



La salud
es de todos

Minsalud

INFORME PLAN ESTRATÉGICO



2020

Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - Invima

Oficina Principal: Cra 10 N° 64 - 28 - Bogotá

Administrativo: Cra 10 N° 64 - 60

(1) 2948700

www.invima.gov.co





OBJETIVO

Presentar la información institucional acerca del avance en la ejecución de la plataforma estratégica institucional para la vigencia 2020 donde se incluyen los componentes estratégicos en el marco del Plan Nacional de Desarrollo PND.

ALCANCE

Este documento informará acerca de la gestión institucional de acuerdo a la alineación de la entidad con las estrategias sectoriales y nacionales.

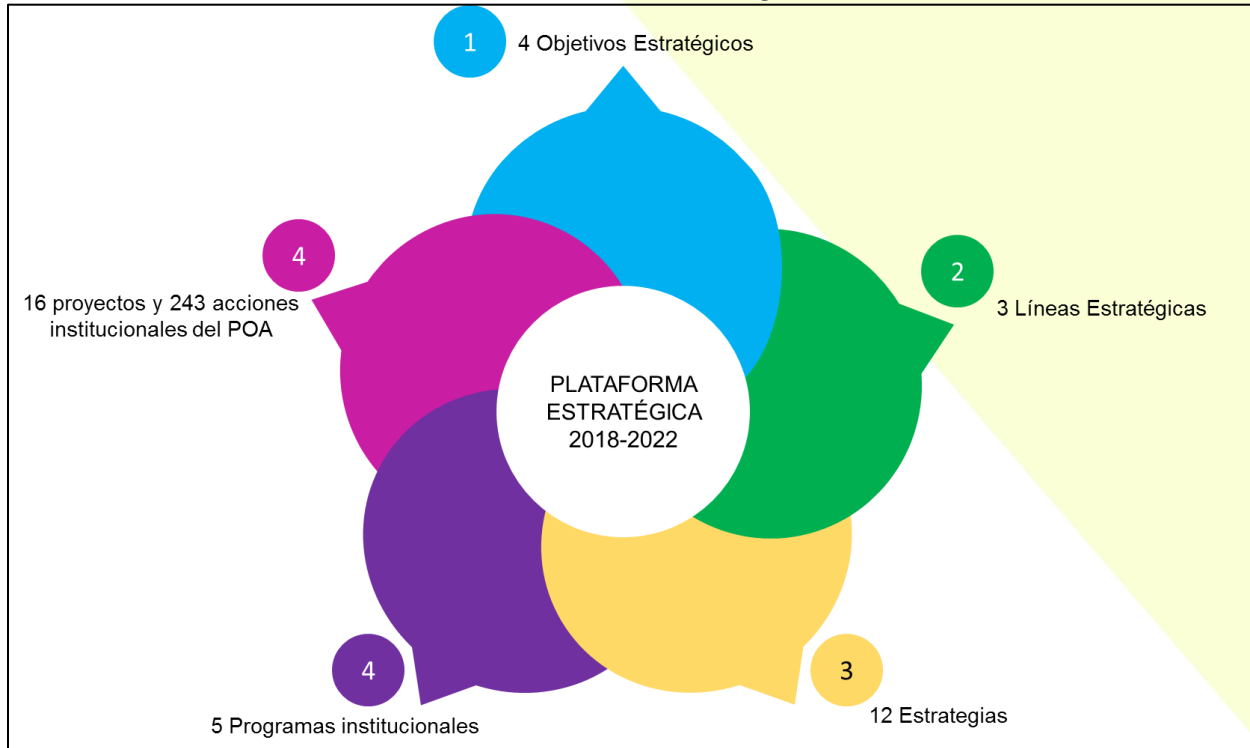
- Se presenta avance por objetivo estratégico con relación a los Programas Año 2020 (Proyectos-POA).
- Se muestra avance por línea estratégica y programas institucionales vigencia 2020.
- Se detalla los avances obtenidos en los proyectos y los sub-proyectos que los componen.
- Se presenta al final del informe los retos y la gestión plan operativo anual de la vigencia 2020

PLATAFORMA ESTRATÉGICA

La plataforma estratégica del INVIMA es un instrumento de concertación y gestión institucional, en donde se establecen las prioridades de desarrollo acordes a la misión y visión articulada al Plan Nacional de Desarrollo PND y a directrices de Gobierno, "Salud para todos con calidad y eficiencia", sostenible por todos los que permiten establecer una plataforma estratégica donde se contemplan objetivos, estrategias, líneas estratégicas, metas, planes, programas, proyectos, sub-proyectos, actividades y productos a alcanzar y ejecutar en el cuatrienio 2019- 2022.



Gráfica 1 Plataforma Estratégica



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

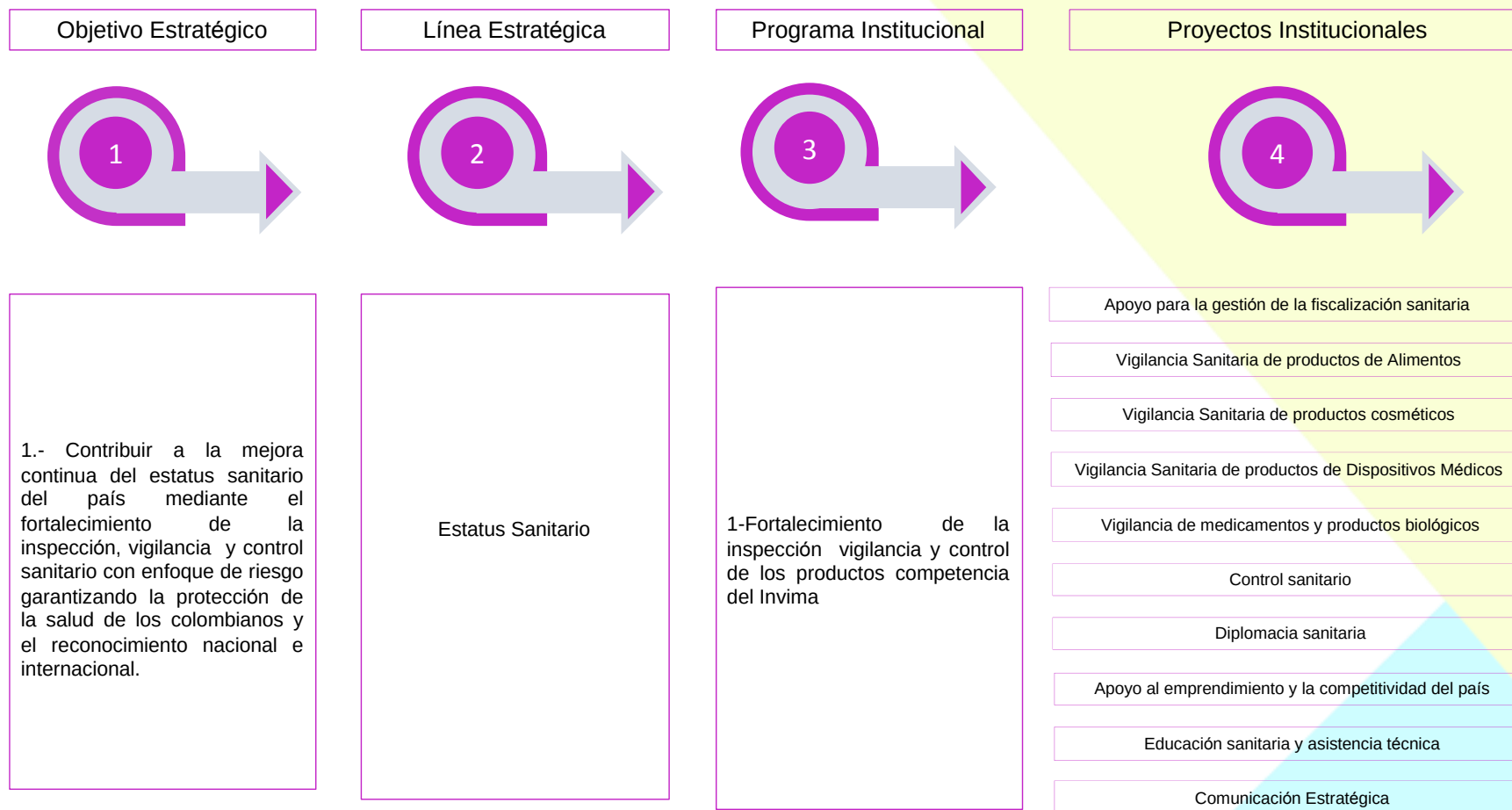
Una vez establecidos los objetivos estratégicos del Invima, se han definido las acciones a ejecutar para cada uno de ellos; estas acciones se constituyen en estrategias, líneas estratégicas y programas institucionales, las cuales se han enmarcado dentro de la gestión misional y de gobierno para la eficiencia administrativa la cual se evidencia a continuación:



La salud
es de todos

Minsalud

Ilustración 1 Alineación Estratégica



Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - Invima

Oficina Principal: Cra 10 N° 64 - 28 - Bogotá

Administrativo: Cra 10 N° 64 - 60

(1) 2948700

www.invima.gov.co





La salud
es de todos

Minsalud

Objetivo Estratégico



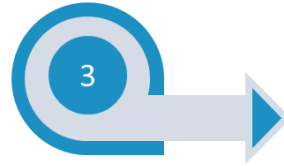
2.- Prestar servicios con estándares de calidad para afianzar la confianza de la población

Línea Estratégica



Eficiencia

Programa Institucional



Mejoramiento de la calidad en los procesos y trámites de la entidad

Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima

Proyectos Institucionales



Modernización de la arquitectura tecnológica y los sistemas de información misionales del instituto

Incorporación buenas prácticas y estándares para el Gobierno de TI -Gobierno Digital

Mejoramiento del SGI de la entidad

Fortalecimiento institucional

Objetivo Estratégico



3-Fortalecer la gestión del conocimiento, capacidades y competencias de los servidores públicos de la institución.

Línea Estratégica



Eficiencia

Programa Institucional



Desarrollo y promulgación del conocimiento institucional

Proyectos Institucionales



Gestión del Conocimiento Institucional

Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - Invima

Oficina Principal: Cra 10 N° 64 - 28 - Bogotá

Administrativo: Cra 10 N° 64 - 60

(1) 2948700

www.invima.gov.co

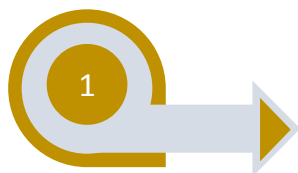




La salud
es de todos

Minsalud

Objetivo Estratégico



4.- Contribuir a una Colombia legal y transparente mediante la implementación de acciones que mitiguen los efectos de la ilegalidad y la corrupción.

Línea Estratégica



Transparencia

Programa Institucional



Gestión de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad

Proyectos Institucionales



Proyecto mejoramiento de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Producto del proceso de verificación del avance de los proyectos y las acciones POA que componen a los objetivos estratégicos, se obtiene un panorama sobre el cumplimiento de la siguiente manera:

Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - Invima

Oficina Principal: Cra 10 N° 64 - 28 - Bogotá

Administrativo: Cra 10 N° 64 - 60

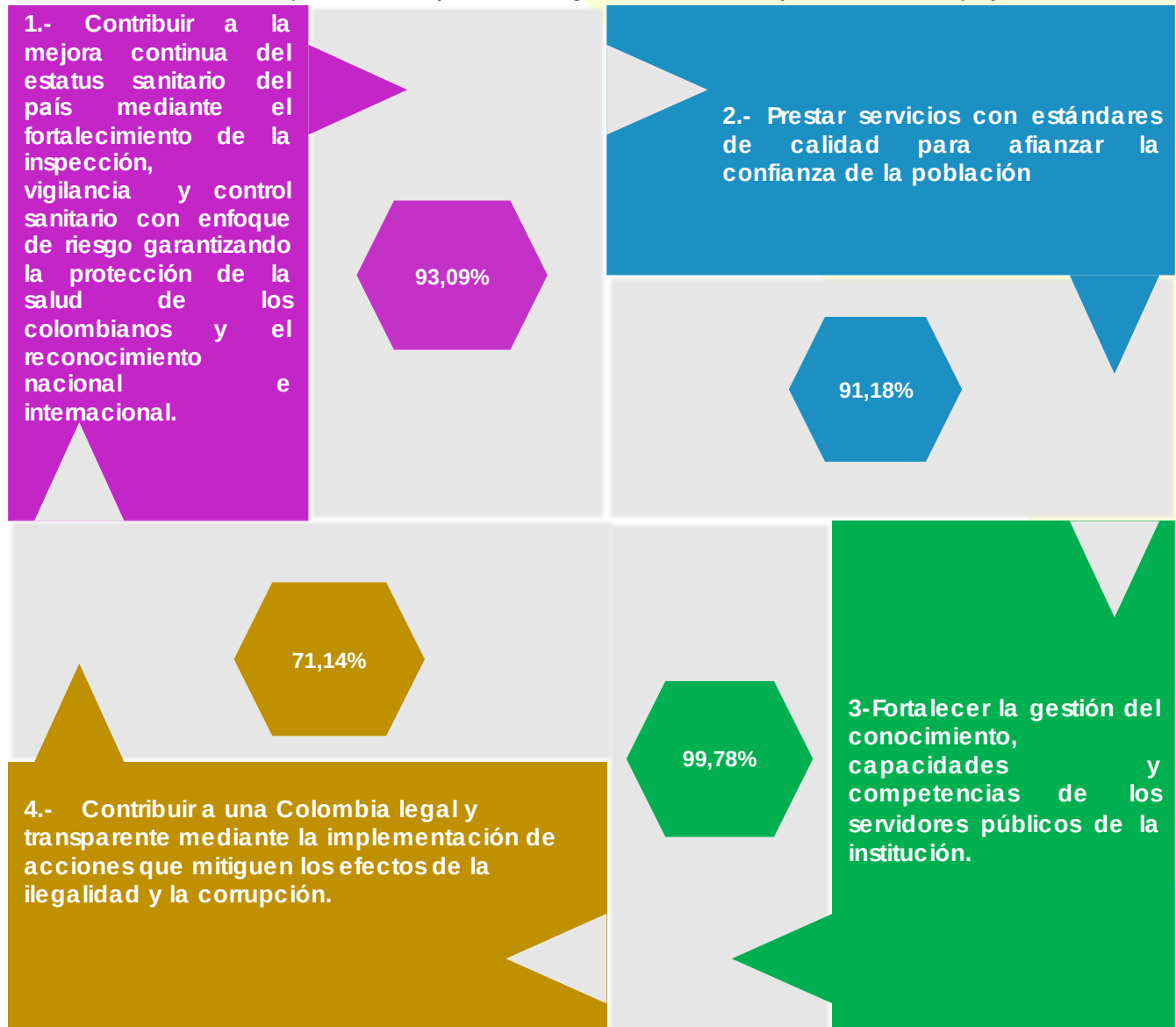
(1) 2948700

www.invima.gov.co





Ilustración 2 Cumplimiento de Objetivos Estratégicos resultado de la ejecución de los subproyectos



Fuente: Oficina Asesora de Planeación.

AVANCE POR LÍNEA ESTRATÉGICA Y PROGRAMAS INSTITUCIONALES
VIGENCIA 2020: PLAN OPERATIVO ANUAL Y BANCO DE PROGRAMAS Y
PROYECTOS

La plataforma estratégica se encuentra articulada en tres líneas estratégicas: estatus sanitario, eficiencia y transparencia a la cual se encuentran alineados cinco programas institucionales, los cuales se cumplen a través de dieciséis (16) proyectos institucionales y doscientas cuarenta y tres (243) acciones institucionales del POA; los



programas se rigen bajo metas, indicadores y cronogramas enmarcados dentro de esta misma alineación como se muestra a continuación:

Tabla 1 Avance por línea estratégica y programas institucionales

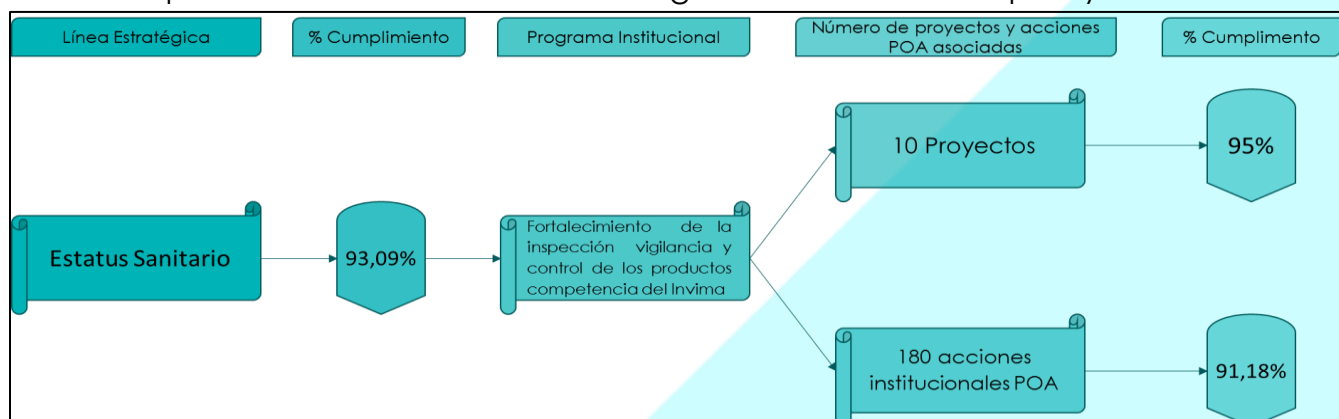
LINEA ESTRATEGICA	AVANCE PORCENTUAL	PROGRAMAS INSTITUCIONALES	AVANCE PORCENTUAL
Estatus sanitario	93,09%	Fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control de los productos de competencia del INVIMA.	93,09%
Eficiencia	94,05%	Mejoramiento de la calidad en los procesos y trámites de la entidad.	97,97%
		Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del INVIMA	84,40%
		Desarrollo y promulgación del conocimiento institucional	99,78%
Transparencia	71,14%	Gestión de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad	71,14%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

ANÁLISIS DE LA GESTIÓN 2020

LÍNEA ESTRATÉGICA: ESTATUS SANITARIO

Esta línea desarrolla las estrategias para el cumplimiento de las actividades relacionadas directamente con la misión del Instituto, tales como fortalecimiento de las acciones de IVC, acciones orientadas a diplomacia sanitaria, fomento del desarrollo económico del país garantizando la protección de la salud pública, acciones para el mantenimiento de la seguridad sanitaria del país y comunicación





estratégica entre los actores que intervienen en el modelo de IVC. A la misma se encuentra alineado el Programa Institucional **Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima**, al cual se le da cumplimiento de la siguiente manera:

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Las principales acciones del POA que hacen parte de esta línea estratégica son: capacitaciones y asistencias técnicas a entes descentralizados y otros actores, inspección, vigilancia y control a establecimientos de competencia del Instituto, Programas de tecnovigilancia y reactivovigilancia, vigilancia a establecimientos a cargo del INVIMA a través del modelo de riesgos IVC SOA, monitoreo a establecimientos considerados de alto riesgo, visitas con propósito de certificación a productos de competencia del Instituto así como trámites de registro sanitario a los mismos, gestiones para apertura de mercados de alimentos. La información detallada de cumplimiento del POA vigencia 2020 puede ser consultada en el siguiente link. <https://www.invima.gov.co/web/guest/plan-operativo-anual>

En cuanto a los proyectos institucionales formulados dentro de esta línea estratégica, los principales logros alcanzados son los siguientes:



PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		95%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Proyecto de apoyo para la gestión de la fiscalización sanitaria	100%	Fortalecimiento de la vigilancia sanitaria Se realizó capacitación a 118 profesionales inspectores de todos los Grupos de Trabajo Territorial, cuyo objetivo fue: capacitar acerca de los procesos sancionatorios y aplicación de medidas sanitarias de seguridad - incluyendo suspensión de actividades de publicidad, y socializar las actividades desarrolladas en el marco del sub-proyecto de "monitoreo de publicidad" y sub proyecto "prevención, pedagogía y responsabilidad sanitaria para todos". Monitoreo de Publicidad FASE 1 En la implementación de este proyecto liderado por la Dirección de Responsabilidad Sanitaria en el que intervienen todas las Direcciones Misionales del Invima, La Oficina Grupo de Reacción Inmediata y el acompañamiento de la Oficina Asesora de Planeación, se lograron para esta vigencia los siguientes resultados: Se adelantó la gestión de 7 casos de los cuales el 58% fueron asociados a productos de pruebas de diagnóstico, 26% suplementos dietarios, 11% medicamentos homeopáticos, 5 cosméticos. Se emitieron 3 alertas sanitarias relacionadas con pruebas diagnósticas para el Covid.
Proyecto de Vigilancia Sanitaria de productos de Alimentos	90%	Verificación de patógenos: Se tomaron 1474 muestras superando en 150 lo programado, se recibieron 1473 resultados, 1190 aceptados y 284 rechazados Patógenos RAM: se tomaron 56 muestras, análisis recibidos 39 de los cuales 23 corresponden a resultados aceptados y 16 a resultados no aceptados por presencia de Salmonella spp. Monitoreo Trichinella: Se tomaron y analizaron 500 muestras, este subproyecto venía de la vigencia 2019 Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Vegetal 2019: • Arroz 2019: para el corte a diciembre 31 se tomaron 420 muestras, de la cuales los laboratorios han analizado 418 muestras, se tienen 40 resultados no conformes. • Vigilancia de Cadmio en productos derivados del Cacao 2019: con corte a 31 de diciembre se tomaron 264 muestras (110 en Materia prima -154 en productos derivados), de las cuales los laboratorios han entregado 226 análisis, en la revisión de resultados se han encontrado excesos de cadmio respecto a la normatividad de la UE y Codex • Maíz_ Soya OGM – IMPORTADO: fueron tomadas y analizadas 46 muestras, en la revisión de resultados de laboratorio, no se encontraron muestras no conformes.



PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		95%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Animal 2019: • Pesca (acuicultura) 2019: Se tomaron y analizaron 97 muestras, en los resultados no se presentaron incumplimientos según la legislación europea. • Plan aves 2019: Se tomaron y analizaron en total 255 muestras, se hallaron 6 resultados no conformes, para stanazolol (1) cloranfenicol (2) albendazol (1) y tetraciclina (2) se reportó al Grupo técnico de carnes y al ICA para establecer las acciones de intervención, las plantas de beneficio aviar se priorizarán para el plan del siguiente año. • Plan Bovinos 2019: Se tomaron y analizaron en total 2.817 muestras, en total se encontraron 8 hallazgos no conformes, por superar los niveles máximos permitidos de Ivermectina, • Plan leche 2019: Se tomaron y analizaron 520 muestras, no se encontraron resultados no conformes frente a la reglamentación nacional, se identificó 1 resultado no conforme en la reglamentación UE, por aflatoxinas. • Plan porcinos 2019: Se tomaron y analizaron 1.259 muestras, con el hallazgo de 10 no conformidades por clortetraciclina y x-etiltetraciclina. • Plan huevo 2019: Se tomaron y analizaron 59 muestras, no se presentaron resultados no conformes. Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Vegetal: • Vigilancia y control de OGM no aprobados en Colombia en productos importados de maíz y materia prima de Soya: Se tomaron 50 muestras, de las cuales se han recibido 40 análisis de laboratorio, no se encontraron resultados no conformes. • Vigilancia de cadmio en Cacao y derivados del Cacao: se tomaron 37 muestras, de las cuales se han recibido 23 análisis de laboratorio, los resultados obtenidos fueron comparados contra normas internacionales, en la revisión de resultados, en comparación a la norma de la UE, se encontraron 16 muestras con niveles de cacao superiores a los permitidos , 1 muestra no aplica (licor de cacao), 10 muestras cumplen con la normatividad, • Vigilancia y control de residuos de plaguicidas y contaminantes químicos en productos hortofrutícolas Nacionales: se tomaron en total 162 muestras, de las cuales se han recibido 73 resultados analíticos, a la fecha se han revisado 33 resultados de laboratorio, no encontrándose resultados no conformes Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Animal:



PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		95%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		- Plan Nacional de Vigilancia y Control residuos medicamentos Veterinarios y contaminantes químicos en productos de Acuicultura: Se tomaron 99 muestras, de las cuales se han recibido 36 análisis de laboratorios, sin hallazgo de resultados no conformes. - Plan Control Oficial de la Pesca: Se tomaron 47 muestras en total, de las cuales se han recibido 20 análisis de laboratorios, sin hallazgo de resultados no conformes Vigilancia y Control de residuos de medicamentos veterinarios, plaguicidas y contaminantes químicos en bovinos: se tomaron en total 2270 muestras, de las cuales se han recibido 1.751 resultados de laboratorio, en los que se encontraron 3 resultados rechazados por ivermectina, se hizo el respectivo envío del reporte al Grupo Técnico de Carnes y al ICA. - Vigilancia de Residuos de medicamentos veterinarios, plaguicidas y contaminantes químicos en productos de origen animal – Aviar: Se tomaron 284 muestras, de las cuales se ha recibido 252 resultados de laboratorio en los cuales no se presentan no conformidades. - Vigilancia de Residuos de medicamentos veterinarios, plaguicidas y contaminantes químicos en productos de origen animal – Porcinos: se tomaron 988 muestras, y se han recibido 687 resultados de laboratorio, en la revisión de los mismos se encontraron dos resultados no conformes, por clortetraciclina- antibiótico, se hizo el respectivo envío del reporte al Grupo Técnico de Carnes y al ICA. - Vigilancia de Residuos de medicamentos veterinarios, plaguicidas y contaminantes químicos en Huevos: Se tomaron 200 muestras, de las cuales se han recibido 59 resultados de laboratorio, sin hallazgo de resultados no conformes - Vigilancia de Residuos de medicamentos veterinarios, plaguicidas y contaminantes químicos en Leche Bovina: se tomaron 476 muestras, de las cuales se han recibido 231 resultados analíticos en los cuales no se encontraron resultados rechazados Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas – Procesados: - Plan Nacional Subsectorial de Vigilancia y Control de mercurio total en atún enlatado: Se tomaron 209 muestras, de las cuales se han recibido 151 resultados de laboratorio, de las muestras mencionadas, 1 muestra tuvo resultado no conforme. - Rotulado OGM: Se tomaron 86 muestras, de las cuales se han recibido 65 resultados de laboratorio, en el proceso de revisión de resultados no se encontraron resultados rechazados - Vigilancia y control de alimentos de origen orgánico o ecológico: se tomaron 77 muestras en total, de las cuales se recibieron 55 resultados de laboratorio en cuya revisión no se encontraron resultados no conformes. - Plan Nacional Subsectorial de Vigilancia y Control de micotoxinas en alimentos



PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		95%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		procesados y maíz: se tomaron en total 204 muestras, de las cuales se recibieron 163 resultados analíticos, en la revisión de los mismos se encontraron dos resultados no conformes, • Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas - CONTROL OFICIAL PARA ESTABLECIMIENTOS PROCESADORES DE ALIMENTOS (IVC): con corte a diciembre 31, se han tomado 329 muestras y se han ejecutado 297 análisis • Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas - ALIMENTOS PRODUCTOS IMPORTADOS ACEPTACION DE LOTES DE PRODUCTOS: Se han tomado 119 muestras, análisis recibidos 83 de los cuales 81 corresponden a resultados aceptados y 2 a resultados no aceptados por presencia de cadmio y salmonella - Resolución 122 de 2012. • Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas-TRICHINELLA: se han tomado 201 muestras, análisis recibidos 201, los cuales todos tienen resultados aceptados. • Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas- Línea de Base Caseinomacropéptido (CMP) en leche bovina vigencia 2020: A la fecha de corte se han tomado 262 muestras de 300, análisis recibidos 62.
Proyecto de Vigilancia Sanitaria de productos cosméticos	98%	Subproyecto: Demuestra la Calidad - Cosméticos, aseo, plaguicidas y productos de Higiene Doméstica Demuestra la Calidad en Cosméticos 2019: Fueron analizadas 66 muestras, 51 muestras de productos cosméticos y 15 muestras correspondientes a productos de higiene doméstica, de estas 66 muestras en total el 86.8% son resultados conformes donde cumplen y es conforme a la normatividad sanitaria vigente aplicable, el 13.2% de las muestras, evidenciaron desviaciones o incumplimiento a los requisitos solicitados para notificación del producto. Demuestra la Calidad en Cosméticos 2020: Se logra comprobar a través de muestreos aleatorios, el cumplimiento de parámetros de calidad y seguridad de los productos competencia de la Dirección que se están comercializando dentro del país, en el marco del Sistema Nacional de Vigilancia Sanitaria. A la fecha de corte se ha realizado la toma de muestras de 70 muestras, de las cuales los laboratorios han entregado 50 resultados analíticos
Proyecto de Vigilancia Sanitaria de productos de Dispositivos Médicos	84%	Subproyecto: Demuestra la Calidad en Dispositivos Médicos 2020: En la vigencia 2020 se realizó la toma de 58 muestras de Dispositivos Médicos, de las cuales se realizó el análisis a cincuenta y cuatro (54) muestras, con hallazgo de 2 resultados no conformes, para las cuales se levantaron dos (2) acciones de IVC
Proyecto de Vigilancia de medicamentos y productos biológicos	88%	Demuestra la Calidad en Medicamentos y Productos Biológicos 2017- 2019: Se tomaron 494 muestras programadas para ésta vigencia, las cuales fueron entregadas al Laboratorio INVIMA para su análisis cuyos resultados ya fueron reportados



PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		95%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		2018: Se ha efectuado el análisis de control de calidad de muestras de retención a veinticinco (25) muestras de veinticinco (25) entregadas al Laboratorio. 2019: Se ha reportado el análisis por parte del Laboratorio INVIMA de 268 muestras de 307 tomadas y enviadas al Laboratorio para su análisis. 2019: Se ha efectuado el análisis de control de calidad de muestras de retención a nueve (9) muestras Fortalecimiento de la red nacional de Farmacovigilancia para la monitorización de la seguridad de los medicamentos a nivel nacional 2020, Se llevaron a cabo 60 visitas de evaluación a IPS de los Entes Territoriales. Se llevaron a cabo 15 visitas de evaluación a Industrias Farmacéuticas a 15 establecimientos Se realizó el VII encuentro Nacional de Farmacovigilancia de forma virtual con Instituciones prestadoras de Salud, Laboratorios Farmacéuticos, Entidades Territoriales de Salud. Documentos elaborados Elaboración de dos artículos en farmaseguridad Instructivo del procedimiento de evaluación interna de los PGR y del procedimiento para seguimientos a PGR Dos instructivos para reporte de eventos adversos a través de Vigiflow Se encuentra elaborado un instructivo y un formato de informe de la actualización de la guía.
Proyecto de control sanitario.	100%	Subproyecto: Prevención, pedagogía y Responsabilidad Sanitaria para todos 2020 Para este sub-proyecto se evidencia los siguientes logros: • Documento con el "Esquema de fortalecimiento en el trámite del proceso sancionatorio, en marco del proyecto prevención, pedagogía y responsabilidad sanitaria para todos 2020" • Se desarrollaron cinco (5) capacitaciones internas con los casos de procesos sancionatorios más representativos • Se llevó a cabo la ejecución de actividades pedagógicas mediante la programación de cuatro (4) capacitaciones inicialmente en temas de procesos sancionatorios y su normatividad: Dos (2) con Entidades Territoriales de Salud -Se realizó capacitación durante el quinto encuentro que se llevó a cabo entre Entidades Territoriales de Salud y el Invima el viernes 3 de julio de 2020. Generalidades del proceso Sancionatorio. Asistieron 203 personas entre Secretarios de Salud y profesionales referentes de Alimentos de los territorios. • Durante el mes de agosto se realizó capacitación con los Directores y los abogados



PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		95%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		asesores de las Entidades Territoriales de Salud sobre implementación de procesos sancionatorios organizada por la Dirección de Responsabilidad Sanitaria, con 366 asistentes. • Una (1) con SAPINES Perú: Organismo Nacional de Sanidad Pesquera del Perú realizado los días 15 y 16 de julio de 2020 con 51 asistentes. • Una (1) con ICA los días 22 y 23 de octubre de 2020 con la Oficina Jurídica del ICA en materia de procesos sancionatorios y su normatividad, 60 asistentes
Proyecto diplomacia sanitaria	100%	Fortalecimiento de la gestión del conocimiento, capacidades y competencias del Instituto y mantenimiento del estatus sanitario a nivel nacional e internacional. Se logra la construcción y consolidación del documento Herramienta Global de Evaluación (Análisis e implementación de mejoras para el fortalecimiento de los módulos), además del documento: Mecanismo de Estados Miembro Grupo H. Se evidencia la participación activa del instituto a nivel internacional, mediante reuniones virtuales y en el Observatorio Iberoamericano de Ilegalidad para Medicamentos comercializados por internet Se ha logrado el fortalecimiento de los conocimientos de las áreas involucradas en el sub-proyecto, además del mantenimiento estatus sanitario a nivel nacional e internacional
Proyecto apoyo al emprendimiento y la competitividad del país	99%	Fortalecimiento y apoyo a emprendimiento empresarial en búsqueda del mejoramiento sanitario y desarrollo económico y social del país La ejecución del sub-proyecto deja como resultado un total de 14 guías para la industria para construcción de documentos o controles de proceso estos son: • Guía técnica para la producción de agua potable. • Guía técnica para la elaboración de programas sanitarios. • Guía técnica para la elaboración de arepas. • Guía para obtención de una notificación sanitaria para café. • Plan de muestreo en planta de alimentos. • Guía de control del proceso para la producción de panela. Además se incluye un documento en una lengua nativa para cumplir con enfoque diferencial; además de un total de 12 diseños de planos de plantas básicas de alimentos y bebidas seleccionados. Finalmente se realizó la implementación y el cumplimiento de la normatividad a micro y pequeña empresa, esto mediante la ley 2046 de 2020 y ley 1366 de 2020. Mejoramiento del sistema nacional de control e inocuidad de alimentos de consumo Nacional y exportación bajo un enfoque de riesgo nacional 2020 Se evidencia el seguimiento constante y efectivo de las actividades relacionadas con la



PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		95%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		inspección en las plantas de beneficio de exportación, eso con el fin de apoyar a las empresas interesadas en realizar dichas exportaciones. Se observa la consolidación de los siguientes informes. • informe final de los riesgos químicos • informe final de riesgos biológicos • Presentación y/o socialización del informe final de resultados al Director de DAB.
Proyecto Educación sanitaria y asistencia técnica	99%	Educación sanitaria virtual en IVC de Alimentos y Bebidas. E-Learning 2020 Se observa la elaboración, diseño, diagramación e implementación de los contenidos temáticos y los módulos de capacitación en la plataforma virtual de la Dirección de Alimentos y Bebidas. Mediante el uso de la plataforma E-Learning dispuesta en la página web del Instituto que es una herramienta de fácil uso para funcionarios de las ETS, funcionarios INVIMA, usuarios y público en general, se incluye los aspectos técnicos relevantes en la producción, almacenamiento, transporte y expendio de carnes y productos cárnicos comestibles y aspectos importantes para el control de la ilegalidad y clandestinidad de éstos. Se encuentran diseñados en su totalidad los módulos correspondientes a los dos cursos que hacen parte del sub-proyecto: -Curso Alimentos y Bebidas para Consumo Humano: cuatro módulos. -Curso Carnes y Productos Cárnicos Comestibles: ocho módulos Implementación de la Circular 046 de 2016 (2020) Se realiza la definición de la estructura y componentes del plan nacional de IVC, Ejecución de líneas de acción de acuerdo a priorización, y Capacitación a entidades territoriales de salud mediante encuentros nacionales de autoridades sanitarias competentes en la inspección, vigilancia y control de alimentos y bebidas. El Plan Nacional de IVC se encuentra formulado en su totalidad, se diseñaron tres secciones que establecen las acciones a adelantar para los macro procesos misionales de fiscalización sanitaria aseguramiento sanitario, se formularon los programas de cada una de las secciones. Se llevó a cabo el quinto y el sexto encuentros Nacionales de Autoridades Sanitarias con competencia de IVC de Alimentos, cuyo Objetivo fue Fortalecer la articulación de las acciones de Inspección, Vigilancia y Control (IVC) de alimentos y bebidas entre las autoridades sanitarias del sector salud, dirigidos a los (as) Secretarios(as) de Salud y/o Referentes de Alimentos y Bebidas de las Entidades Territoriales de Salud del Orden Departamental, Distrital y Municipal (Categoría I, II, III y Especial). Se trabajó sobre seis (6) líneas de acción: Línea 1: Censos, Línea 2: Planes de Emergencia, Línea 3: Mesa de Inocuidad, Línea 4: Manual plan de muestreo, Línea 5: Plan de capacitación, Línea 6: Tensiones/diferencias.



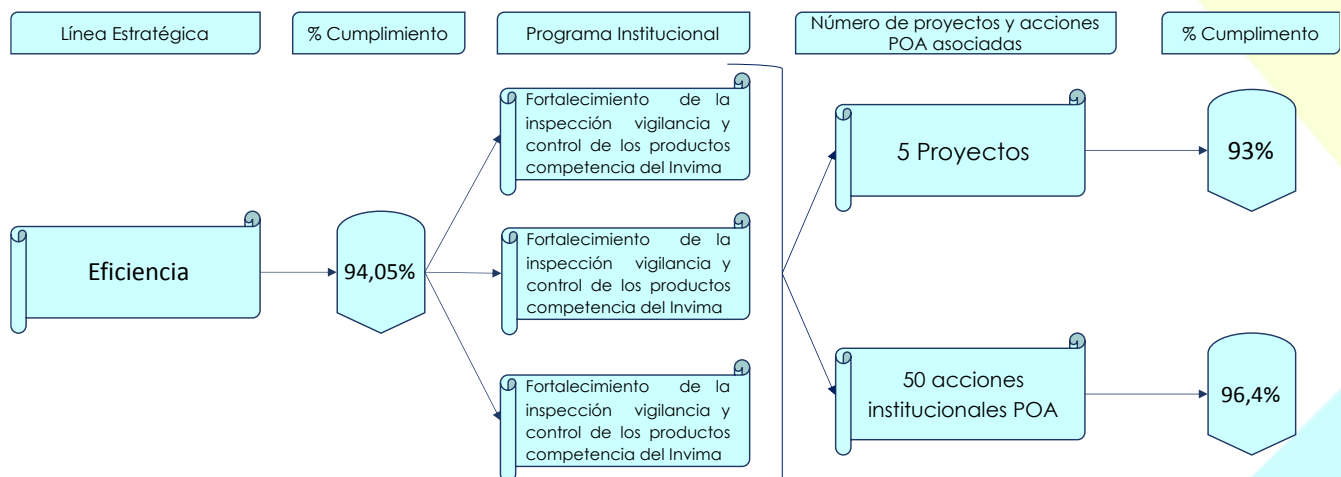
PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		95%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		La Norma en sus Regiones 2020 Se logra brindar capacitación a funcionarios de los PAPF, entre los cuales se encuentran Paraguachon, Ipiales y puertos tales como Santa Marta y Buenaventura, estas capacitaciones contaron con la participación de 59 funcionarios de PAPF, Oficina Asesora Jurídica, Dirección de Alimentos y Bebidas, entre otros, así mismo se realizó la capacitación programada con FITAC con una participación de 137 personas. Dentro de estas capacitaciones se trataron temas tales como: INVIMA como autoridad Sanitaria, régimen y control sanitario, funciones sancionatorias, trámite de importaciones, requisitos sanitarios depósitos aduaneros, trámites importaciones y nuevos procedimientos de importación y fabricación de productos necesarios para afrontar la pandemia, temas de gran importancia por la naturaleza del INVIMA.
Proyecto de comunicación estratégica	99%	Fortalecimiento de la imagen del INVIMA como la autoridad sanitaria que protege la salud de los residentes en el territorio colombiano 2020 Se logra la elaboración de los mensajes institucionales de posicionamiento como entidad que protege la salud de los colombianos esto mediante las piezas audiovisuales realizadas por las diferentes dependencias de instituto y transmitidas por el grupo de comunicaciones el número total de estas piezas fueron de 284, además de la realización de 112 producciones y posproducciones de videos y material fotográfico sobre la educación sanitaria y fortalecimiento institución. Se evidencia la ejecución de los contratos que tiene contemplado el Grupo de Comuniones, los cuales permiten y apuntan al desarrollo normal y continuo del sub-proyecto.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación



LÍNEA ESTRATÉGICA: EFICIENCIA

Comprende estrategias para lograr la prestación de servicios con estándares de calidad para afianzar la confianza de la población, mediante soluciones informáticas modernas para la optimización de trámites, el mejoramiento de los estándares de calidad del Instituto y el fortalecimiento en la gestión de los procesos administrativos y de apoyo de la entidad; por otra parte esta línea busca adelantar acciones orientadas a desarrollar y promulgar el conocimiento institucional a través del fortalecimiento de las acciones para el desarrollo de las aptitudes, habilidades y capacidades de los servidores públicos de la institución. A esta línea se encuentran asociados tres Programas Institucionales: **Mejoramiento de la calidad en los procesos y trámites de la entidad, Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima** y **Desarrollo y promulgación del conocimiento institucional**, al cual se le da cumplimiento de la siguiente manera:



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Las principales acciones del POA que hacen parte de esta línea estratégica son: ejecución del plan de capacitación acorde a la malla curricular en temas misionales y de apoyo, gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones, ejecución del plan estratégico de información y las comunicaciones, documentos metodológicos que reflejan el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica requerida para los procesos de apoyo, ejecución del presupuesto de inversión apropiado para la vigencia.

En cuanto a los proyectos institucionales formulados dentro de esta línea estratégica, los principales logros alcanzados son los siguientes:



PROGRAMA INSTITUCIONAL		MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LOS PROCESOS Y TRÁMITES DE LA ENTIDAD
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		96%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Modernización de la arquitectura tecnológica y los sistemas de información misionales del instituto	92%	Subproyecto: Sistema integrado de Correspondencia y PQRDS Implementación del sistema integrado de Correspondencia y PQRDS, el cual permite gestionar las comunicaciones oficiales y PQRDS recibidas o producidas por Invima, llevando el control oportuno y trazabilidad de las solicitudes radicadas, lo anterior con el fin de dar respuesta a las necesidades de la entidad, también se generó un plan de capacitaciones institucionales frente al manejo funcional del Sistema Integrado de Correspondencia y PQRDS y las mismas se encuentran en ejecución.
		Subproyecto: Fortalecimiento de la Infraestructura Tecnológica Se llevó a cabo la renovación del licenciamiento, actualización, afinamiento y soporte para la herramienta de mesa de ayuda (Aranda), se adquirió, instaló y se puso en funcionamiento de computadores de escritorio para el Invima, así mismo se adquirió, instaló y puso en funcionamiento impresoras láser para las sedes del Invima, se renovaron las suscripciones de soporte para los sistemas operativos oracle vm y oracle linux premier limited del Invima, se realizó la adquisición y renovación del licenciamiento durante un (1) año, de la solución para el sistema de protección anti malware (ams), firewall sonic wall, email security y concentrador vpn, garantizando los servicios de instalación, afinamiento, soporte y mantenimiento para el Invima.
		Subproyecto: Estabilización aplicativo registros sanitarios Se automatizaron los trámites asociados a los registros sanitarios (anexo al expediente y alcance al radicado), certificaciones (CVL automático, CVL OMS, CVL con observaciones y No requiere registro sanitario), registro sanitario de los productos: biológicos, fitoterapéuticos, suplementos dietarios, homeopáticos y plaguicidas y la integración de los trámites radicados por el sistema de registros sanitarios a Invima a un clic.
		Subproyecto: Modelo IVC SOA_ Sistematización y mantenimiento de los modelos de riesgos Se logró desarrollar Interfaz Acta ponderada de alimentos, visitas con aplicativos móviles, se realizó un mecanismo para cargue manual de información de análisis de muestras de laboratorio, se realizó un mecanismo para cargue manual de sanciones sanitarias, se ajustó el Modelo IVC SOA Puertos para garantizar su operación con Medicamentos y Dispositivos Médicos.
Incorporación buenas prácticas y estándares para el Gobierno de TI- Gobierno Digital	100%	Subproyecto: ITIL Fase 2 Se implementaron buenas prácticas de ITIL, y el marco de referencia de Arquitectura Empresarial para la Gestión de TI asociados con la prestación de servicios de TI y permitió establecer un modelo de gestión que da soporte a la definición, manejo y mantenimiento



PROGRAMA INSTITUCIONAL		MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LOS PROCESOS Y TRÁMITES DE LA ENTIDAD
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		96%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		de los servicios de TI del Invima a través de identificación de los procesos priorizando aquellos que intervendrán en el modelamiento, contextualización a los funcionarios de Tecnología y Soporte Tecnológico en todo lo relacionado con ITIL, realizando un análisis de la operación actual de TI y con base en ello, se definió un modelo de gestión por procesos, realizando el acondicionamiento necesario sobre la herramienta de gestión de servicios de TI, Aranda, brindando soporte en el uso, configuración y mantenimiento de los mismos, y creando conciencia a los usuarios de las áreas misionales y de apoyo sobre la importancia de la gestión de servicios de tecnológicos y los beneficios que traen para el Instituto su control y establecimiento.
		Subproyecto: Seguridad de la Información SGSI Se realizó el análisis y definición del SGSI, se realizó la documentación e identificación de riesgos y planes de tratamiento de riesgos de seguridad de la información para todos los procesos de la entidad, finalmente se cumplió con las actividades propuestas para la Implementación del SGSI.
Proyecto Mejoramiento del SGI de la Entidad	96%	Subproyecto: Fortalecimiento del SGI 2019 Se realizaron cuarenta y nueve (49) capacitaciones y se entrenaron a quinientos cuarenta y ocho (548) funcionarios de INVIMA sobre la herramienta Institucional Integra, se implementaron y están funcionando los módulos de Información documentada, Mejoramiento continuo, Indicadores, Contexto de la organización. De igual manera se suscribió el contrato # 678 de 2019, mediante el cual se adquirió la plataforma e-collection, con el fin de que todos los funcionarios tengan acceso a la normatividad actualizada basado en normas técnicas (Herramienta diseñada por ICONTEC)

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTEALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE APOYO DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		79%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Fortalecimiento Institucional	79%	Adecuación y dotación Infraestructura física INVIMA a nivel nacional 2020 , se realizó la adquisición e instalación de mobiliario y elementos necesarios en las sedes del Invima a nivel nacional, y se ejecutó a cabalidad el contrato de control de acceso Bytte Access, adecuando las sedes: Cali, Bucaramanga, Neiva, Barranquilla, Sede administrativa Conciliación y Sede administrativa Presidencial, CAN, Fontibón y Montevideo.
		Rediseño e implementación del Programa de Gestión Documental , Se actualizaron los



PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE APOYO DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		79%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		Programa de Gestión Documental PGD, Plan Institucional de Archivo - PINAR, Sistema Integrado de Conservación -SIC, Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo-SGDEA, lo anterior como resultado del cumplimiento del indicador de instrumentos archivísticos institucionales. Gira Sanitaria para Nuevos Mandatarios, Se realizaron eventos en los departamentos de Cundinamarca, Valle del Cauca, Antioquia, Bogotá y Nariño, con la participación de 133 personas que recibieron charlas sobre lineamientos técnicos, medidas sanitarias de seguridad, declaratoria de inconstitucionalidad de los artículos 1 y 2 del Decreto 476 de 2020, medidas administrativas tomadas por el Invima en el marco de la emergencia sanitaria, acciones del Invima frente al Covid-19, trámites ante el Invima, normograma y Boletín Jurídico.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

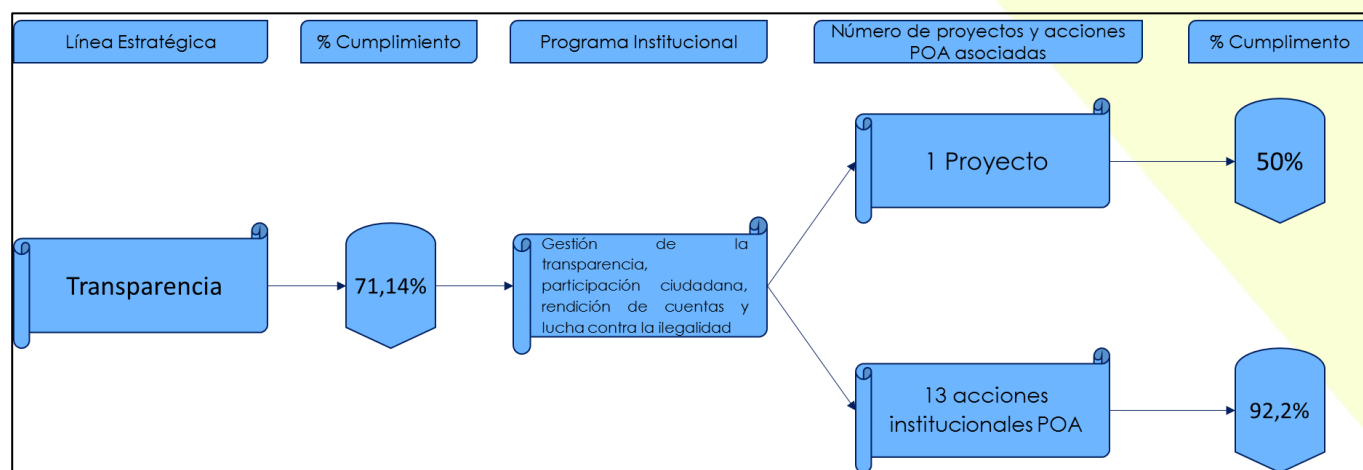
PROGRAMA INSTITUCIONAL		DESARROLLO Y PROMULGACIÓN DEL CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		100%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Gestión del Conocimiento Institucional	100%	Subproyecto: Registro de obras funcionarios Invima Se realizó capacitación en Situaciones Contractuales en el Derecho de Autor y los Derechos Conexos con la Dirección Nacional de Derechos de Autor, lo que permitió que los funcionarios del Invima realizaran el registro de 5 obras como fueron: <i>Documento de lineamientos técnicos subproyecto Gira Sanitaria para nuevos mandatarios 2020, Situación actual de los bancos de tejidos en Colombia Tejido Osteomuscular, Cuatro años del programa nacional de reactivovigilancia en Colombia, Los derechos de Autor, Efectos de la sentencia de inconstitucionalidad de los artículos 1 y 2 del decreto legislativo 476 de 2020 y Medidas de urgencia para la vigencia de permisos o autorizaciones a cargo del Invima,</i> obteniendo de cada una de ellas el respectivo certificado de registro de obra.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación



LÍNEA ESTRATÉGICA: TRANSPARENCIA

Comprende estrategias para la implementación de acciones de transparencia, participación ciudadana y rendición de cuentas para evitar la materialización de cualquier posible acto de corrupción, así como el fortalecimiento de la presencia del Invima como actor clave en las acciones para el control de la ilegalidad del país. A esta línea se encuentra asociado el **Programa Institucional Gestión de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad**, al cual se le da cumplimiento de la siguiente manera:



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Las principales acciones del POA que hacen parte de esta línea estratégica son: Realizar operativos de ilegalidad y contrabando en conjunto con las autoridades judiciales, organismos de control o dependencias del Invima, ejecutar los componentes del plan anticorrupción y atención al ciudadano e Identificar y ejecutar las actividades de participación ciudadana de acuerdo a la metodología institucional_ Lineamientos de documentación de participación ciudadana y rendición de cuentas.

Con respecto al proyecto institucional formulado dentro de esta línea estratégica, los principales logros alcanzados son:



PROGRAMA INSTITUCIONAL		GESTIÓN DE LA TRANSPARENCIA, PARTICIPACIÓN CIUDADANA, RENDICIÓN DE CUENTAS Y LUCHA CONTRA LA ILEGALIDAD	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		50%	
PROYECTO ASOCIADO	% DE AVANCE	RESULTADOS	
Mejoramiento de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad	50%	Adopción de mecanismos eficaces para evitar actos de corrupción e ilegalidad por parte de los servidores públicos del Invima , este sub-proyecto tuvo inicio en el segundo semestre del 2020 y se realizó capacitación en la Norma ISO 37001 con la ANI, definiendo la Política Anti-soborno la cual será integrada en la Política de Transparencia e Integridad.	

GESTIÓN PLAN OPERATIVO ANUAL

La Oficina Asesora de Planeación realizó el ejercicio de acompañamiento a las dependencias que hacen parte del Plan Operativo Anual, de acuerdo al procedimiento vigente, instructivos y formatos para la definición del Plan Operativo Anual del Instituto 2020, el cual fue aprobado por la Dirección General mediante Resolución N° 20200001251 del 17 de enero de 2020; en el mismo plan se establecieron acciones institucionales específicas para dar cumplimiento a los objetivos trazados en la Plataforma Estratégica Institucional, realizables de acuerdo con los recursos humanos y financieros disponibles, y medibles a través de indicadores que permitieron hacer seguimiento a las mismas durante la vigencia.

Durante el transcurso del año 2020 la Oficina asesora de Planeación, recibió la información de ejecución del Plan Operativo Anual de cada una de las dependencias y la consolidó oportunamente con el fin de hacer seguimiento al mismo; durante los meses de junio a agosto se realizaron mesas de trabajo con las dependencias en las que se analizó el estado de avance en la ejecución, y se crearon nuevas acciones enfocadas a la emergencia sanitaria declarada en el país por el Covid-19, lo anterior permitió establecer medidas correctivas y realizar los ajustes necesarios para optimizar los recursos asignados a las acciones institucionales con el fin de dar cumplimiento a las metas establecidas en la vigencia.

El avance porcentual obtenido en los seguimientos trimestrales fue socializado a las dependencias como insumo de gestión y análisis para la toma de decisiones; adicionalmente fue publicado en la página web del Instituto junto con el análisis cualitativo como material de consulta a los interesados.



Finalmente es importante indicar que la Oficina Asesora de Planeación brinda acompañamiento permanente a los referentes del POA de las diferentes dependencias con el fin de que el Plan Operativo Anual, sirva como instrumento de planeación al interior de cada dependencia.

RETOS 2021

- Fortalecer el seguimiento presupuestal de cada uno de los sub-proyectos formulados para la vigencia 2021, esto con el fin de realizar un seguimiento más acorde a lo ejecutado tanto en físico como presupuestalmente.
- Fortalecer los criterios establecidos para las dependencias del instituto hacia la formulación de los indicadores que componen los sub-proyectos.
- Implementar medidas para sensibilizar a todos los niveles del Instituto acerca de la importancia del POA como herramienta para la consecución de los objetivos plasmados en la Plataforma Estratégica Institucional, con el objeto de alcanzar mayores niveles de eficiencia en la ejecución del mismo.
- Optimizar la asignación de los recursos a las diferentes actividades para que éstos se ajusten al presupuesto asignado para la vigencia.
- Dar continuidad e Incrementar las acciones de seguimiento a todos los sub-proyectos por parte de sus tutores, esto con el propósito de evitar la materialización de los riesgos establecidos en cada uno de los sub-proyectos.

Elaboró:

Edwin Yesid Toro Uribe– Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Carolina Narváez Suárez - Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Jerson Jesús Rondón Ruíz – Profesional Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación

Diagramó:

Carolina Narváez Suárez - Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación

Revisó:

Claudia Gimena Rincón - Profesional Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Daladier Medina Niño – Jefe Oficina Asesora de Planeación