadano.					0,0	
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
Compromiso con la organización	Alinear el propio comportamiento a las necesidades, prioridades y metas organizacionales.	Promueve el cumplimiento de las metas de la organización y respeta sus normas. Antepona las necesidades de la organización a sus propias necesidades. Apoya a la organización en situaciones difíciles. Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones. Toma la iniciativa de colaborar con sus compañeros y con otras áreas cuando se requiere, sin descuidar sus tareas.					0,0	
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
Trabajo en equipo	Trabajar con otros de forma integrada y armónica para la consecución de metas institucionales comunes.	Cumple los compromisos que adquiere con el equipo. Respeta la diversidad de criterios y opiniones de los miembros del equipo. Asume su responsabilidad como miembro de un equipo de trabajo y se enfoca en contribuir con el compromiso y la motivación de sus miembros. Planifica las propias acciones teniendo en cuenta su repercusión en la consecución de los objetivos grupales. Establece una comunicación directa con los miembros del equipo que permite compartir información e ideas en condiciones de respeto y cordialidad. Integra a los nuevos miembros y facilita su proceso de reconocimiento y apropiación de las actividades a cargo del equipo.					0,0	
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
Adaptación al cambio	Enfrentar con flexibilidad las situaciones nuevas asumiendo un manejo positivo y constructivo de los cambios.	Acepta y se adapta fácilmente a las nuevas situaciones. Responde al cambio con flexibilidad. Apoya a la entidad en nuevas decisiones y coopera activamente en la implementación de nuevos objetivos, formas de trabajo y procedimientos. Promueve al grupo para que se adapten a las nuevas condiciones.					0,0	
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
Resolución de conflictos	Capacidad para identificar situaciones que generen conflicto, prevenirlos o afrontarlos ofreciendo alternativas de solución y evitando las consecuencias negativas.	Establece estrategias que permitan prevenir los conflictos o detectarlos a tiempo. Evalúa las causas del conflicto de manera objetiva para tomar decisiones. Aporta opiniones, ideas o sugerencias para solucionar los conflictos en el equipo. Asume como propia la solución acordada por el equipo. Aplica soluciones de conflictos anteriores para situaciones similares.					0,0	
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
Visión estratégica	Anticipar oportunidades y riesgos en el mediano y largo plazo para el área a cargo, la organización y su entorno de modo tal que la estrategia directiva identifique la alternativa más adecuada frente a cada situación presente o eventual, comunicando al equipo la lógica de las decisiones directivas que contribuyan al beneficio de la entidad y del país.	Articula objetivos, recursos y metas de forma tal que los resultados generen valor. Adopta alternativas si el contexto presenta obstrucciones a la ejecución de la planeación anual, involucrando al equipo, aliados y superiores para el logro de los objetivos. Vincula a los actores con incidencia potencial en los resultados del área a su cargo, para articular acciones o anticipar negociaciones necesarias. Monitorea periódicamente los resultados alcanzados e introduce cambios en la planeación para alcanzarlos. Presenta nuevas estrategias ante aliados y superiores para contribuir al logro de los objetivos institucionales. Comunica de manera asertiva, clara y contundente el objetivo o la meta, logrando la motivación y compromiso de los equipos de trabajo.					0,0	
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
Planeación	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas.	Prevé situaciones y escenarios futuros. Establece los planes de acción necesarios para el desarrollo de los objetivos estratégicos, teniendo en cuenta actividades, responsables, plazos y recursos requeridos; promoviendo altos estándares de desempeño. Hace seguimiento a la planeación institucional, con base en los indicadores y metas planeadas, verificando que se realicen los ajustes y retroalimentando el proceso. Orienta la planeación institucional con una visión estratégica, que tiene en cuenta las necesidades y expectativas de los usuarios y ciudadanos. Optimiza el uso de los recursos. Concreta oportunidades que generan valor a corto, mediano y largo plazo.					0,0	
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
Toma de decisiones	Elegir entre dos o más alternativas para solucionar un problema o atender una situación, comprometiéndose con acciones concretas y consecuentes con la decisión.	Elige con oportunidad, entre las alternativas disponibles, los proyectos a realizar, estableciendo responsabilidades precisas con base en las prioridades de la entidad. Toma en cuenta la opinión técnica de los miembros de su equipo al analizar las alternativas existentes para tomar una decisión y desarrollarla. Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre teniendo en consideración la consecución de logros y objetivos de la entidad. Efectúa los cambios que considera necesarios para solucionar los problemas detectados o atender situaciones particulares y se hace responsable de la decisión tomada. Detecta amenazas y oportunidades frente a posibles decisiones y ejerce de forma pertinente. Asume los riesgos de las decisiones tomadas.					0,0	
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			

Gestión del desarrollo de las personas	Forjar un clima laboral en el que los intereses de los equipos y de las personas se armonicen con los objetivos y resultados de la organización, generando oportunidades de aprendizaje y desarrollo, además de incentivos para reforzar el alto rendimiento.	Identifica las competencias de los miembros del equipo, las evalúa y las impulsa activamente para su desarrollo y aplicación a las tareas asignadas.				0,0	
		Promueve la formación de equipos con interáreas positivas y genera espacios de aprendizaje colaborativo, poniendo en común experiencias, hallazgos y problemas.					
		Organiza los entornos de trabajo para fomentar la polivalencia profesional de los miembros del equipo, facilitando la rotación de puestos y de tareas.					
		Assume una función orientadora para promover y afianzar las mejores prácticas y desempeños.					
		Empodera a los miembros del equipo dándoles autonomía y poder de decisión, preservando la equidad interna y generando compromiso en su equipo de trabajo.					
		Se capacita permanentemente y actualiza sus competencias y estrategias directivas.					
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0		
Pensamiento sistémico	Comprender y afrontar la realidad y sus conexiones para abordar el funcionamiento integral y articulado de la organización e incidir en los resultados esperados.	Integra varias áreas de conocimiento para interpretar las interacciones del entorno.				0,0	
		Comprende y gestiona las interrelaciones entre las causas y los efectos dentro de los diferentes procesos en los que participa.					
		Identifica la dinámica de los sistemas en los que se ve inmerso y sus conexiones para afrontar los retos del entorno.					
		Participa activamente en el equipo considerando su complejidad e interárea para impactar en los resultados esperados.					
		Influye positivamente al equipo desde una perspectiva sistémica, generando una dinámica propia que integre diversos enfoques para interpretar el entorno.					
			0,0	0,0	0,0		
Liderazgo efectivo	Gerenciar equipos, optimizando la aplicación del talento disponible y creando un entorno positivo y de compromiso para el logro de los resultados.	Traduce la visión y logra que cada miembro del equipo se comprometa y aporte, en un entorno participativo y de toma de decisiones.				0,0	
		Forma equipos y les delega responsabilidades y tareas en función de las competencias, el potencial y los intereses de los miembros del equipo.					
		Crea compromiso y moviliza a los miembros de su equipo a gestionar, aceptar retos, desafíos y directrices, superando intereses personales para alcanzar las metas.					
		Brinda apoyo y motiva a su equipo en momentos de adversidad, a la vez que comparte las mejores prácticas y desempeños y celebra el éxito con su gente, incidiendo positivamente en la calidad de vida laboral.					
		Propicia, favorece y acompaña las condiciones para generar y mantener un clima laboral positivo en un entorno de inclusión.					
		Fomenta la comunicación clara y concreta en un entorno de respeto.					
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0		
			Valoración final: 0 0%				
FECHA 01/01/2025 - 31/12/2025			Francisco Augusto Giuseppe Rossi Buenaventura Firma del Superior Jerárquico				
VIGENCIA 2025							
			Lina Marcela Pineda Chaparro Firma del Gerente Público				