

INFORME PLAN ESTRATÉGICO



2024

www.invima.gov.co



@Invimacolombia



Invima Colombia

Línea anticorrupción: (601) 242 5040
denunciasanticorrupcion@invima.gov.co

Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - Invima



Oficina Principal: Cra 10 # 64 - 28 - Administrativo: Cra 10 # 64 - 60



PBX: (601) 242 5000 - Bogotá

OBJETIVO

Presentar la información institucional acerca del avance en la ejecución de la plataforma estratégica institucional para la vigencia 2024 donde se incluyen los componentes estratégicos en el marco de lineamientos nacionales, sectoriales e institucionales.

ALCANCE

Este documento informará acerca de la gestión institucional de acuerdo con la alineación de la entidad con las estrategias sectoriales y nacionales y tendrá el siguiente alcance.

- Avance por objetivo estratégico con relación a los indicadores establecidos
- Avances obtenidos en los indicadores de tablero de mando integral con información disponible para la vigencia 2024.
- Avances al mapa estratégico del Instituto.

PLATAFORMA ESTRATÉGICA 2023-2026

La plataforma estratégica del Invima es un instrumento de concertación y gestión institucional, en el cual se establecen las prioridades de desarrollo acordes a la misión y visión articuladas a las directrices de Gobierno, donde se contemplan objetivos, estrategias, metas, planes, programas, proyectos, actividades y productos a alcanzar y ejecutar para el cuatrienio 2023- 2026.

Plataforma estratégica 2023-2026

MISIÓN

El **Invima** es un instituto técnico, científico del orden nacional, adscrito al Ministerio de Salud y Protección Social, encargado de ejecutar las políticas formuladas por el Gobierno en materia de inspección, vigilancia y control sanitario, basado en la gestión del riesgo de los productos de su competencia, para **proteger** y **promover la salud pública** a través de la articulación sectorial e intersectorial y contribuir a la mejora continua del estatus sanitario

VISIÓN

En el año **2031**, el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – **Invima**, será una Entidad **eficiente, oportuna** y transparente, reconocida por el desarrollo de las acciones necesarias para la protección y promoción de la salud pública, cercana a los ciudadanos, emprendedores, empresarios y demás grupos de valor contribuyendo al fortalecimiento de la reindustrialización, productividad, y competitividad, economía popular con presencia en el territorio nacional.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Fortalecer la soberanía sanitaria nacional, a través de la optimización de los diferentes procesos de inspección, vigilancia y control sanitario regionalizado, con enfoque de riesgo, así como el acompañamiento en tiempo real y oportuno al emprendedor y el empresario, con el fin de promover y proteger la salud de los colombianos.
2. Fomentar la integración regional sanitaria con el fin de optimizar las capacidades de la entidad para contribuir con la transformación productiva del país.
3. Contribuir a la industrialización, productividad, competitividad y fortalecimiento de la economía popular del país, mediante las funciones y servicios asociados con inspección, vigilancia y control bajo enfoque de riesgo con estándares de calidad y oportunidad, para aumentar los niveles de satisfacción de los distintos grupos de valor.
4. Garantizar el acceso y la transparencia de la información competencia de la entidad, a través de la implementación de acciones enfocadas a mejorar los servicios ciudadanos digitales, la seguridad de la información y la arquitectura empresarial, con el fin de contribuir con la transformación digital pública y el acercamiento al ciudadano.

Gráfica 1 Plataforma Estratégica vigencia 2023_2026
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Con el fin de dar cumplimiento a los objetivos estratégicos establecidos para el Invima se han definido estrategias y programas institucionales sobre los cuales se movilizarán recursos y esfuerzos orientados lograr los fines y metas propuestas.

Objetivo Estratégico

1. Fortalecer la soberanía sanitaria nacional, a través de la optimización de los diferentes procesos de inspección, vigilancia y control sanitario regionalizado, con enfoque de riesgo, así como el acompañamiento en tiempo real y oportuno al emprendedor y el empresario, con el fin de promover y proteger la salud de los colombianos.

Estrategias

- Fortalecer la inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima
- Desarrollar acciones para el fortalecimiento de la educación sanitaria de los actores que intervienen en el funcionamiento del modelo de inspección, vigilancia y control
- Desarrollar acciones de acercamiento y acompañamiento a la ciudadanía, empresario, emprendedor en territorio nacional (Ley de emprendimiento y escalera a la formalidad)
- Implementar acciones técnicas y administrativas de relacionamiento con instituciones publico/privadas del orden territorial, nacional e internacional
- Fortalecer la comunicación estratégica entre los actores que intervienen en el funcionamiento del modelo de inspección, vigilancia y control
- Definir e implementar acciones de transparencia y lucha contra la falsificación y corrupción, a partir de un trabajo articulado entre los distintos grupos de valor
- Aumentar la presencia del Invima en el territorio nacional

Programa Institucional

1. Fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima

Objetivo Estratégico

2. Contribuir a la industrialización, productividad, competitividad y fortalecimiento de la economía popular del país, mediante las funciones y servicios asociados con inspección, vigilancia y control bajo enfoque de riesgo con estándares de calidad y oportunidad, para aumentar los niveles de satisfacción de los distintos grupos de valor.

Estrategias

- Aumentar la presencia del Invima en el territorio nacional
- Implementar estrategias encaminadas a la prestación de servicios con estándares de calidad, oportunidad y acceso a la información, de los distintos grupos de valor.
- Definir e implementar el fortalecimiento de la planta de personal del Invima
- Implementar acciones para el mejoramiento de las aptitudes, habilidades, capacidades y gestión del conocimiento del talento humano de la institución.
- Implementar estrategias encaminadas a la prestación de servicios con estándares de calidad, oportunidad y acceso a la información, de los distintos grupos de valor.

Programa Institucional

2. Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima

3. Mejoramiento de las aptitudes, habilidades, capacidades y gestión del conocimiento del talento humano

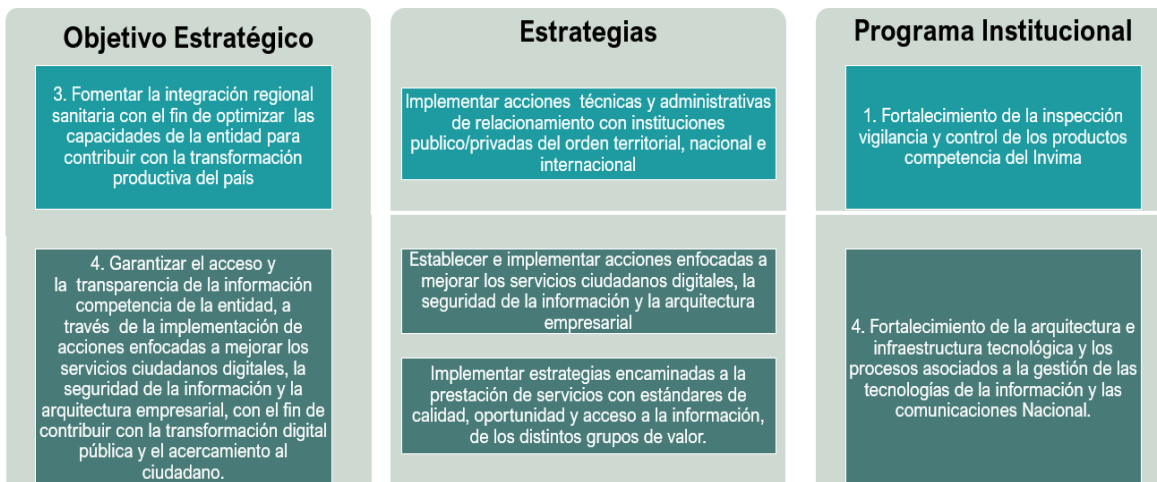


Ilustración 2 Alineación Estratégica 2023_2026

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Para el cuatrienio 2023_2026 se ha definido un nuevo mecanismo de seguimiento y medición a la plataforma estratégica de la entidad, mediante la elaboración de un tablero de mando integral que permita medir de forma

más efectiva los objetivos estratégicos mediante la formulación de indicadores de nivel estratégico, táctico y operativo y las perspectivas para cada uno de ellos. Este tablero de mando integral consolida los indicadores que contienen los aspectos de mayor relevancia para la medición de la gestión del Instituto en cada una de las vigencias y se configura como una herramienta de información que permitirá optimizar la toma de decisiones en los niveles estratégico, táctico y operativo del Instituto en el corto, mediano y largo plazo brindando una perspectiva global y minimizando los riesgos, amenazas y desviaciones a la gestión del Invima.

El tablero de mando integral de los indicadores parte de los objetivos estratégicos formulados para el cuatrienio en los niveles estratégico, táctico y operativo con enfoque desde las siguientes perspectivas.

- **Financiera:** relacionada con la gestión realizada en cuanto a inversiones, gastos y costos de mantenimiento de la Entidad respecto a los recursos asignados.
- **Clientes:** relacionada con la satisfacción del cliente y el posicionamiento del Instituto como agencia sanitaria de referencia.
- **De procesos:** relacionada con los procesos internos y las mejoras en la prestación de servicios, la producción de bienes y el aseguramiento de la calidad.
- **De aprendizaje y conocimiento:** relacionada con las herramientas y capacidades que se brindan y están orientadas a fortalecer el talento humano del Instituto que permita el logro de los objetivos establecidos.

El tablero de mando integral ha demandado entre otros aspectos la consolidación de información relacionada con líneas base de indicadores e inicio de levantamiento de información para los casos de los indicadores

que se midan por primera vez, por lo que ha sido necesario el desarrollo de mesas técnicas de trabajo con las dependencias responsables de realizar los reportes con el fin de establecer los parámetros a seguir y la información requerida.

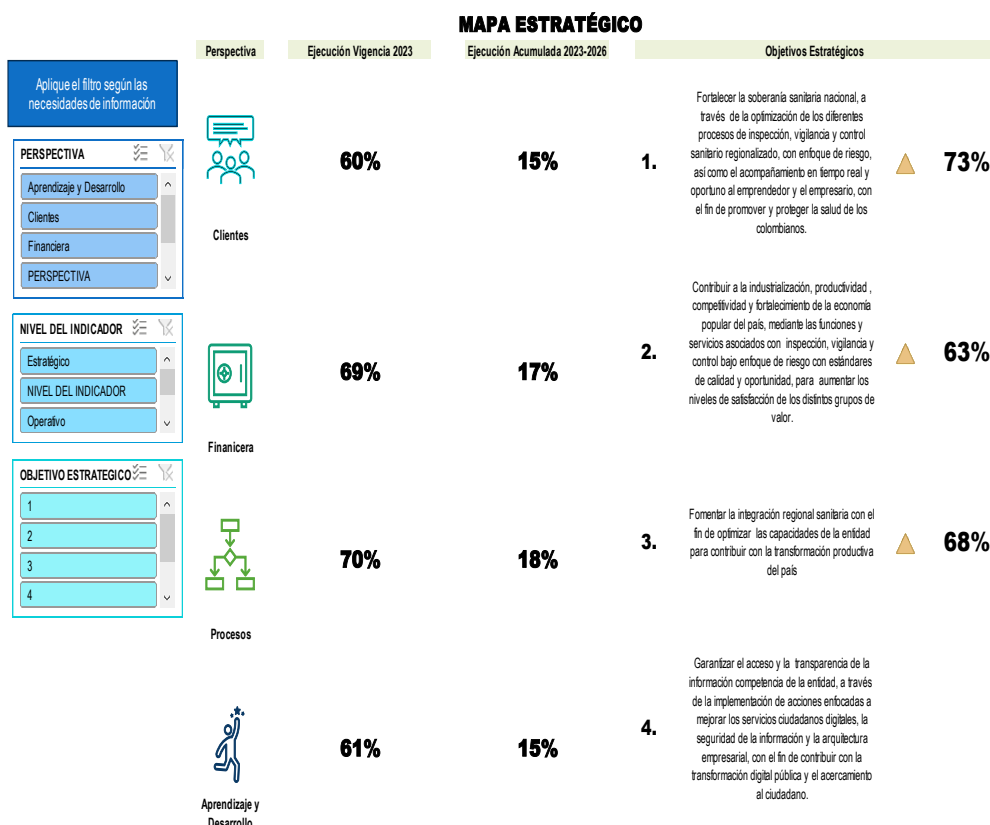
Para el presente informe se reportarán los indicadores que disponen de datos e información consolidada correspondiente a la vigencia 2024 y para el caso de los demás indicadores es decir aquellos que se van a medir por primera vez el reporte se hará en el mes de abril con los avances obtenidos en el primer trimestre de la vigencia 2025.

Es de aclarar que no todos los indicadores que conforman el tablero de mando tienen metas por lo que dentro de dicho tablero se han incluido datos claves que deber ser reportados y monitoreados por la Entidad ya que su análisis de tendencias puede arrojar información relevante para la toma

de decisiones y determinación de impactos de las actividades que desarrolla el Instituto.

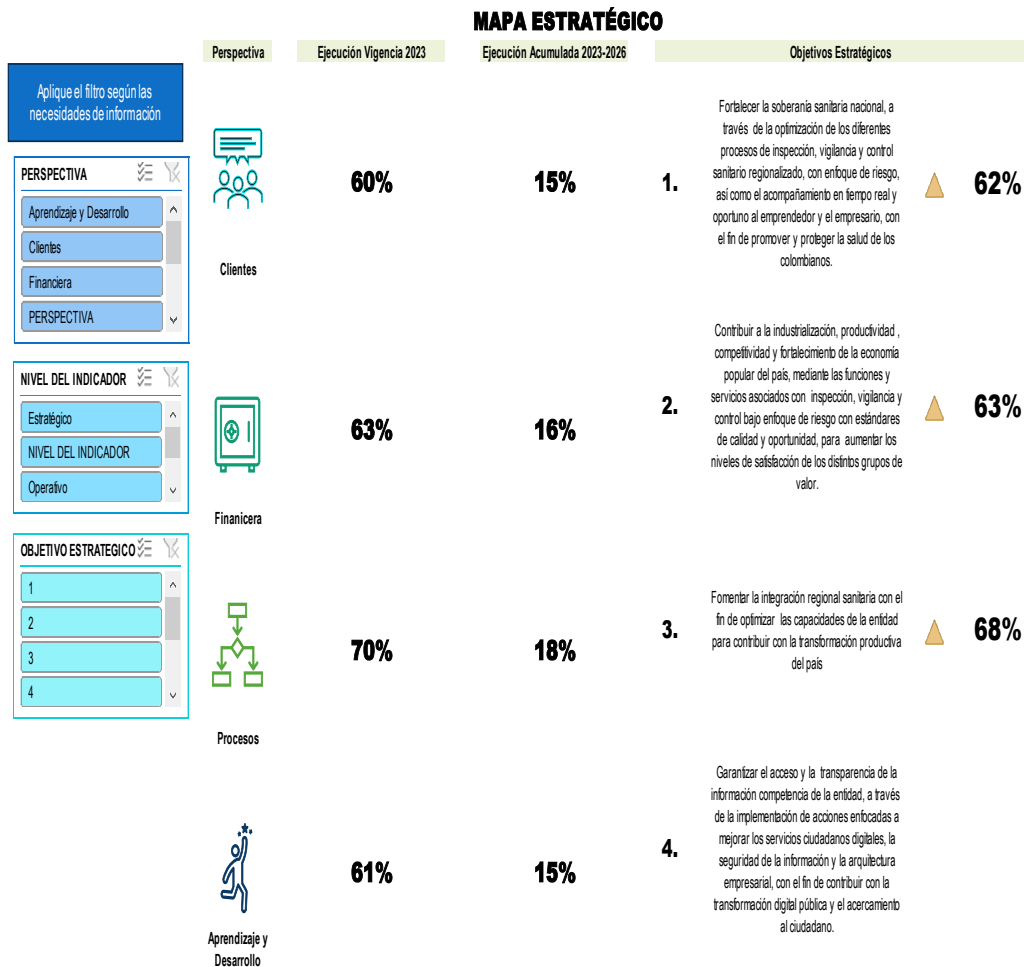
AVANCE MAPA ESTRATÉGICO CIERRE VIGENCIA 2024

Producto del reporte de los indicadores con información disponible en la vigencia 2024 se ha obtenido el avance acumulado del cuatrienio para cada uno de los objetivos estratégicos de acuerdo con las perspectivas del tablero de mando como lo muestra el siguiente cuadro resumen.



Gráfica 2 Resumen avances Mapa Estratégico 2023_2026
Fuente: Tablero de Mando Integral Oficina Asesora de Planeación

En términos generales el avance del mapa estratégico con cierre a la vigencia 2024 se encuentra de la siguiente manera.



Gráfica 3 Mapa Estratégico 2023_2026
Fuente: Tablero de Mando Integral Oficina Asesora de Planeación

A continuación, se presenta el consolidado de indicadores con información disponible al cierre de la vigencia 2024.

INSTITUTO NACIONAL DE VIGILANCIA DE MEDICAMENTOS Y ALIMENTOS "INVIMA"								
<p>Misión: El Invima es un instituto técnico, científico del orden nacional, adscrito al Ministerio de Salud y Protección Social, encargado de ejecutar las políticas formuladas por el Gobierno en materia de inspección, vigilancia y control sanitario, basado en la gestión del riesgo de los productos de su competencia, para proteger y promover la salud pública a través de la articulación sectorial e intersectorial y contribuir a la mejora continua del estatus sanitario.</p> <p>Visión: En el año 2031, el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – Invima, será una Entidad eficiente, oportuna y transparente, reconocida por el desarrollo de las acciones necesarias para la protección y promoción de la salud pública, cercana a los ciudadanos, emprendedores, empresarios y demás grupos de valor contribuyendo al fortalecimiento de la reindustrialización, productividad, y competitividad, economía popular con presencia en el territorio nacional .</p>								
OBJETIVO ESTRATEGICO	NIVEL DEL INDICADOR	PERSPECTIVA	NOMBRE	FORMULA	META 2024	AVANCE NUMERICO	META NUMERICA	AVANCE PORCENTUAL
1	ESTRATEGICO	PROCESOS	Nuevos establecimientos certificados	Número total de nuevos establecimientos certificados	NA	NA	158	NA
1	ESTRATEGICO	PROCESOS	Acciones ejecutadas para ilegalidad y contrabando	Número de acciones ejecutadas para ilegalidad y contrabando/Número de denuncias recibidas	100%	986	986	100%
1	ESTRATEGICO	PROCESOS	Variación multas ejecutoriadas	(Valor multas ejecutoriadas en el periodo anterior - Valor multas ejecutoriadas en el periodo vigente) /Valor ejecutoriadas en el periodo anterior) *100	NA	2.407.220.000	7.252.320.000	-33%
1	ESTRATEGICO	PROCESOS	Porcentaje de recursos de reposición resueltos a favor del Invima	(Número de recursos de reposición resueltos con decisión de no reponer en la vigencia / Total de recursos de reposición resueltos en la vigencia.) x 100	100%	75	95	79%
2	ESTRATEGICO	FINANCIERA	Ejecución presupuestal de inversión	Recursos de inversión obligados en la vigencia/ Recursos de inversión asignados en la vigencia.	85%	78.497.100.715	94.135.686.070	83%
2	ESTRATEGICO	PROCESOS	Ejecución física de inversión	Porcentaje de ejecución física de los proyectos de inversión para la vigencia.	100%			90%
2	ESTRATEGICO	FINANCIERA	Ejecución presupuestal de funcionamiento	Recursos de funcionamiento obligados en la vigencia/ Recursos de funcionamiento asignados en la vigencia.	100%	143.534.872.067	150.751.943.000	95%

1	ESTRATEGICO	FINANCIERA	Recaudo efectivo por cobro persuasivo y/o coactivo	Dinero recaudado por la gestión de la Oficina Asesora Jurídica en el marco del control sanitario/Dinero programado a recaudar por la gestión de la OAJ en el marco del control sanitario	85%	8.404.593.340	8.405.343.340	100%
3	ESTRATEGICO	PROCESOS	Mercados Abiertos	# de mercados abiertos/# mercados proyectados	8	8	5	63%
2	TACTICO	PROCESOS	Ejecución física programas institucionales (Proyectos)	Porcentaje de ejecución física y de gestión del programa para la vigencia.	100%			93%
2	TACTICO	PROCESOS	Cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones	Número de procesos que se suscribieron en el trimestre/número total de procesos que se programaron para suscribir en el trimestre.	90%	953	1.173	81%
2	OPERATIVO	PROCESOS	Cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales	número de proyectos del programa que finalizaron la vigencia en estado bueno/número total de proyectos del programa	100%			78%
		Dato informativo	Cumplimiento de los estándares de categorización de los proyectos dentro de los programas institucionales	número de proyectos del programa que finalizaron la vigencia en estado tolerable/número total de proyectos del programa	100%			13%
		Dato informativo	Cumplimiento de los estándares de categorización de los proyectos dentro de los programas institucionales	número de proyectos del programa que finalizaron la vigencia en estado crítico /número total de proyectos del programa	100%			9%
2	OPERATIVO	PROCESOS	Cumplimiento del POA dentro de los programas institucionales	Porcentaje de ejecución física y de gestión del POA dentro de los programas en la vigencia	100%			94%
2	OPERATIVO	APRENDIZAJE Y DESARROLLO	Cubrimiento de planta de personal	Número de personas nombradas/No de personas autorizadas (por decreto)	95%	1.172	1.320	89%

2	OPERATIVO	APRENDIZAJE Y DESARROLLO	Rotación de personal	Número de funcionarios de carrera y provisionales desvinculados / Número total de funcionarios de carrera y provisionales que conforman la planta de la entidad) X 100	15%	82	1.172	7%
---	-----------	--------------------------	----------------------	---	-----	----	-------	----

Tabla 1 Tablero indicadores con información disponible cuarto trimestre vigencia 2024
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

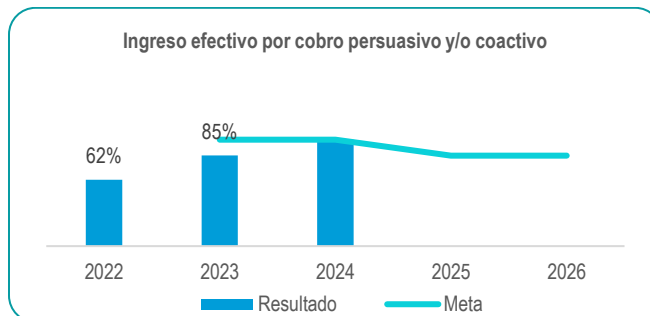
GESTIÓN INDICADORES NIVEL ESTRATEGICO

Para el nivel estratégico se presentan los siguientes resultados

Objetivo estratégico 1:

Recaudo efectivo por cobro persuasivo y/o coactivo

Para este aspecto durante la vigencia 2024 se logró un recaudo efectivo del 100% de la meta esperada en el marco del control sanitario producto de la gestión procesal de cobros coactivos, mandamientos de pago, acuerdos de pago y jornadas de normalización de cartera. Con corte a 31 de diciembre se logró un recaudo total de \$ 8.405.343.340. Para este indicador se presenta un incremento en el cumplimiento de la meta pasando de un 62% en 2023 a un 100% en 2024 situación que se refleja en la siguiente gráfica.



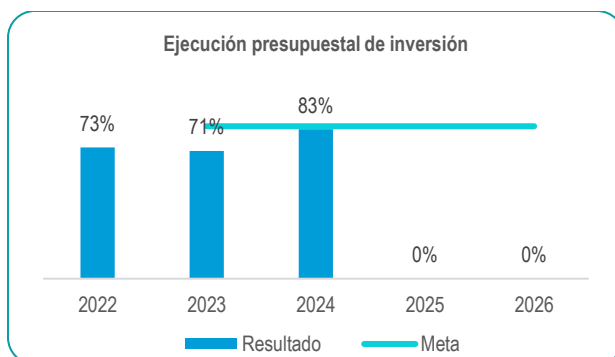
Gráfica 4 Indicador ingreso efectivo por cobro persuasivo
Fuente: Tablero de Mando Integral Oficina Asesora de Planeación

Objetivo estratégico 2:

Ejecución presupuestal de inversión

La ejecución presupuestal de inversión hace referencia a los recursos de inversión asignados al Instituto para la vigencia 2024 y que fueron ejecutados mediante los proyectos inscritos en el Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional (BPIN). Para este indicador se toma el total de los recursos ejecutados correspondientes a obligaciones.

Para la vigencia 2024 se ha logrado un incremento significativo pasando de un 71% en 2023 a un 83% en la vigencia 2024 resultado de las acciones y estrategias de fortalecimiento, optimización y seguimiento al uso de los recursos y la orientación a resultados como se muestra en las siguientes gráfica y cuadro de desglose presupuestal.



Gráfica 5 Indicador ejecución presupuestal inversión
Fuente: Tablero de Mando Integral Oficina Asesora de Planeación

Código Proyecto de Inversión	Nombre Proyecto de Inversión	Información SIIF		
		Apropiación	Obligado	Porcentaje Obligado
1903-0300-10	1903-300-6 Fortalecimiento de la arquitectura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y comunicaciones nacional	2.545.249.378,00	2.456.139.558,67	96,5%
1903-0300-11	Mejoramiento de la capacidad de respuesta en la inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel Nacional	63.313.611.837,00	54.969.470.522,40	86,8%
1903-0300-9	1903-300-9 Mejoramiento de la capacidad analítica de los laboratorios relacionada con los productos competencia del Invima nacional	22.074.233	22.074.233	100%
1999-0300-9	Fortalecimiento de la infraestructura física de todas las sedes del Invima a nivel Nacional	3.400.000.000,00	1.425.840.879,67	41,9%
1999-300-7	1999-300-7 Mejoramiento institucional en la gestión de los procesos relacionados con el sistema de gestión integrado, documental y talento humano del Invima a nivel nacional	4.900.000.000,00	3.910.798.681,00	79,8%
1999-300-8	1999-300-8 Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y de comunicaciones del Invima a nivel nacional	19.954.750.622,00	15.712.776.840,47	78,7%
Total		94.135.686.070,00	78.497.100.715,21	83,4%

Tabla 2 Ejecución proyectos de inversión vigencia 2024
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Ejecución física de inversión

En cuanto al desarrollo de los proyectos de inversión se destaca la ejecución de actividades de índole misional y de apoyo que han permitido al Instituto responder de acuerdo con sus capacidades a la creciente demanda de bienes y servicios.

En la línea misional se han obtenido los siguientes avances

- ✓ 14676 visitas de Inspección, Vigilancia y Control a bancos de sangre y establecimientos fabricantes, importadores y comercializadores de productos cosméticos y de aseo personal, alimentos y bebidas, dispositivos médicos, medicamentos y otras tecnologías.
- ✓ 974 asistencias técnicas en donde se abordaron temas de los Programas de Tecnovigilancia y Reactivovigilancia, requisitos para planta de beneficio animal de bovinos, fortalecimiento de la IVC

- de alimentos y bebidas, acompañamiento territorial al programa de farmacovigilancia y fortalecimiento de esta red y desarrollo de acciones de vigilancia sanitaria, apoyo sanitario y acompañamiento técnico a emprendedores de productos de alimentos y bebidas de las familias, Pueblos y familias indígenas, negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras, y campesinas que se vincularon al programa de cultivos de uso ilícito realizados, uso de plataformas virtuales y ejecución de simposios en alimentos.
- ✓ 501 capacitaciones en los programas de tecnovigilancia y reactivovigilancia dirigidas a los prestadores de servicios de salud e importadores y fabricantes de dispositivos médicos y reactivos a nivel nacional y a las IAgencias Regulatorias de Dispositivos Médicos de la Región de las Américas, fortalecimiento de las capacidades técnicas de los profesionales responsables de Secretarías de Salud en cuanto a la Inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima, divulgación de la cartilla digital de etiquetado dirigida a la industria de dispositivos médicos, validación de transporte de acuerdo a lo establecido en la Resolución 5108 de 2005 dirigida a los profesionales de los Bancos de Tejidos, socialización de los aspectos y normatividad sanitaria relacionada con cosméticos, productos de higiene y aseo personal , requisitos para la exportación de carne y derivados cárnicos de la especie porcina a Singapur, requisitos Sanitarios para la Producción y comercialización de Alimentos, herramientas para combatir la ilegalidad en la cadena cárnica, proceso de implementación del Modelo de Inspección, Vigilancia y Control con enfoque de riesgo, herramientas de control a la ilegalidad, clandestinidad y contrabando en el sector agropecuario, bienestar animal bovinos, bienestar animal porcinos, negocios verdes bebidas alcohólicas y proceso de investigación clínica entre otros temas.
 - ✓ 30 capacitaciones y asistencias técnicas para el fortalecimiento técnico a los laboratorios de la Red pública, desarrollo de habilidades técnicas dirigidas a los entes descentralizados y promoción a la implementación de nuevas metodologías de análisis para el incremento del estatus sanitario.
 - ✓ Gestión de registros sanitarios en alimentos en donde se gestionaron 49.241 trámites, de los cuales 23.666 corresponden a

autorizaciones de comercialización nuevos y renovaciones, y los 25.575 restantes a trámites asociados a los mismos (modificaciones legales y técnicas, autorizaciones, agotamientos, certificaciones de no obligatoriedad, certificados de venta libre, revisiones de oficio, cancelación, certificados con fines de exportación). Respecto a los trámites relacionados con dispositivos médicos y otras tecnologías se gestionaron 17.225 trámites de los cuales 8.456 corresponden a trámites automáticos (registros sanitarios nuevos, renovaciones y modificaciones), 1.288 a registros sanitarios con estudio previo (nuevos y renovaciones) y 5.734 a otros trámites asociados a registros sanitarios (autorizaciones, cancelaciones, correcciones, certificados sin registro sanitario, certificados con registro sanitario; trámites de publicidad, revisiones de oficio y controles posteriores).

- ✓ Frente a los trámites de cosméticos, aseo, plaguicidas y productos de higiene doméstica se gestionaron 46.486 trámites, de los cuales 23.886 corresponden a trámites de registros y notificación sanitarios obligatoria nuevos, 4.712 a trámites de registros sanitarios y notificación sanitaria obligatoria - renovaciones y 17.888 a trámites asociados (modificaciones, cambios, certificaciones registros sanitarios, autorizaciones e importador paralelo).
- ✓ Por último, respecto a los trámites de medicamentos y productos biológicos se emitieron 18.628 actos administrativos relacionados con registros sanitarios y trámites asociados de medicamentos de síntesis química nacionales e importados, biológicos, homeopáticos, suplementos dietarios y productos Fito terapéuticos, distribuidos de la siguiente manera: 3.698 registros sanitarios, 248 renovaciones de productos Fito terapéuticos y suplementos dietarios, 13.956 modificaciones, certificaciones, autorizaciones, cancelaciones, revisiones de oficio y exclusiones de IVA, 668 controles posteriores a renovaciones y modificaciones automáticas, 58 licencias y modificaciones relacionadas con cannabis medicinal.

- ✓ Gestión de tecnologías de información en donde se llevó a cabo el desarrollo y puesta en marcha de aplicaciones in-house para la sistematización o digitalización de procesos administrativos previamente realizados de manera manual. Liderazgo en el cambio de operador de servicios tecnológicos integrados, asegurando la continuidad y mejora en la prestación de estos servicios.
- ✓ Índice de avance en la implementación de la Política de Gobierno Digital Invima 2023 -2024: el Invima obtuvo un puntaje general de 83,2 sobre 100 en el Índice de Gobierno Digital, evidenciando un desempeño destacado en la implementación de la Política. Este resultado refleja el compromiso institucional con la transformación digital y la mejora de procesos orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Entidad.

En la línea de apoyo a la gestión se han obtenido los siguientes avances.

- ✓ Intervenciones para mejoramiento de la infraestructura física de 4 sedes en la ciudad de Bogotá: Montevideo, Fontibón, Conciliación y Presidencial que consistieron principalmente en intervenciones parciales como pintura, arreglos de paredes e impermeabilizaciones brindando espacios de trabajo con mejoras locativas permitiendo a usuarios y funcionarios del Instituto el desarrollo de sus actividades en ambientes seguros y confortables. Mantenimientos preventivos de redes sanitarias, eléctricas e infraestructura en donde se realizó la instalación de 58 aires acondicionados y la dotación de mobiliario y elementos de salud y seguridad en el trabajo que han mejorado las condiciones de trabajo de los funcionarios y atención a los usuarios de las sedes de Bogotá (Montevideo, Conciliación y Presidencial) , Puerto de Barranquilla, GTT de: Pasto, Barranquilla, Bucaramanga, Montería, Medellín, Cali, Villavicencio, Neiva, Armenia, Pasos Fronterizos de: Leticia, Cúcuta, Paraguachon, Ipiales, San Miguel, Puertos de: Santa Marta, Cartagena, Laboratorios CAN y Aeropuerto Bogotá.

Ejecución presupuestal de funcionamiento

En lo relacionado con la gestión de los recursos de funcionamiento estos se ejecutaron en un 95% de acuerdo con la programación establecida lo que permitió el ejercicio normal de las funciones de la entidad. Dentro de estos gastos se destacan los gastos de personal, adquisición de bienes y servicios, gastos generales y transferencias entre otros.

Objetivo estratégico 3

Mercados Abiertos

Como resultado de las gestiones de admisibilidad sanitaria realizadas en la vigencia 2023 se abrieron 5 mercados que corresponden al 100% de los mercados programados como meta de la vigencia para exportación de productos así:

PAÍS	PRODUCTOS
China	Carne bovina
Irán	Carne bovina
Cuba	Ovoproductos
Chile	Colágeno, gelatina, proteínas hidrolizadas y chicharrón
Chile	Tripas saladas de origen porcino

Fuente: Informe de Gestión 2024

GESTIÓN INDICADORES NIVEL TÁCTICO

Para el nivel táctico se presentan los siguientes resultados

Objetivo estratégico 2

Ejecución física programas institucionales

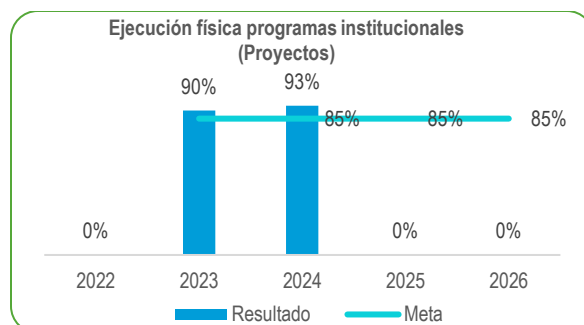
La gestión del Banco de Programas y Proyectos Institucionales se mide mediante el desempeño de los proyectos que conforman los programas, este desempeño se determina a través de la verificación y cuantificación de los avances obtenidos en la ejecución de las actividades definidas en los cronogramas para la vigencia, así como el cumplimiento de los indicadores y entregables establecidos en las hojas de vida de los proyectos. Para la medición de este indicador de ejecución física de los programas institucionales se efectuó el promedio general de los porcentajes la totalidad de los proyectos ejecutados.

PROGRAMAS	NÚMER DE PROYECTOS POR PROGRAMA
1. fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima	20
2. Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima	2
3. Mejoramiento de las aptitudes, habilidades, capacidades y gestión del conocimiento del talento humano. **	NA
4. Fortalecimiento de la arquitectura e infraestructura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones Nacional.	1
Porcentaje promedio total desempeño de programas institucionales.	93%

Tabla ejecución física programas institucionales cierre de brechas 2024
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

**La gestión del programa número tres se realizó mediante el desarrollo de actividades POA por lo que no se formularon proyectos en la vigencia 2024 y por lo tanto no se tiene en cuenta para determinar el promedio general de desempeño de los programas.

Frente a este indicador se puede observar en la siguiente gráfica que respecto a la vigencia anterior (2023) se ha logrado mejorar la ejecución física de los programas institucionales, esto se debe principalmente a la implementación de un plan de mejora orientado a fortalecer la gestión de proyectos lo que se ha traducido en un seguimiento más riguroso a los avances, financieros, físicos y de gestión, así como la emisión oportuna de alertas y recomendaciones. De igual manera se han establecido lineamientos claros y precisos que permiten a los ejecutores de proyectos hacer un uso más efectivo de los recursos asignados y la orientación a resultados de estos.



Gráfica 6 Indicador ejecución física de programas institucionales
Fuente: Tablero de Mando Integral Oficina Asesora de Planeación

GESTIÓN DE INDICADORES NIVEL OPERATIVO

Objetivo estratégico 2

Cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales

Con el fin de establecer el cumplimiento de los proyectos dentro de los programas institucionales se llevó a cabo la categorización de cada uno de los proyectos con el fin de determinar su estado al cierre de la vigencia 2023. Teniendo en cuenta los siguientes criterios formulados para tal fin se ha podido determinar el resultado consolidado para cada programa institucional.




BUENO	<p>Durante la Vigencia: Cuando el proyecto cumple con todas las actividades de acuerdo con el cronograma establecido.</p> <p>Finalizada la Vigencia: Una vez realizado el cierre de brechas cumpla mínimo con el 95% del avance Total</p>	
TOLERABLE	<p>Durante la Vigencia: Cuando la ejecución de las actividades no se cumple, pero se encuentra en un margen permisible. (Entre 1 y 20 días de retraso en desarrollo de las actividades)</p> <p>Finalizada la Vigencia: Una vez realizado el cierre de brechas cumpla mínimo con el 90% del avance Total.</p>	
CRÍTICO	<p>Durante la Vigencia: Cuando las ejecuciones de las actividades no se cumplen y no presenta avance acorde a lo programado. (Vencimiento en el cumplimiento de las actividades en una o más fases de acuerdo con los tiempos definidos).</p> <p>Finalizada la Vigencia: Una vez realizado el cierre de brechas cumpla mínimo con el 80% del avance Total.</p>	

Tabla criterios categorización proyectos institucionales 2023
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

A continuación, se muestra el estado de los proyectos para cada programa de acuerdo con la categorización cuya información se configura como insumo para el análisis de la situación del Banco de Proyectos Institucional y la toma de decisiones y acciones de mejora.

PROGRAMAS	TOTAL PROYECTOS EJECUTADOS VIGENCIA 2023	PROYECTOS EN ESTADO BUENO VIGENCIA 2023	% PROYECTOS ESTADO BUENO DE LOS PROGRAMAS	PROYECTOS EN ESTADO TOLERABLE VIGENCIA 2023	% PROYECTOS ESTADO TOLERABLE DE LOS PROGRAMAS	PROYECTOS EN ESTADO CRITICO VIGENCIA 2023	% PROYECTOS ESTADO CRITICO DE LOS PROGRAMA
1 Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima	20	16	80%	1	5%	3	15%
2 Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima	2	1	50%	1	50%	-	-
3 Mejoramiento de las aptitudes, habilidades, capacidades y gestión del conocimiento del talento humano. **	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA

4 Fortalecimiento de la arquitectura e infraestructura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones Nacional.	1	1	100%	-	-	-	-
TOTAL	23	18	*78	2	*9%	3	*13%

Tabla categorización proyectos de los programas institucionales 2024

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

* Corresponde al % del total de proyectos en estado bueno, tolerable y crítico respecto al total de proyectos ejecutados en la vigencia 2024

En la información contenida en la tabla anterior para efectos de la categorización de proyectos se consideró el hecho de que algunos de los proyectos institucionales presentaban ejecución de fases y actividades en más de una vigencia, por lo que con el fin de determinar el cumplimiento de estos dentro de los programas se tuvo en cuenta únicamente el avance de las actividades de cada proyecto establecidas a ejecutar en la vigencia 2024 objeto de este informe y las cuales se denominan cierre de brechas.

Derivado de la mejora del porcentaje de ejecución física de los programas institucionales se presenta una mejora considerable en el % de los proyectos que finalizaron la vigencia 2024 en estado bueno respecto a la vigencia 2023 pasando de un 67 a un 78%.

A continuación, se presenta el discriminado de cada uno de los proyectos por programa institucional, porcentaje de avance, categorización con el estado del proyecto y el porcentaje de cierre de brechas que corresponde al cumplimiento en la ejecución de las actividades definidas en los cronogramas de los proyectos para la vigencia 2024.

PROGRAMA	PROYECTOS 2023-2024	DEPENDENCIA	AVANCE FISICO IV TRIMESTRE 2024	% CIERRE DE BRECHAS 2024	ESTADO DEL PROYECTO 2024
PROGRAMA 1: FORTALECIMIENTO DE LA INSPECCIÓN VIGILANCIA Y CONTROL DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	1.4.2 PROYECTO CONVERGENCIA REGULATORIA_2024	4. Oficina de Asuntos Internacionales	100%	100%	BUENO
	1.5.2 SISTEMA INTEGRADO DE RESPONSABILIDAD SANITARIA (SIRS)_2024	5. Dirección de Responsabilidad Sanitaria	100%	100%	BUENO
	1.6.2 DEMUESTRA LA CALIDAD EN COSMÉTICOS, ASEO, PLAGUICIDAS Y PRODUCTOS DE HIGIENE DOMÉSTICA_2024	6. Dirección de Cosméticos Aseo Plaguicidas y Productos de Higiene Domestica	68%	100%	BUENO
	1.6.3 DEMUESTRA LA CALIDAD EN COSMÉTICOS, ASEO, PLAGUICIDAS Y PRODUCTOS DE HIGIENE DOMÉSTICA_2024	6. Dirección de Cosméticos Aseo Plaguicidas y Productos de Higiene Domestica	73%	100%	BUENO
	1.7.2 PROYECTO DE VIGILANCIA SANITARIA DE PRODUCTOS DE DISPOSITIVOS MÉDICOS_2024	7. Dirección de Dispositivos Médicos	100%	100%	BUENO
	1.8.2 VIGILANCIA Y CONTROL DE RESIDUOS Y CONTAMINANTES QUÍMICOS EN ALIMENTOS Y BEBIDAS - ORIGEN ANIMAL 2023_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	74%	69%	BUENO
	1.8.4 VIGILANCIA Y CONTROL DE RESIDUOS Y CONTAMINANTES QUÍMICOS EN ALIMENTOS Y BEBIDAS - PROCESADOS 2023_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	77%	90%	BUENO
	1.8.6 VIGILANCIA Y CONTROL DE RESIDUOS Y CONTAMINANTES QUÍMICOS EN ALIMENTOS Y BEBIDAS - ORIGEN VEGETAL 2023_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	85%	97%	BUENO
	1.8.14 PATOGENOS RAM 2022_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	88%	100%	BUENO
	1.8.20 PROGRAMA NACIONAL DE VIGILANCIA Y CONTROL DE RESIDUOS Y CONTAMINANTES QUÍMICOS EN ALIMENTOS Y BEBIDAS - ORIGEN ANIMAL_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	71%	99%	BUENO

1.8.21 PROGRAMA NACIONAL DE VIGILANCIA Y CONTROL DE RESIDUOS Y CONTAMINANTES QUÍMICOS EN ALIMENTOS Y BEBIDAS - PROCESADOS_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	75%	100%	CRITICO
1.8.22 VIGILANCIA SANITARIA DE ALIMENTOS Y BEBIDAS - ALIMENTOS PRODUCTOS IMPORTADOS ACEPTACION DE LOTES DE PRODUCTOS_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	79%	100%	CRITICO
1.8.23 (I) CONTROL OFICIAL PARA ESTABLECIMIENTOS PROCESADORES DE ALIMENTOS (IVC)_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	89%	99%	BUENO
1.8.24 (IV) VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA (ACTIVA Y PASIVA) TRICHINELLA_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	96%	100%	BUENO
1.8.25 (III) CONTROL DE ESTABLECIMIENTOS QUE PREPARAN Y ENSAMBLAN ALIMENTOS - PAE_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	35%	89%	CRITICO
1.8.27 FORTALECIMIENTO Y APOYO A EMPRENDIMIENTO EMPRESARIAL EN BÚSQUEDA DEL MEJORAMIENTO SANITARIO Y DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DEL PAÍS CON ENFOQUE DIFERENCIAL E INCLUYENTE_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	100%	100%	BUENO
1.8.29 PROGRAMA NACIONAL DE VIGILANCIA Y CONTROL DE RESIDUOS Y CONTAMINANTES QUÍMICOS EN ALIMENTOS Y BEBIDAS - ORIGEN VEGETAL_2024	8. Dirección De Alimentos Y Bebidas	81%	91%	TOLERABLE
1.9.2. PROYECTO DEMUESTRA DE LA CALIDAD DE MEDICAMENTOS 2023_2024	9. Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos	100%	100%	BUENO
1.9.5 PROYECTO DEMUESTRA DE LA CALIDAD DE MEDICAMENTOS_2024	9. Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos	67%	100%	BUENO
1.9.4. FORTALECIMIENTO DE LA RED NACIONAL DE FARMACOVIGILANCIA_2024	9. Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos	98%	98%	BUENO

PROGRAMA 2: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE APOYO DEL INVIMA	2.2.3 ADECUACIÓN Y DOTACION INFRAESTRUCTURA FISICA INVIMA A NIVEL NACIONAL_2024	2. Secretaría General	79%	56%	TOLERABLE
	2.2.4 REDISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL_2024	2. Secretaría General	84%	70%	BUENO
PROGRAMA 4: FORTALECIMIENTO DE LA ARQUITECTURA E INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y LOS PROCESOS ASOCIADOS A LA GESTIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES NACIONAL	4.10.7 GOBIERNO DIGITAL FASE IV_2024	10. Oficina de Tecnologías de la Información	99%	100%	BUENO

Tabla categorización discriminada de proyectos institucionales 2024
Fuente: Banco de Proyectos Oficina Asesora de Planeación

Nota: La gestión del programa número tres se realizó mediante el desarrollo de actividades POA por lo que no se formularon proyectos en la vigencia 2024 y por lo tanto no se tiene en cuenta para determinar el promedio general de desempeño de los programas.

En la tabla anterior se presenta el total de los proyectos que forman parte de cada programa institucional, la categorización de ellos en estados Bueno, Tolerable y Crítico y la determinación de los porcentajes de dicha categorización respecto al total de proyectos de cada programa. Como se puede observar el programa número 1 que corresponde a los aspectos índole misional relacionados con la Inspección, Vigilancia y Control es donde más se ha cumplido con los cronogramas de trabajo establecidos seguido del programa número 4 de fortalecimiento de la arquitectura e infraestructura tecnológica. Para el caso del programa número 3 que corresponde al fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima se presentaron eventualidades de índole externo que afectaron su ejecución por lo que fue necesario constituir reservas presupuestales que garantizarán el desarrollo de las actividades y la entrega de los productos y cumplimiento de los objetivos establecidos.

Adicionalmente es necesario resaltar la efectividad de las acciones de mejora en cuanto a los controles de cambios de los proyectos ya que han permitido realizar los cierres de brechas de cada vigencia con las condiciones reales de estos y por consiguiente se presenta una mayor coherencia entre el desarrollo de actividades y avances físicos de proyectos respecto a las ejecuciones financieras.

Cumplimiento del POA dentro de los programas institucionales

Las actividades POA son aquellas actividades que se repiten a lo largo de la vigencia y se encuentran enmarcadas dentro de los objetivos estratégicos y programas institucionales y pueden demandar o no recursos de inversión para su desarrollo y para su ejecución no requieren de fases o cronogramas de trabajo. A continuación, se presenta el avance de las actividades para la vigencia 2024 con relación a cada uno de los programas institucionales.

Programas asociados a POA	Avance por programas
1. Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima	90.86%
2. Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima	95.69%
3. Mejoramiento de las aptitudes, habilidades, capacidades y gestión del conocimiento del talento humano	96.13%
4. Fortalecimiento de la arquitectura e infraestructura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones Nacional.	89.35%
Porcentaje promedio de cumplimiento del POA dentro de los programas institucionales	94%

Tabla cumplimiento promedio de las actividades POA de cada programa institucional
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Elaboró:

Claudia Patricia Calderón Velandia - Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación

Revisó:

Wilmer Olivares Barreño - Profesional Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Jina Marcela Lozano Bedoya – Jefe Oficina Asesora de Planeación