



RADICACIÓN INTERNA

RADICADO: 20223600912

FECHA Y HORA: 10 /11/2022

DEPENDENCIA REMITENTE: OFICINA DE CONTROL INTERNO

DEPENDENCIA DESTINO: DIRECCION GENERAL

FOLIOS: 32

ANEXOS: 0

1150-0058-2022

**INSTITUTO NACIONAL DE VIGILANCIA DE MEDICAMENTOS Y ALIMENTOS INVIMA
INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO CORRESPONDIENTE AL TERCER
TRIMESTRE DE 2022**

1. PLANTA DE PERSONAL Y GASTOS DE PERSONAL.

La planta de personal del Invima está compuesta por los niveles asesor, asistencial, directivo, profesional y técnico; en el tercer trimestre de 2021, y en el trimestre evaluado presentó el siguiente comportamiento.

NIVEL	jul-21	jul-22	Variación absoluta	ago-21	ago-22	Variación absoluta	sep-21	sep-22	Variación absoluta
Directivo	13	12	-1	12	12	0	13	12	-1
Asesor	14	14	0	14	14	0	12	13	1
Profesional	896	918	22	898	918	20	931	931	0
Técnico	176	167	-9	173	163	-10	177	156	-21
Asistencial	53	37	-16	53	39	-14	63	38	-25
Total	1152	1148	-4	1150	1146	-4	1196	1150	-46

Fuente: Grupo de Talento Humano

En relación con la planta de personal de acuerdo con el comportamiento del tercer trimestre de 2021, comparado con el tercer trimestre 2022, encontramos lo siguiente:

En el nivel directivo presenta una disminución promedio de uno, en asesor se presenta aumento promedio de uno, en profesional un aumento promedio de catorce, en técnico una disminución promedio de trece y asistencial se presenta disminución promedio de veinte; lo que conlleva a que en la planta de personal se presentó una disminución promedio de 18 funcionarios con relación al mismo periodo del 2021.

NOMINA				
Concepto	Trimestre III 2021	Trimestre III 2022	Variación absoluta	Variación %
SUELDO	12.268.863.029	12.409.538.572	140.675.543	1,15%

Fuente: Talento Humano

La variación de sueldos según Talento Humano corresponde a un aumento de \$140.675.543 equivalente al 1.15%, que obedece al incremento salarial 7,26%, y a que en el tercer trimestre del 2021 se pagó el retroactivo de 9 meses.



2. CONTRATACIÓN DE PERSONAL PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTION

En el tercer trimestre de 2022 el Invima celebró contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a través de la modalidad directa de personas naturales, así:

2022	CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO	CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y APOYO
JULIO	0	0	0
AGOSTO	2	1	3
SEPTIEMBRE	2	1	3
TOTAL	4	2	6
2021	CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO	CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y APOYO
JULIO	21	1	22
AGOSTO	8	3	11
SEPTIEMBRE	11	2	
TOTAL	40	6	13
VARIACIÓN	-36	-4	-7

Fuente: Grupo Contractual

Según el Grupo de Gestión Contractual El Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y alimentos-INVIMA, adjudicó mediante Modalidad de Contratación Directa para la Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, 6 contratos, según lo previsto en las normas de contratación pública (*Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, decreto 1082 del 26 de mayo de 2015 y normas reglamentarias*).

Esta contratación se hizo a solicitud de las áreas técnicas con la finalidad de suplir a la entidad del personal necesario para las actividades que demandan cada una de las dependencias, tramitando de esta manera los requerimientos de acuerdo con sus necesidades y a lo estipulado en el Plan Anual e Adquisiciones.

3. HORAS EXTRAS Y VACACIONES.

HORAS EXTRAS

HORAS EXTRAS							
Trimestre III 2022		Trimestre III 2021		Variaciones			
Horas Extras	Valor	Horas Extras	Valor	Horas Extras	%	Variación absoluta	Variación %
1.261,50	12.508.905	1.211,50	11.107.583	50,00	4,13%	1.401.322	0,13

Fuente: Grupo de Talento Humano



Las horas extras en el Instituto se están autorizando para los conductores y la dependencia encargada es la Secretaria General. Como se puede observar se presenta un aumento de \$1.401.322 y en horas de 50, para un aumento porcentual del 0,13%. La principal razón para que sea tan bajo según el Grupo de Talento Humano corresponde a que en el mes de agosto de 2022 el conductor del director general no presento reporte. **Ver Anexo 1**

VACACIONES

Durante el tercer trimestre de 2022, en lo que hace referencia a vacaciones, 294 servidores públicos disfrutaron de estas.

Según la información reportada por el Grupo de Talento Humano, 33 servidores públicos tienen más de dos periodos de vacaciones pendientes por disfrutar. **Ver Anexo 2**

La Directiva Presidencial número No. 09 del 09 de noviembre de 2018, numeral 1.7 b, establece *“Por regla general, las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas. Solo por necesidades del servicio o retiro podrán ser compensadas en dinero”*, así mismo el Decreto 1009 del 14 de julio de 2020, artículo 4, “HORAS EXTRAS Y VACACIONES. Las entidades que hacen parte del Presupuesto General de la Nación deben adelantar acciones que permitan racionalizar el reconocimiento y pago de horas extras, ajustándolas a las estrictamente necesarias. Por regla general, las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas. Solo por necesidades del servicio o retiro podrán ser compensadas en dinero.”

Con relación a la compensación de vacaciones en dinero, durante el tercer trimestre de 2022, según la información suministrada por el Grupo de Talento Humano, cuarenta y uno (41) servidores públicos se retiraron de la entidad a los cuales se les compensaron en dinero las vacaciones.

4. MANTENIMIENTO DE BIENES INMUEBLES, CAMBIO DE SEDE Y ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES.

Según la información suministrada por Gestión Administrativa en el tercer trimestre de 2022, no se ha realizado contratación para mantenimiento de bienes inmuebles, a pesar de que es importante realizar esta actividad en todas las sedes del Invima. De igual forma no se han realizado cambios de sedes, ni adquisición de bienes muebles en el tercer trimestre del 2022.

5. SUMINISTRO DE TIQUETES

El Instituto en el mes de marzo de 2022, por medio de acuerdos marco de precios de Colombia Compra Eficiente, suscribió el contrato No.637 con Novatour Ltda, para el suministro de tiquetes aéreos, por valor de \$3,014,918,666, la ejecución durante el tercer hasta el 16 de septiembre de 2022, según la información suministrada por el Grupo Administrativo fue de \$538.405.641 pesos. **Ver anexo 3**



6. RECONOCIMIENTO DE VIÁTICOS

DEPENDENCIA	NÚMERO DE COMISIONES
DIRECCIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS	47
DIRECCIÓN DE COSMÉTICOS, ASEO, PLAGUICIDAS Y PRODUCTOS DE HIGIENE DOMÉSTICA	34
DIRECCIÓN DE DISPOSITIVOS MÉDICOS Y OTRAS TECNOLOGÍAS	22
DIRECCIÓN DE MEDICAMENTOS Y PRODUCTOS BIOLÓGICOS	30
DIRECCIÓN DE OPERACIONES SANITARIAS	389
DIRECCIÓN GENERAL	20
OFICINA ASESORA JURIDICA	5
OFICINA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN OTI	3
OFICINA_ASESORA_DE_PLANEACIÓN	15
OFICINA_DE_CONTROL_INTERNO	6
OFICINA_DE_LABORATORIOS_Y_CONTROL_DE_CALIDAD	2
SECRETARÍA GENERAL	6
TOTAL	579

Fuente: Grupo Administrativo

Durante el tercer trimestre de 2022 según la información suministrada por el Grupo Administrativo se llevaron a cabo 579 comisiones. Las direcciones que más tramitaron comisiones fueron: la Dirección de Operaciones Sanitarias 389, la Dirección de Alimentos y Bebidas 47, Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos 30, la Dirección de Cosméticos 34 y la Dirección General 20. El objeto de las comisiones en su gran mayoría es realizar visitas de IVC, plantas de beneficio animal y otras.

7. COMISIONES AL EXTERIOR.

Según la información suministrada por el Grupo de Gestión Administrativa, en el tercer trimestre de 2022 fueron aprobadas por la Presidencia de la República 20 comisiones al exterior.

8. EVENTOS Y CAPACITACIONES

- Según la información suministrada por el Grupo de Gestión Contractual durante el tercer trimestre de la presente vigencia, no se realizaron por parte de la entidad contrataciones relacionadas con eventos y capacitaciones.



9. VEHÍCULOS OFICIALES.

El Instituto por medio de la Tienda Virtual (TVEC), suscribió el contrato número 147 de fecha 12/01/2022 por concepto de suministro de combustible “gasolina corriente y diésel”, por un valor de \$50.000.000 como proveedor la Organización Terpel S.A., en comparación con el contrato número 24 de fecha 07/01/2021 para la vigencia 2022 con el mismo concepto, se observa que se mantiene el valor de \$50.000.000.

Durante el tercer trimestre de 2022 el consumo de combustible del Instituto fue de \$ 8.915.724,00 en comparación con el mismo periodo del 2021 que el consumo fue \$ 7.761.039 se presenta un aumento de \$1.154.685 equivalente al 14,88%. Según Gestión Administrativa el aumento corresponde al incremento del año 2022 y mayor uso de los vehículos.

10. PUBLICIDAD ESTATAL

Según la información suministrada por el Grupo de Gestión Contractual se celebró el siguiente contrato en relación con Publicidad estatal, suscripción a periódicos y revistas, publicaciones y bases de datos, eventos y regalos corporativos.

MODALIDAD	No. CONTRATO	FECHA SUSCRIPCIÓN	OBJETO	VALOR	ADJUDICATARIO
SELECCIÓN ABREVIADA- MENOR CUANTÍA	723 de 2022	14/09/2022	PRESTAR EL SERVICIO DE MONITOREO DE MEDIOS MASIVOS DE COMUNICACIÓN RESPECTO DE LA PUBLICIDAD DE PRODUCTOS OBJETO DE VIGILANCIA SANITARIA DE LAS DIRECCIONES DE MEDICAMENTOS Y ALIMENTOS DEL INVIMA Y ANÁLISIS DE CONTENIDOS MEDIÁTICOS RELACIONADOS CON EL SECTOR.	\$ 95.200.000,00	GLOBAL NEWS GROUP COLOMBIA SAS

Fuente: Grupo Contractual

11. PAPELERÍA Y SERVICIOS PUBLICOS.

11.1 Papelería

En relación con papelería y comparando con el mismo periodo de 2021 tenemos:

ENTREGAS DE RESMAS DE PAPEL III TRIMESTRE 2021	ENTREGAS DE RESMAS DE PAPEL III TRIMESTRE 2022	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
745	589	-156	-21%

Fuente: Grupo Gestión Administrativa

Según la información suministrada por Gestión Administrativa en el cuadro anterior se observa una disminución de 152 resmas equivalente a 21%.



11.2 Servicios de Energía.

TERCER TRIMESTRE 2021 VS TERCER TRIMESTRE 2022				
SERVICIO DE ENERGIA				
DEPENDENCIA	2.021	2.022	VARIACION \$	VARIACION %
SEDE CRA 10 # 64 - 28 EDIFICIO 11 PISOS	76.861.481	73.135.464	-3.726.017	-4,85%
SEDE CRA 10 # 64 - 60 EDIFICIO 8 PISOS	19.117.075	17.361.781	-1.755.294	-9,18%
SEDE CRA 68D # 17 - 11	18.796.357	19.320.666	524.309	2,79%
SEDE CLL 18 # 68D - 53	8.584.961	4.963.100	-3.621.861	-42,19%
FONTIBON CRA 110 17 - 87	230.463	333.424	102.961	44,68%
SEDE CAN COMODATO	55.979.359	93.008.134	37.028.774	66,15%
GTT CC1 - Barranquilla	9.437.330	0	-9.437.330	-100,00%
GTT - MONTERIA SEDE NUEVA	9.437.330	6.393.120	-3.044.210	-32,26%
GTT CO1 Bucaramanga	3.448.173	3.115.747	-332.426	-9,64%
NEIVA - GTT CO3	4.190.820	5.176.470	985.650	23,52%
GTT OCC2 Cali	3.991.482	1.566.278	-2.425.204	-60,76%
GTT ORINOQUIA Villavicencio	2.584.727	3.966.403	1.381.676	53,46%
GTT EJE CAFETERO Armenia	1.221.415	1.636.147	414.732	33,96%
GTT OCC1 Medellín	2.222.312	3.106.443	884.131	39,78%
Oficina Nariño	441.020	126.410	-314.610	-71,34%
Oficina Leticia	1.674.768	1.467.953	-206.815	-12,35%
Paso Fronterizo Arauca	443.460	443.630	170	0,04%
Paso Fronterizo Paraguachón	81.980	156.388	74.408	90,76%
Paso Fronterizo Cucuta	900.820	3.090.190	2.189.370	243,04%
Paro Fronterizo Ipiales	616.870	412.920	-203.950	-33,06%
IBAGUE - COMODATO	152.589	66.323	-86.266	-56,53%
AEROPUERTO RIONEGRO - COMODATO	230.118	0	-230.118	-100,00%
OPAIN AEROPUERTO - COMODATO	886.934	608.331	-278.603	-31,41%
TOTAL TRIMESTRE	221.531.845	239.455.322	17.923.477	8,09%

Fuente: Grupo Gestión Administrativa

De acuerdo con el cuadro comparativo del III trimestre de 2021 vs III trimestre del 2022 podemos observar que las dependencias que más variación presentan son:

Sede Can Comodato con un aumento de \$37.028.774 que corresponde al 66,15%, paso fronterizo Cucuta con un aumento de \$2.189.370 que corresponde al 243,04%, Sede cll 18 # 68D – 53 con una disminución de \$3.621.861 que corresponde al 42,19%, GTT OCC2 Cali con una disminución de \$2.425.204 corresponde al 60,76%. Además, se observa que el consumo total de energía del Instituto se incrementó en 8,09% con relación con el tercer trimestre del 2021.



11.3 Servicio de Acueducto

Se aclaró por parte de Grupo de gestión administrativa que la facturación para el año 2021 generada por la empresa de Acueducto de Bogotá presentó cortes bimensuales, durante los meses de julio a septiembre de 2021, por lo cual no fue posible determinar el valor del consumo del mes de julio, agosto, septiembre de 2021, por lo tanto, no se pudieron comparar los consumos del tercer trimestre de 2021 y 2022.

11.4 Servicio de Aseo

TERCER TRIMESTRE 2021 VS TERCER TRIMESTRE 2022				
SERVICIO DE ASEO				
DEPENDENCIA	2021	2022	VARIACION \$	VARIACION %
SEDE CRA 10 # 64 - 28 EDIFICIO 11 PISOS	1.959.810,00	873.980,00	-1.085.830,00	-55,40%
SEDE CRA 10 # 64 - 60 EDIFICIO 8 PISOS	91.300,00	67.150,00	-24.150,00	-26,45%
SEDE CRA 68D # 17 - 11	943.480,00	704.720,00	-238.760,00	-25,31%
SEDE CLL 18 # 68D - 53	232.300,00	160.810,00	-71.490,00	-30,77%
FONTIBON CRA 110 17 - 87	264.940,00	172.310,00	-92.630,00	-34,96%
SEDE CAN COMODATO LIME	2.319.704,00	-	-2.319.704,00	-
SEDE CAN COMODATO ECOCAPITAL	2.551.980,00	-	-2.551.980,00	-
GTT CC1 - BARRANQUILLA	358.324,00	-	-358.324,00	-
GTT - MONTERIA SEDE NUEVA	199.810,00	207.930,00	8.120,00	4,06%
GTT CO1 - BUCARAMANGA	123.537,00	0,00	-123.537,00	-100,00%
NEIVA - GTT CO3	201.220,00	236.560,00	35.340,00	17,56%
GTT OCC2 CALI	179.607,00	189.900,00	10.293,00	5,73%
GTT ORINOQUIA VILLAVICENCIO	91.873,00	98.197,00	6.324,00	6,88%
GTT EJE CAFETERO ARMENIA	96.576,00	149.811,00	53.235,00	55,12%
GTT OCC1 MEDELLIN	175.980,51	175.805,54	-174,97	-0,10%
OFICINA PASTO NARIÑO	72.720,00	55.210,00	-17.510,00	-24,08%
OFICINA LETICIA AMAZONAS	-	275.947,00	275.947,00	-
OPAIN AEROPUERTO - COMODATO	32.061,07	106.326,45	74.265,38	231,64%

Fuente: Grupo Gestión Administrativa

Según el cuadro comparativo del tercer trimestre de 2021 con el tercer trimestre del 2022, el servicio de aseo en la Sede Crr 10 # 64-28 disminuyó en \$1.085.830 que corresponde un 55,40%, de las siguientes sedes (CAN COMODATO LIME, SEDE CAN COMODATO ECOCAPITAL, GTT CC1 – BARRANQUILLA y GTT CO1 – BUCARAMANGA), al cierre del presente informe no se contaba con la información correspondiente al tercer trimestre de 2022.



11.5 Servicio de Telefonía

TRIMESTRE	Costo Mensual Teléfonos Por Servicios	Costo Troncal SIP	Costo Mensual Gestión por Extensión + Lic. Área Común	Valor Total del Servicio de Telefonía
III Trimestre 2022	\$ 39.700.000,00	\$ 21.600.000,00	\$ 46.816.000,00	\$ 108.116.000,00
III Trimestre 2021	\$ 39.361.000,00	\$ 21.000.000,00	\$ 119.280.000,00	\$ 179.641.000,00
Variación Absoluta	\$ 339.000,00	\$ 600.000,00	-\$ 72.464.000,00	-\$ 71.525.000,00
Variación %	0,86%	2,86%	-60,75%	-39,82%

Fuente: Grupo de Soporte Tecnológico

Según el Grupo de Soporte Tecnológico con el nuevo contrato 667-2022 con la empresa EMTEL, la disminución de \$71.525.000 que corresponde al 60,75%, se debe a que algunos ítems con la empresa en mención bajaron para la presente vigencia.

11.6 Servicio Telefonía Celular

TERCER TRIMESTRE 2021 VS TERCER TRIMESTRE 2022				
CELULARES				
MES	2.021	2.022	VARIACION \$	VARIACION %
Julio	588.960	617.865	28.905	4,91%
Agosto	588.961	617.865	28.904	4,91%
Septiembre	588.960	617.865	28.905	4,91%
Total	1.766.881	1.853.595	86.714	4,91%

Fuente: Grupo Gestión Administrativa

Según la información suministrada por el Grupo de Gestión Administrativa se presenta un incremento de \$86.714 que corresponde al 4,91%.

11.7 Esquema de seguridad

ESQUEMA DE SEGURIDAD				
MES	2021	2022	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION %
JULIO	\$ 32.427.137	\$ 37.440.474	\$ 5.013.337	15,46%
AGOSTO	\$ 32.594.334	\$ 36.600.994	\$ 4.006.660	12,29%
SEPTIEMBRE	\$ 32.007.698	-	-	-
TOTAL TRIMESTRE	\$ 97.029.169,00	\$ 74.041.468	-	-

Fuente: Grupo Gestión Administrativa

De acuerdo con el cuadro comparativo de III trimestre de los años 2021 vs 2022 se presenta un aumento en los meses de julio, agosto y no se cuenta con la factura del mes de



septiembre, según el Grupo de Gestión Administrativa los costos liquidados mes a mes presentan variaciones conforme a los servicios adicionales prestados al Director General.

12- SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL 2022			
Programa	Objetivo del Programa	Avance General del Programa	Estado a septiembre 30 de 2022
Control de Plagas	Garantizar la implementación de acciones de eliminación y control de plagas mediante la identificación y evaluación de cada una de las sedes del Invima para contrarrestar los riesgos biológicos asociados a la presencia de plagas.	61%	En ejecución
Menos Papel, ¡Más Gestión	Implementar estrategias que conduzcan a la reducción en el consumo de papel al interior del Invima, para minimizar los impactos ambientales generados durante el ciclo de vida de este, así como los costos que se incurren por concepto de compra de este insumo.	79%	En ejecución
Manejo y Uso Racional de la Energía	Garantizar que el consumo de energía requerido para el funcionamiento del Invima se reduzca o se mantenga, mediante la implementación de estrategias orientadas a desarrollar buenas prácticas ambientales frente al uso racional del recurso energético y definir controles que permitan la prevención y corrección de altos consumos para mitigar los impactos ambientales y reducir costos de funcionamiento.	79%	En ejecución
Uso Eficiente y Ahorro del Agua	Garantizar la reducción o estabilización de los niveles de agua potable consumida, mediante la implementación de estrategias enfocadas al desarrollo de buenas prácticas ambientales frente al uso eficiente y ahorro del agua, llevar a cabo actividades de control que permitan la prevención, corrección de fugas y altos consumos, para minimizar los costos asociados al pago del servicio público y mitigar la presión ejercida al recurso hídrico por el funcionamiento de la entidad.	80%	En ejecución
Manejo Integral de Residuos	Garantizar la gestión integral de los residuos sólidos y peligrosos generados por el desarrollo de las actividades misionales y de apoyo del Invima, mediante la implementación de las actividades (segregación, separación, recolección, almacenamiento, disposición final o aprovechamiento) y directrices establecidas en el Procedimiento Gestión Integral de Residuos - GAD-GBS-PR006, en busca de la mitigación y prevención de las afectaciones que se pudiesen ocasionar al medioambiente y salud humana.	75%	En ejecución
Gestión de Vertimientos	Establecer medidas que permitan gestionar los impactos ambientales que se pudiesen materializar por los vertimientos de Agua Residuales no Domésticas (ARnD) y por el aumento de descargas de Agua Residuales Domésticas (ARD), mediante la implementación de estrategias de prevención, mitigación y control que garanticen el cumplimiento normativo en materia ambiental para vertimientos y la minimización de los mismos.	96%	En ejecución



Fuente: Oficina de Planeación

Se están llevando a cabo por parte de la Oficina de Planeación los programas de: control de plagas, menos papel, manejo y uso racional de la energía, uso eficiente y ahorro del agua, manejo integral de residuos, gestión de vertimientos, los cuales tiene un avance promedio del 78% al 30 de septiembre de 2022

Se sigue implementando el programa de Invima en Bici desde el Grupo de Talento Humano, el cual incentiva al servidor público, en el uso de este medio de transporte, otorgando cuatro horas libres por cada 30 días, en el que el servidor público utilice la bicicleta, como medio de transporte para llegar a la oficina.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Nuevamente el consumo de energía presenta incremento del 8,09 %. Como ya se había recomendado en los informes anteriores, se deben tomar las medidas necesarias para evitar que se siga presentando esta situación. Por lo tanto, se recomienda que los equipos que no se van a utilizar el fin de semana y en la noche sean apagados. De acuerdo con el Artículo 18 del Decreto 1009 del 14 de julio de 2020, el Instituto debe lograr un ahorro en el consumo de energía del 10%, respecto del consumo del año anterior.
- En relación con los periodos de vacaciones acumulados por disfrutar al 30 de septiembre de 2022. Según la información reportada por el Grupo de Talento Humano, 33 servidores públicos tienen más de dos periodos de vacaciones pendientes por disfrutar (**Ver Anexo 2**). La Directiva Presidencial número 08 del 17 de septiembre de 2022, numeral 2.1, establece *“Los jefes de Talento Humano se encargarán de la planeación de los periodos de disfrute de vacaciones de todo el personal de planta desde el inicio de cada anualidad, y propenderán por el cumplimiento del plan anual de vacaciones.* Se recomienda la aplicación estricta de esta directiva.
- Teniendo en cuenta que la planta de personal autorizada por el ministerio de hacienda para 2022 son 1.320 funcionarios, se tendría que a junio 30 del año 2022 están pendientes por vincular 170 funcionarios.
- Dado que las cifras reportadas en el nuevo informe de consumo de papel que se implementó a partir de enero de 2021 necesitan ajustarse más al consumo real, este informe se realizó con las cifras reportadas por el Grupo Administrativo de despachos mensuales a las dependencias.
- Se evidenció mayor consumo en combustible del 14,88% durante el tercer trimestre de 2022, con relación al mismo periodo del 2021, se recomienda tomar las medidas necesarias para controlar el aumento de consumo de combustible.
- Como se recomendó en el informe anterior, se reitera estudiar la opción de buscar un plan de telefonía celular móvil, más económico del que está contratado.



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

- Es importante resaltar que con el nuevo contrato de telefonía fija 667-2022 con la empresa EMTEL, según el Grupo de Soporte Tecnológico, se presenta una disminución de \$71.525.000 que corresponde al 60,75%, se debe a que algunos ítems con la empresa en mención bajaron para la presente vigencia.
- Nuevamente se recomienda establecer una política que garantice que todas las sedes del Instituto expliquen las causas de las variaciones de los servicios públicos.

Atentamente,

Norma Constanza García Ramírez
Jefe Oficina de Control Interno

Proyectó: Carlos Arturo Ortiz, Profesional Especializado Of. Control Interno
C.C. Electrónica: Doc. Roy Luis Galindo, Secretario General



**ANEXO 1
HORAS EXTRAS**

HORAS EXTRAS TERCER TRIMESTRE 2022		
Funcionario		Julio/Valor
PRIETO CAMPOS, CAMILO ANDRES	Hora Extra diurna ordinaria	411.188,00
PRIETO CAMPOS, CAMILO ANDRES	Hora extra nocturna	594.851,00
VEGA ACEVEDO, HECTOR JULIO	Hora extra nocturna	514.795,00
VEGA ACEVEDO, HECTOR JULIO	Hora Extra diurna ordinaria	312.945,00
SERRANO SALAMANCA, JONY	Hora extra nocturna	558.607,00
SERRANO SALAMANCA, JONY	Hora Extra diurna ordinaria	312.945,00
CASTILLO GASCA, OCTAVIO AUGUSTO	Hora Extra diurna ordinaria	273.827,00
CASTILLO GASCA, OCTAVIO AUGUSTO	Hora extra nocturna	706.473,00
SERRANO SALAMANCA, TOMAS	Hora Extra diurna ordinaria	309.033,00
SERRANO SALAMANCA, TOMAS	Hora extra nocturna	657.185,00
Total		4.651.849,00
Funcionario		Agosto/Valor
VEGA ACEVEDO, HECTOR JULIO	Hora Extra diurna ordinaria	277.739,00
VEGA ACEVEDO, HECTOR JULIO	Hora extra nocturna	503.841,00
SERRANO SALAMANCA, JONY	Hora Extra diurna ordinaria	297.298,00
SERRANO SALAMANCA, JONY	Hora extra nocturna	542.177,00
CASTILLO GASCA, OCTAVIO AUGUSTO	Hora extra nocturna	695.520,00
CASTILLO GASCA, OCTAVIO AUGUSTO	Hora Extra diurna ordinaria	281.651,00
SERRANO SALAMANCA, TOMAS	Hora extra nocturna	646.231,00
SERRANO SALAMANCA, TOMAS	Hora Extra diurna ordinaria	297.298,00
Total		3.541.755,00
Funcionario		Sept/Valor
PRIETO CAMPOS, CAMILO ANDRES	Hora Extra diurna ordinaria	370.069,00
PRIETO CAMPOS, CAMILO ANDRES	Hora extra nocturna	754.758,00
VEGA ACEVEDO, HECTOR JULIO	Hora Extra diurna ordinaria	109.531,00
VEGA ACEVEDO, HECTOR JULIO	Hora extra nocturna	186.202,00
SERRANO SALAMANCA, JONY	Hora Extra diurna ordinaria	344.240,00
SERRANO SALAMANCA, JONY	Hora extra nocturna	591.466,00
CASTILLO GASCA, OCTAVIO AUGUSTO	Hora Extra diurna ordinaria	266.003,00
CASTILLO GASCA, OCTAVIO AUGUSTO	Hora extra nocturna	717.426,00
SERRANO SALAMANCA, TOMAS	Hora extra nocturna	690.044,00
SERRANO SALAMANCA, TOMAS	Hora Extra diurna ordinaria	285.562,00
Total		4.315.301,00



Total tercer trimestre 2022

12.508.905,00

Fuente: Grupo de Talento Humano

ANEXO 2
VACACIONES ACUMULADAS POR DISFRUTAR

VACACIONES POR DISFRUTAR	
Nombre	PERIODOS POR DISFRUTAR A 30 SEPTIEMBRE 2022
ACUÑA ACOSTA, OMAR TOMAS	2,08
ALVAREZ MORALES, LARRY SADIT	2,92
ARDILA PEÑA, MYRIAM	2,02
ARIAS CIFUENTES, HUGO ARMANDO	2,09
ARIAS CUERVO, LUISA FERNANDA	2,15
ARIAS LOZANO, DANA SORAYA	2,64
ARIZA ARIZA, LILIANA ROCIO	2,17
BLANCO MENDOZA, LINA MARIA	2,05
BOCANEGRA HERNANDEZ, ALBA LILIANA	2,15
CARDENAS CORTES, MARIA MARGARITA	2,11
CHALA, BLADITH DIGNORIA	2,03
CUELLAR TRUJILLO, PAOLA ANDREA	2,16
FAJARDO WILCHES, MARTHA YADIRA	2,17
Franco Ruiz, Andres Orlando	2,22
GALINDO WEHDEKING, ROY LUIS	2,13
GARCIA RAMIREZ, NORMA CONSTANZA	2,46
GARZÓN PÁEZ, MARÍA CATALINA	2,00
JARAMILLO SANCHEZ, RODRIGO	2,33
JIMENEZ MORENO, MARIA CLAUDIA	2,00
JIMÉNEZ TOVAR, ALBA ROCIO	2,13
LÓPEZ GONZÁLEZ, GICEL KARINA	2,02
MALAGON GONZALEZ, CESAR AUGUSTO	2,69
MARTINEZ CARDENAS, CLAUDIA ESPERANZA	2,00
MAYORGA RODRIGUEZ, CARLOS ARTURO	2,17
MEDINA NIÑO, DALADIER	2,05
MENDIVELSO MONTOYA, LEYDY	2,00
MORALES SANCHEZ, SHIRLEY MARCELA	2,29
NIETO ABELLA, INGRID AIDEE	2,15
OTERO DUARTE, LUIS HERNAN	2,02



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

OYUELA MORENO, SANDRA EYICED	2,19
PEREZ ARMELLA, JORGE ELIECER	2,14
PULGARIN MADRIGAL, SINDY PAHOLA	2,11
REYES PULIDO, OMAR	2,19
ROA VIVAS, SANDRA BIBIANA	2,23
ROBLES COCUYAME, CARLOS ALBERTO	2,92
RUEDA MONTOYA, ANGELA LORENA	2,10
RUEDA PARRA, OTTO FERNANDO	2,73
SERRANO SALAMANCA, JONY	2,06
TORRES ALVARADO, CESAR AUGUSTO	2,04
UMAÑA CARDOZO, FLOR ALIX DEL SOCORRO	2,66
VELASCO CORREDOR, AMELIA	2,39
Total	41,00

Fuente: Grupo de Talento Humano

ANEXO 3 TIQUETES AEREOS

TIQUETES AEREOS TERCER TRIMESTRE 2022		
FUNCIONARIO	TIPO	VALOR
GARCIA HERNANDEZ MARISOL	Nal	194.319
ROBLES COCUYAME CARLOS ALBERTO	Nal	942.390
CORDOBA RICAURTE OSCAR JULIAN	Nal	987.550
ESPINOSA HENAO LEONARDO	Nal	987.550
MENDIVELSO MONTOYA LEYDY	Nal	961.870
GOMEZ MONTOYA SANDRA	Nal	961.870
GUTIERREZ TRUJILLO CARLOS ANDRES	Nal	658.560
GARCIA RAMIREZ NORMA CONSTANZA	Nal	658.560
BRICENO MEDINA SANDRA	Nal	336.590
LOPEZ VEGA JOHANA ELENA	Nal	951.000
LOPEZ VEGA JOHANA ELENA	Nal	722.190
CUERVO LEMA LADY CAROLINA	Nal	863.770
GOMEZ GUACA ERIKA	Nal	200.309
BEDOYA ECHAVARRIA SANDRA MILENA	Int	2.255.574
AGUILAR CARLOS ENRIQUE	Int	2.255.574
GUTIERREZ PARDO RAFAEL FERNANDO	Int	2.255.574
REYES BECERRA GABRIELA	Int	2.255.574
GUTIERREZ PARDO RAFAEL FERNANDO	Int	1.659.886
REYES BECERRA GABRIELA	Int	1.659.886
BEDOYA ECHAVARRIA SANDRA MILENA	Int	1.485.996
AGUILAR CARLOS ENRIQUE	Int	1.485.996



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

ALDANA BULA JULIO CESAR	Nal	101.505
MENDIVELSO MONTOYA / LEYDY	Nal	410.245
GOMEZ MONTOYA / SANDRA	Nal	410.245
JARAMILLO MARIA MARGARITA	Nal	63.769
JARAMILLO MARIA MARGARITA / PENALIDAD	Nal	125.000
GALINDO WEHDEKING ROY LUIS	Nal	63.769
MOSCOSO SANCHEZ SEBASTIAN DE JESUS	Nal	1.643.389
RODRIGUEZ OSPINA NADIA PATRICIA	Nal	571.480
MENDIVELSO MONTOYA LEYDY	Nal	573.020
GOMEZ MONTOYA SANDRA	Nal	738.820
ALDANA BULA JULIO CESAR	Nal	508.790
BENAVIDES GONZALEZ ELKIN DE JESUS	Nal	1.114.050
ROMERO REDONDO DANIEL ALBERTO	Nal	782.840
GIRALDO SARMIENTO MARIA	Nal	464.570
SEPULVEDA GIRALDO JENNY	Nal	464.570
GIRALDO SARMIENTO MARIA	Nal	1.098.260
SEPULVEDA GIRALDO JENNY	Nal	1.098.260
LOPEZ VEGA JOHANA ELENA	Nal	1.098.260
PEREZ BLANCO GUILLERMO JOSE	Nal	1.066.600
MACIAS ROJAS LENNA JEANETTE	Nal	471.295
RODRIGUEZ OSPINA NADIA PATRICIA	Nal	471.295
GAITAN ANGELI	Nal	35.045
GAITAN ANGELI / PENALIDAD	Nal	125.000
VALBUENA JIMENEZ ZULMA	Nal	135.045
GARCIA HERNANDEZ MARISOL	Nal	135.045
MENDIVELSO MONTOYA LEYDY	Nal	427.460
HURTADO SANCHEZ CLAUDIA	Nal	774.590
CUBIDES MARTINEZ CESAR	Nal	774.590
RAYO DAVID	Nal	899.950
BARRETO SILVA ANA	Nal	899.950
ZULUAGA LEON ANDRES	Nal	801.890
MENDIVELSO MONTOYA LEYDY	Nal	763.140
MENDOZA BELTRAN MARCIA ISABEL	Nal	758.070
MANRIQUE MORENO JAVIER	Nal	608.470
OSORIO SANDRA PATRICIA	Nal	521.180
MANOTAS MALDONADO EURANIO	Nal	521.180
BERNAL CESAR	Nal	1.077.410
SALAMANCA SANJUANES HERNAN ALONSO	Nal	844.410
GUERRA MORENO ADRIANA	Nal	1.413.480
FRANCO PEREZ JAIRO ANDRES	Nal	692.160
GARCIA RAMIREZ NORMA CONSTANZA	Nal	577.390
GUTIERREZ TRUJILLO CARLOS ANDRES	Nal	577.390
CHARRIS CORDERO LORENA CLAUDETT	Nal	665.380



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

ZULUAGA LEON ANDRES	Nal	63.769
ZULUAGA LEON ANDRES / PENALIDAD	Nal	125.000
RAYO DAVID	Nal	63.769
RAYO DAVID / PENALIDAD	Nal	125.000
BARRETO SILVA ANA	Nal	63.769
BARRETO SILVA ANA / PENALIDAD	Nal	125.000
GALINDO WEHDEKING ROY LUIS	Nal	426.300
FLOREZ BETANCUR / SAIRA KARINA MR	Nal	619.469
JIMENEZ VELASQUEZ / VIVIANA ANDREA MR	Nal	619.469
RODRIGUEZ VALENCIA / DIANA CONSTANZA MR	Nal	855.019
ESPINOSA ORTIZ / DANIEL MR	Nal	855.019
MENDIVELSO MONTOYA LEYDY	Nal	163.769
MOLINA OSPINA MARIA FERNANDA	Nal	882.422
MORALES VELASCO JHON FERNANDO	Nal	798.940
RUEDA GARCIA DIEGO	Nal	798.940
FOLLECO RODRIGUEZ LAURA	Nal	368.720
RAMIREZ ROJAS SUSANA	Nal	368.720
LOPEZ VEGA JOHANA ELENA	Nal	501.020
PENA SANCHEZ BIBIAN	Nal	587.415
AMAYA VEGA RITA MARY	Nal	451.645
ALDANA BULA JULIO CESAR	Nal	479.260
ENCISO BOHORQUEZ GLORIA CONSTANZA	Nal	1.130.800
ENCISO BOHORQUEZ GLORIA CONSTANZA	Nal	515.300
AMAYA VEGA RITA	Nal	452.800
PULGARIN MADRIGAL SINDY	Nal	692.160
TORRES PINZON MICHAEL NICOLAS	Nal	933.030
MOSCOSO SANCHEZ SEBASTIAN	Nal	781.200
VASQUEZ ARCINIEGAS LINA MARCELA	Nal	781.200
LOPEZ VEGA JOHANA ELENA	Nal	290.580
MESA RUIZ LIDA MARCELA	Nal	742.350
BUSTOS BALAMBA NALKIN	Nal	742.350
LOPEZ VEGA JOHANA ELENA	Nal	261.380
GONZALEZ GARAY LINA MELISSA	Nal	600.070
RONCANCIO VANEGAS MILTON TAHIR	Nal	600.070
LOPEZ VEGA JOHANA ELENA	Nal	655.240
AVILA AVILA CLAUDIA PATRICIA	Nal	569.520
GRACIA MORA VIVIAN ANDREA	Nal	569.520
FOLLECO RODRIGUEZ LAURA	Nal	413.640
RAMIREZ ROJAS SUSANA	Nal	413.640
CORDOBA RICAURTE OSCAR JULIAN	Nal	735.000
ACEVEDO ISIDRO ANA	Nal	569.520
JARAMILLO PENA AMPARO	Nal	569.520
PENA BIBIAN	Nal	390.850



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

ROMERO NAVARRO RAFAEL ARMANDO	Nal	351.330
CALDERON VELANDIA CLAUDIA	Nal	890.150
LOZANO BEDOYA JINA MARCELA	Nal	890.150
LOPEZ VEGA JOHANA ELENA	Nal	65.385
LOPEZ VEGA JOHANA ELENA / PENALIDAD	Nal	125.000
SANCHEZ FERNANDEZ JULIO CESAR	Nal	954.589
BUSTOS JENNY	Nal	309.400
BUSTOS JENNY	Nal	274.300
MACIAS ROJAS LENNA JEANETTE	Nal	824.780
CORREDOR SARMIENTO JOHNNY	Nal	713.580
CUADRA ABRIL YVONNE	Nal	581.240
HERNANDEZ ZAMBRANO GISELLE ALEXANDRA	Nal	581.240
OYUELA MORENO SANDRA EYICED	Nal	581.240
AGUILAR CARLOS ENRIQUE	Nal	581.240
HERNANDEZ OVIEDO MARIA ROSA MISTICA	Nal	581.240
CABEZA BALLESTEROS DAIRO	Nal	599.830
MELGAREJO SALAZAR MARIA ALEJANDRA	Nal	599.830
ROJAS CARRILLO JHON	Nal	599.830
MESA RUIZ LIDA MARCELA	Nal	599.830
RAMIREZ VILLEGAS FABIO	Nal	497.518
RAMIREZ VILLEGAS FABIO	Nal	213.222
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	497.518
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	213.222
BUSTOS BALAMBA NALKIN	Nal	762.730
RODRIGUEZ SANDRA MILENA	Nal	762.730
MEDINA CAMARGO TATIANA	Nal	587.580
FINO SALAS DIEGO FERNANDO	Nal	587.580
VELASCO GONZALEZ NELSON RICARDO	Nal	587.580
SANCHEZ FERNANDEZ JULIO CESAR	Nal	670.180
GOMEZ MONTOYA SANDRA	Nal	720.722
MORENO HAROLD	Nal	722.890
MARTINEZ HOYOS DANNIS DANIEL	Nal	1.170.989
BRUGES MEJIA / NASMILLE MR	Nal	863.169
ACOSTA VEGA / CLARIBEL MR	Nal	863.169
SAZA / WILLIAM MR	Nal	971.069
GONZALEZ ESPADAFOR / JAVIER HUMBERTO MR	Nal	898.169
CRUZ NAVAS / ANGEL DOMINGO MR	Nal	898.169
HERNANDEZ DE CROUSAZ / ERWIN MR	Nal	898.169
RAMIREZ DELGADO / LUIS ANTONIO MR	Nal	955.919
RINCON DELGADO / JOSE ALBERTO	Nal	1.155.419
AMAYA VEGA / RITA MARY	Nal	498.995
MALAGON / CESAR	Nal	876.469
LOZANO AVILA ANDRES MAURICIO	Nal	843.179



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

ROMERO NAVARRO RAFAEL ARMANDO	Nal	427.435
RAYO DAVID ESTIVEN	Nal	1.596.569
RUEDA GARCIA DIEGO	Nal	589.780
BENITEZ GUTIERREZ ADELA	Nal	589.780
GAITAN ANGELI	Nal	587.580
VARGAS PADILLA SANDRA PATRICIA	Nal	689.640
BOTELLO OCAMPO JAVIER	Nal	587.580
GARCIA RAMIREZ NORMA CONSTANZA	Nal	587.580
GIRALDO MEZA DELIA YANETH	Nal	565.000
CELY SALAMANCA ERIKA ESTEFANIA	Nal	565.000
DUENAS MONTOYA PEDRO	Nal	573.300
BEDOYA ECHAVARRIA SANDRA MILENA	Nal	573.300
CHARRIS CORDERO LORENA CLAUDETT	Nal	722.890
MOLINA OSPINA MARIA FERNANDA	Nal	722.890
LLERENA HERRERA GISELLE	Nal	484.830
ESCOBAR MOLINA SEBASTIAN	Nal	484.830
LLERENA HERRERA GISELLE	Nal	495.740
ESCOBAR MOLINA SEBASTIAN	Nal	495.740
RINCON CLAUDIA GIMENA	Nal	655.830
NARVAEZ SUAREZ CAROLINA	Nal	655.830
CETINA BARRERA GLORIA ROCIO	Nal	600.070
JIMENEZ ARIZA MAURICIO	Nal	600.070
ERAZO MARQUEZ LINA MARIA	Nal	875.810
CONSUEGRA MATEUS OSCAR	Nal	875.810
VELEZ CARTAGENA LUZ ELENA	Nal	552.440
GARCIA HERNANDEZ MARISOL	Nal	521.180
CELIS LEGUIZAMON HELIANA IVETH	Nal	521.180
GALINDO WEHDEKING ROY LUIS	Nal	640.250
MACIAS ROJAS LENNA JEANETTE	Nal	63.769
MACIAS ROJAS LENNA JEANETTE / PENALIDAD	Nal	125.000
OJEDA BERNAL / ADRIAN ALBERTO MR	Nal	788.869
RODRIGUEZ VALENCIA DIANA CONSTANZA	Nal	795.620
BAUTISTA GONZALEZ ANA MARIA	Nal	671.820
ESPINOSA SOLER ANA	Nal	784.780
RODRIGUEZ BERBESI RICARDO JAVIER	Nal	536.760
FAJARDO WILCHES MARTHA YADIRA	Nal	704.380
MENDOZA LOBO GRACIELA MARIA	Nal	621.080
MUNOZ AMARIZ EDWIN	Nal	647.850
RAYO DAVID	Nal	569.520
BARRETO SILVA ANA	Nal	569.520
DANIS MARTINEZ HOYOS	Nal	569.520
AMAYA VEGA RITA	Nal	285.040
ENCISO BOHORQUEZ GLORIA CONSTANZA	Nal	633.950



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

GUTIERREZ PARDO RAFAEL FERNANDO	Int	2.761.503
BECERRA MOJICA MANUEL NEPOMUCENO	Int	2.761.503
BECERRA MOJICA MANUEL NEPOMUCENO	Int	3.396.320
GUTIERREZ PARDO RAFAEL FERNANDO	Int	3.396.320
BECERRA MOJICA MANUEL NEPOMUCENO	Int	1.725.805
GUTIERREZ PARDO RAFAEL FERNANDO	Int	1.725.805
ARIAS ESCOBAR JUAN CARLOS	Nal	725.620
RODRIGUEZ OSPINA NADIA PATRICIA	Nal	657.300
ROMERO LOPEZ YENNY	Nal	80.249
SANDOVAL DELGADO HELVERTH	Nal	224.389
ZAMORANO VALLECILLA JUAN PABLO	Nal	204.949
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	497.700
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	497.700
CASTRO URUENA DIANA GISELLE	Nal	497.700
CASTRO URUENA DIANA GISELLE	Nal	497.700
CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	Nal	286.650
CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	Nal	286.650
JIMENEZ TOVAR ALBA ROCIO	Nal	286.650
JIMENEZ TOVAR ALBA ROCIO	Nal	286.650
CACERES PENUELA SERGIO	Nal	715.150
VASQUEZ DE VELASCO JOSE ANDRES	Nal	556.390
CANAL BENITEZ PEDRO NEL	Nal	780.890
ZAMORA ORTIZ JAIRO ALEXANDER	Nal	780.890
GUERRA MORENO ADRIANA	Nal	886.520
BARRIOS SIERRA MARTHA LUCIA	Nal	309.549
BOTERO BERNAL TANIA	Nal	818.690
AVILA SABOGAL FERNANDO ALBERTO	Nal	766.880
CANO BUITRAGO JOSE FERNANDO	Nal	596.500
CELY YESID	Nal	633.950
BALSERO CLAUDIA	Nal	693.000
LUGO RAMOS DELCY YANETH	Nal	831.280
MAYOR HAROL	Nal	566.410
MAYOR HAROL	Nal	330.290
GONZALEZ OSPINA FIDEL ERNESTO	Nal	900.790
FRANCO PEREZ JAIRO ANDRES	Nal	556.390
BAQUERO PARRADO JOHAN RICARDO	Nal	613.930
DEL VALLE MEDINA RAFAEL ANGEL	Nal	689.360
MARTINEZ HOYOS DANIS	Nal	675.360
FULA SOTELO GUSTAVO	Nal	63.769
CALDERON VELANDIA CLAUDIA	Nal	798.530
LOZANO BEDOYA JINA MARCELA	Nal	798.530
RODRIGUEZ CESAR ALONSO	Nal	656.980
POSADA LOPEZ NORBERTO	Nal	341.610



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

POSADA LOPEZ NORBERTO	Nal	410.410
SANCHEZ CASTANEDA KENNIJHAN DAMIAN	Nal	887.040
CORDOBA RICAURTE OSCAR JULIAN	Nal	539.140
GONZALEZ OSPINA FIDEL ERNESTO	Nal	569.520
AGUILAR CARLOS ENRIQUE	Nal	555.550
FINO SALAS DIEGO FERNANDO	Nal	555.550
CHIMBI ROJAS YOLANDA	Nal	555.550
HERNANDEZ ZAMBRANO GISELLE ALEXANDRA	Nal	772.490
CUADRA ABRIL YVONNE	Nal	772.490
CABEZA BALLESTEROS DAIRO	Nal	555.550
CELY SALAMANCA ERIKA ESTEFANIA	Nal	555.550
MESA RUIZ LIDA MARCELA	Nal	555.550
BUSTOS BALAMBA NALKIN	Nal	555.550
ACEVEDO ISIDRO ANA	Nal	63.769
ACEVEDO ISIDRO ANA	Nal	-
REYES BECERRA GABRIELA	Int	3.975.284
VELASCO GONZALEZ NELSON RICARDO	Int	3.975.284
CELY REATIGA / YESID HERNANDO	Nal	1.005.869
SANCHEZ BRICENO / ANGELA	Nal	898.169
AYALA BARRERA / VICTOR	Nal	898.169
PEREZ BUSTOS / MARIA INES MR	Nal	645.019
SANCHEZ ACEVEDO / MAURICIO MR	Nal	645.019
HERRENO PICO / PABLO EMILIO MR	Nal	1.097.669
ESPINOSA SOLER ANA	Nal	555.550
FRANCO PEREZ JAIRO ANDRES	Nal	555.550
VASQUEZ DE VELASCO JOSE ANDRES	Nal	555.550
CASTRO RAMIREZ LAURA CRISTINA	Nal	555.550
OSUNA AVILA LUIS	Nal	555.550
ESCOBAR MOLINA SEBASTIAN	Nal	255.220
ESCOBAR MOLINA SEBASTIAN	Nal	255.220
LLERENA HERRERA GISELLE	Nal	255.220
LLERENA HERRERA GISELLE	Nal	255.220
MANRIQUE MORENO JAVIER	Nal	361.480
MANRIQUE MORENO JAVIER	Nal	361.480
PEREZ CASTILLO NELCY	Nal	375.450
PEREZ CASTILLO NELCY	Nal	375.450
SUAREZ ORTEGA MANUEL DE JESUS	Nal	375.450
SUAREZ ORTEGA MANUEL DE JESUS	Nal	375.450
DE LA HOZ ESCORCIA CRISTIAN	Nal	299.390
DE LA HOZ ESCORCIA CRISTIAN	Nal	299.390
MOLINA OSPINA MARIA FERNANDA	Nal	299.390
MOLINA OSPINA MARIA FERNANDA	Nal	299.390
BAUTISTA GONZALEZ ANA MARIA	Nal	299.390



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

BAUTISTA GONZALEZ ANA MARIA	Nal	299.390
BEJARANO RAMIREZ MANUEL ANTONIO	Nal	299.390
BEJARANO RAMIREZ MANUEL ANTONIO	Nal	299.390
ACOSTA VESGA CLARIBEL	Nal	299.390
ACOSTA VESGA CLARIBEL	Nal	299.390
GUERRERO CARLOS HERNANDO	Nal	396.185
GUERRERO CARLOS HERNANDO	Nal	396.185
LANCHEROS DIEGO ALEXANDER	Nal	348.620
LANCHEROS DIEGO ALEXANDER	Nal	348.620
BELTRAN GOMEZ JESSICA	Nal	555.550
SANDOVAL FORERO ANGELICA	Nal	555.550
GUTIERREZ MEJIA / JORGE ISAAC	Nal	685.169
RODRIGUEZ COHECHA / MARIA FERNANDA	Nal	685.169
RODRIGUEZ PRIETO / JAVIER AUGUSTO	Nal	502.980
RODRIGUEZ PRIETO / JAVIER AUGUSTO	Nal	502.980
TORRES HERNANDEZ / NORMA PATRICIA	Nal	502.980
TORRES HERNANDEZ / NORMA PATRICIA	Nal	502.980
PENA BIBIAN	Nal	584.390
BERNAL CESAR	Nal	228.249
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	346.500
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	346.500
CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	Nal	346.500
CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	Nal	346.500
LOPEZ PENARANDA CAROLINA	Nal	699.730
MORENO TRUJILLO ADRIANA CAROLINA	Nal	699.730
JIMENEZ TOVAR ALBA ROCIO	Nal	390.495
JIMENEZ TOVAR ALBA ROCIO	Nal	390.495
SANCHEZ PRADO LUISA FERNANDA	Nal	390.495
SANCHEZ PRADO LUISA FERNANDA	Nal	390.495
FAJARDO WILCHES MARTHA YADIRA	Nal	629.090
MORENO DIAZ AMANDA LUCIA	Nal	703.600
BELTRAN GOMEZ JESSICA	Nal	703.600
CHARRIS CORDERO / LORENA CLAUDETT MR	Nal	679.719
BEJARANO RAMIREZ / MANUEL ANTONIO MR	Nal	679.719
ROMERO REDONDO DANIEL ALBERTO	Nal	821.620
BERNAL CESAR	Nal	555.550
ELJACH PACHECO JULIAN ANTONIO	Nal	979.442
MALAGON GONZALEZ CESAR	Nal	641.440
RODRIGUEZ BERBESI RICARDO JAVIER	Nal	641.440
BECERRA ESPANOL ANGELA	Nal	308.930
BECERRA ESPANOL ANGELA	Nal	308.930
HERRERA FRANCO ERIKA JULIETH	Nal	521.180
JUNCO ADRIANA	Nal	521.180



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

FRANCO PEREZ JAIRO ANDRES	Nal	531.930
FAJARDO WILCHES MARTHA YADIRA	Nal	590.120
FAJARDO WILCHES MARTHA YADIRA	Nal	590.120
MENDEZ SUAREZ / ALBERTO MR	Nal	1.297.169
DUEÑAS PEDRO	Nal	676.649
DUEÑAS PEDRO / PENALIDAD	Nal	125.000
ROJAS CARRILLO JHON WYLMER	Nal	263.099
CASTILLA RODRIGUEZ ANDERSON LEONARDO	Nal	811.390
HERRENO PICO / PABLO EMILIO MR	Nal	63.769
CAICEDO IZQUIERDO DIEGO	Nal	375.380
MORENO HAROLD	Nal	375.380
CAICEDO IZQUIERDO DIEGO	Nal	497.430
MORENO HAROLD	Nal	497.430
OLIVARES BARENO WILMER ARLEY	Nal	823.620
NARVAEZ SUAREZ CAROLINA	Nal	823.620
GOMEZ MONTOYA SANDRA	Nal	601.090
DIAZ PIMIENTO ADRIANA MARIA	Nal	790.129
FULA SOTELO GUSTAVO ADOLFO	Nal	353.745
FULA SOTELO GUSTAVO ADOLFO	Nal	353.745
ESTEBAN LOPEZ ALEXANDRA JOHANNA	Nal	925.380
LOZANO BEDOYA JINA MARCELA	Nal	925.380
TORRES PINZON MICHAEL NICOLAS	Nal	820.150
AMEZQUITA VASQUEZ RAUL SANTIAGO	Nal	820.150
FAJARDO JIMENEZ WILMER HUMBERTO	Nal	654.880
ACEVEDO ISIDRO ANA	Nal	654.880
CABEZA BALLESTEROS DAIRÓ	Nal	877.800
CELY SALAMANCA ERIKA ESTEFANIA	Nal	877.800
BAUTISTA GONZALEZ ANA MARIA	Nal	429.200
CHARRIS CORDERO LORENA CLAUDETT	Nal	429.200
BAUTISTA GONZALEZ ANA MARIA	Nal	594.340
CHARRIS CORDERO LORENA CLAUDETT	Nal	594.340
FINO SALAS DIEGO FERNANDO	Nal	813.330
CEPEDA VILLAMIZAR FABIO ROBERTO	Nal	813.330
DUEÑAS MONTOYA PEDRO	Nal	813.330
BEDOYA ECHAVARRIA SANDRA MILENA	Nal	813.330
RAYO DAVID	Nal	397.350
RODRIGUEZ TOCORA MARIA DE LA CRUZ	Nal	653.730
AGUILAR CARLOS ENRIQUE	Nal	653.730
CLAVIJO COHEN GERMAN ANTONIO	Nal	579.140
HERNANDEZ OVIEDO MARIA ROSA MISTICA	Nal	579.140
ROJAS CARRILLO JHON	Nal	585.480
BUSTOS BALAMBA NALKIN	Nal	585.480
SANCHEZ PRADO LUISA FERNANDA	Nal	488.145



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

SANCHEZ PRADO LUISA FERNANDA	Nal	209.205
TORRES HERNANDEZ NORMA PATRICIA	Nal	488.145
TORRES HERNANDEZ NORMA PATRICIA	Nal	209.205
GIRALDO MEZA DELIA YANETH	Nal	597.970
MELGAREJO SALAZAR MARIA ALEJANDRA	Nal	597.970
GOMEZ PARRA CLAUDIA ESPERANZA	Nal	444.969
GOMEZ PARRA CLAUDIA ESPERANZA	Nal	190.701
CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	Nal	444.969
CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	Nal	190.701
GONZALEZ CARVAJAL MARIA PAULINA	Nal	444.969
GONZALEZ CARVAJAL MARIA PAULINA	Nal	190.701
JIMENEZ TOVAR ALBA ROCIO	Nal	444.969
JIMENEZ TOVAR ALBA ROCIO	Nal	190.701
TALERO URREGO CESAR AUGUSTO	Nal	350.030
VARGAS RUSSI OSCAR ENRIQUE	Nal	350.030
TALERO URREGO CESAR AUGUSTO	Nal	664.800
VARGAS RUSSI OSCAR ENRIQUE	Nal	664.800
SALAZAR ARCE IVAN	Nal	367.670
MARTINEZ ESPEJO NUBIA	Nal	367.670
MARTINEZ ESPEJO NUBIA	Nal	735.150
SALAZAR ARCE IVAN	Nal	735.150
ARDILA FONSECA MARIA CAROLINA	Nal	274.720
QUINTERO ANTOLINEZ JORGE	Nal	274.720
QUINTERO ANTOLINEZ JORGE	Nal	534.070
ARDILA FONSECA MARIA CAROLINA	Nal	534.070
BETANCUR CEBALLOS / DIANA JANNETH	Nal	771.619
GOMEZ MONTOYA SANDRA	Nal	115.219
PEREZ CASTILLO NELCY	Nal	691.430
MEDINA CUQUI MONICA ELIANA	Nal	262.820
OSORIO MORALES JULIAN DARIO	Nal	262.820
HOYOS MUNOZ VITHY	Nal	262.820
GOMEZ HOYOS HERNAN	Nal	262.820
HOYOS MUNOZ VITHY	Nal	766.922
OSORIO MORALES JULIAN DARIO	Nal	766.922
GOMEZ HOYOS HERNAN	Nal	766.922
MEDINA CUQUI MONICA ELIANA	Nal	766.922
HOYOS MUNOZ VITHY	Nal	423.430
OSORIO MORALES JULIAN DARIO	Nal	423.430
MEDINA CUQUI MONICA ELIANA	Nal	423.430
GOMEZ HOYOS HERNAN	Nal	423.430
RODRIGUEZ SIERRA FAIBER	Nal	826.870
MANRIQUE MORENO JAVIER	Nal	634.930
MORILLO LEON FERNANDA	Nal	844.930



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

ROJAS NUNEZ ADRIANA MARCELA	Nal	856.975
ROJAS NUNEZ ADRIANA MARCELA	Nal	367.275
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	856.975
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	367.275
ACEVEDO ISIDRO ANA	Nal	609.609
ACEVEDO ISIDRO ANA	Nal	261.261
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	609.609
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	261.261
ROJAS CARRILLO JHON	Nal	707.390
BUSTOS BALAMBA NALKIN	Nal	707.390
MEZA HERAZO LISANDRO ANTONIO	Nal	1.474.600
VEGA FERIZ SANDRA NAYIBE	Int	2.881.809
FAJARDO JIMENEZ WILMER HUMBERTO	Int	2.881.809
RESTREPO RICO LEON VALMIR	Nal	702.120
ESPINOSA GUTIERREZ NANCY GEOHANA	Nal	783.720
MALAGON GONZALEZ CESAR	Nal	933.242
FULA SOTELO GUSTAVO ADOLFO	Nal	349.280
FULA SOTELO GUSTAVO ADOLFO	Nal	349.280
FLOREZ BONILLA KEVIN FERNANDO	Nal	695.590
SUAREZ PRIETO OMAR JAVIER	Nal	117.379
SUAREZ PRIETO OMAR JAVIER / PENALIDAD	Nal	125.000
SALAMANCA SANJUANES HERNAN	Nal	417.129
SALAMANCA SANJUANES HERNAN / PENALIDAD	Nal	125.000
VELEZ CARTAGENA LUZ ELENA	Nal	606.790
AYALA RODRIGUEZ LUCIA	Nal	575.085
AYALA RODRIGUEZ LUCIA/PENALIDAD	Nal	125.000
LUCIA AYALA RODRIGUEZ	Nal	514.450
SAZA LONDONO WILLIAM	Nal	872.250
CABEZA BALLESTEROS DAIRO	Nal	1.007.070
MESA RUIZ LIDA MARCELA	Nal	1.007.070
GIRALDO MEZA DELIA YANETH	Nal	627.690
MELGAREJO SALAZAR MARIA ALEJANDRA	Nal	627.690
GOMEZ KOHEN JUAN	Nal	637.350
GOMEZ GUACA ERIKA	Nal	628.420
CELIS LEGUIZAMON HELIANA IVETH	Nal	628.420
FOLLECO RODRIGUEZ LAURA	Nal	628.420
CONSUEGRA MATEUS OSCAR	Nal	628.420
ERAZO MARQUEZ LINA MARIA	Nal	680.500
RIVERA CASTRO SOFIA	Nal	680.500
ZULBARAN JIMENEZ RICARDO	Nal	716.630
BLANCO BERDUGO FERNANDO	Nal	716.630
CLAVIJO COHEN GERMAN ANTONIO	Nal	354.650
OYUELA MORENO SANDRA EYICED	Nal	354.650



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

CLAVIJO COHEN GERMAN ANTONIO	Nal	483.460
OYUELA MORENO SANDRA EYICED	Nal	483.460
AVILA AVILA CLAUDIA PATRICIA	Nal	944.700
OTERO LEAL JESSICA	Nal	944.700
CETINA BARRERA GLORIA ROCIO	Nal	724.710
RODRIGUEZ TRIANA PAOLA	Nal	724.710
RODRIGUEZ TOCORA MARIA DE LA CRUZ	Nal	572.840
BEDOYA ECHAVARRIA SANDRA MILENA	Nal	572.840
PANTOJA CLAUDIA	Nal	769.550
LAUTERO CAROLINA	Nal	769.550
CEPEDA / FABIO MR	Nal	1.122.819
AGUILAR / CARLOS MR	Nal	1.122.819
ESCOBAR MOLINA / SEBASTIAN	Nal	725.869
FAJARDO WILCHES / MARTHA YADIRA	Nal	1.545.219
ACOSTA VEGA / CLARIBEL MR	Nal	857.169
HERNANDEZ OVIEDO / MARIA ROSA MR	Nal	210.769
RIOS BARRERA / MARIA FERNANDA MR	Nal	210.769
VARGAS RUSSI OSCAR ENRIQUE	Nal	734.160
BOTERO BERNAL TANIA	Nal	798.420
MARTINEZ VALERO LUZ DORIS	Nal	785.050
SOCHA RODRIGUEZ / JAZMIN ROCIO MR	Nal	1.181.669
RODRIGUEZ SIERRA / FAIBER MR	Nal	1.181.669
ARIAS ESCOBAR JUAN CARLOS	Nal	808.500
GOMEZ MONTOYA SANDRA	Nal	661.780
CELY SALAMANCA ERIKA ESTEFANIA	Nal	697.410
CABEZA BALLESTEROS DAIRÓ	Nal	697.410
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	493.185
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	211.365
JIMENEZ TOVAR ALBA ROCIO	Nal	493.185
JIMENEZ TOVAR ALBA ROCIO	Nal	211.365
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	493.185
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	211.365
TORRES HERNANDEZ NORMA PATRICIA	Nal	493.185
TORRES HERNANDEZ NORMA PATRICIA	Nal	211.365
MORALES VELASCO JHON FERNANDO	Nal	663.070
CANAL BENITEZ PEDRO NEL	Nal	663.070
RAMIREZ GONZALEZ MARIE	Nal	628.420
AVILA AVILA CLAUDIA PATRICIA	Nal	628.420
BENITEZ GUTIERREZ ADELA	Nal	593.670
RUEDA GARCIA DIEGO	Nal	593.670
LOPEZ PENARANDA CAROLINA	Nal	926.310
RIVERA CASTRO SOFIA	Nal	926.310
CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	Nal	446.293



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	Nal	191.269
GONZALEZ CARVAJAL MARIA PAULINA	Nal	446.293
GONZALEZ CARVAJAL MARIA PAULINA	Nal	191.269
PEREZ CASTILLO NELCY	Nal	690.690
GOMEZ KOHEN JUAN	Nal	690.690
FAJARDO WILCHES MARTHA YADIRA	Nal	697.410
FAJARDO WILCHES MARTHA YADIRA	Nal	637.980
MOLINA OSPINA MARIA FERNANDA	Nal	637.980
FLOREZ BONILLA KEVIN FERNANDO	Nal	545.860
ASENDRA FONTALVO MILDRED MARGARITA	Nal	545.860
LLERENA HERRERA GISELLE	Nal	731.010
MEZA HERAZO LISANDRO ANTONIO	Nal	883.760
RODRIGUEZ BERBESI RICARDO JAVIER	Nal	638.190
FRANCO PEREZ JAIRO ANDRES	Nal	769.860
CASTRO RAMIREZ LAURA CRISTINA	Nal	641.020
OSUNA AVILA LUIS	Nal	641.020
BERNAL CESAR	Nal	847.460
USECHE BARBOSA JOSE MANUEL	Nal	821.520
CUCARIANO CAMARGO ANDRES	Nal	821.520
ARIAS ESCOBAR JUAN CARLOS	Nal	105.395
MESA RUIZ LIDA MARCELA	Nal	680.190
ROJAS CARRILLO JHON	Nal	680.190
MANRIQUE PEREZ YEISSON	Nal	822.780
AGUILAR CARLOS ENRIQUE	Nal	822.780
JARAMILLO ESCOBAR LEDA MARIA	Nal	891.870
SOCHA RODRIGUEZ / JAZMIN ROCIO	Nal	1.218.419
RODRIGUEZ SIERRA / FAIBER	Nal	1.218.419
BECERRA MOJICA/MANUEL NEPOMUCENO	Nal	891.870
GELVEZ / CARLOS IVAN	Nal	1.218.419
GOMEZ MONTOYA SANDRA	Nal	324.520
GOMEZ MONTOYA SANDRA	Nal	345.800
ALDANA BULA JULIO CESAR	Nal	687.960
LOPEZ VEGA JOHANA ELENA	Nal	841.260
MORENO TRUJILLO ADRIANA CAROLINA	Nal	603.650
BENITEZ GUTIERREZ ADELA	Nal	603.650
CELIS LEGUIZAMON HELIANA IVETH	Nal	612.430
FOLLECO RODRIGUEZ LAURA	Nal	612.430
RIOS BARRERA MARIA FERNANDA	Nal	680.610
BEDOYA ECHAVARRIA SANDRA MILENA	Nal	680.610
GORDILLO ALARCON LUZ ANDREA	Nal	680.610
BECERRA MOJICA MANUEL NEPOMUCENO	Nal	680.610
JARAMILLO ESCOBAR LEDA MARIA	Nal	589.470
VELASCO GONZALEZ NELSON RICARDO	Nal	589.470



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

RUEDA GARCIA DIEGO	Nal	593.880
ERAZO MARQUEZ LINA MARIA	Nal	593.880
PEREZ CASTILLO NELCY	Nal	735.000
GOMEZ KOHEN JUAN	Nal	735.000
MEZA HERAZO LISANDRO ANTONIO	Nal	735.000
VARGAS VELASCO MARIA	Nal	615.190
MORENO DIAZ AMANDA LUCIA	Nal	615.190
GUERRERO OROZCO MARIA	Nal	615.190
GELVEZ LIZARAZO CARLOS IVAN	Nal	618.000
RODRIGUEZ SIERRA FAIBER	Nal	618.000
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	488.775
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	209.475
CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	Nal	488.775
CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	Nal	209.475
CASTRO URUENA DIANA GISELLE	Nal	488.775
CASTRO URUENA DIANA GISELLE	Nal	209.475
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	488.775
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	209.475
RONCANCIO VANEGAS MILTON TAHIR	Nal	651.310
GONZALEZ GARAY LINA MELISSA	Nal	651.310
DUEÑAS MONTOYA PEDRO	Nal	587.680
GUTIERREZ PARDO RAFAEL FERNANDO	Nal	587.680
RIVERA CASTRO SOFIA	Nal	644.180
MORALES VELASCO JHON FERNANDO	Nal	644.180
VALLE MORA CARMELO	Nal	796.530
BERNAL CESAR	Nal	654.360
OSUNA AVILA LUIS	Nal	602.070
MOSCOSO SANCHEZ SEBASTIAN	Nal	420.280
MOSCOSO SANCHEZ SEBASTIAN	Nal	465.090
BAQUERO PARRADO JOHAN RICARDO	Nal	421.090
RODRIGUEZ BERBESI RICARDO JAVIER	Nal	421.090
BAUTISTA GONZALEZ ANA MARIA	Nal	555.629
ESCOBAR MOLINA SEBASTIAN	Nal	322.600
ESCOBAR MOLINA SEBASTIAN	Nal	353.590
GUERRERO CARLOS HERNANDO	Nal	717.150
FRANCO PEREZ JAIRO ANDRES	Nal	579.910
ACOSTA VESGA CLARIBEL	Nal	889.350
BAQUERO PARRADO JOHAN RICARDO	Nal	606.440
RODRIGUEZ BERBESI RICARDO JAVIER	Nal	606.440
CORTES SANCHEZ THAMARA	Nal	748.350
MANRIQUE MORENO JAVIER	Nal	741.690
MENDOZA BELTRAN MARCIA ISABEL	Nal	1.177.450
ALDANA BULA JULIO CESAR	Nal	161.575



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

CELY YESID	Nal	835.250
GONZALEZ MARIA EUGENIA	Nal	545.540
SALAZAR LOPEZ CAROLINA	Nal	651.310
BERMON ANGARITA ANDERSON	Nal	659.500
LLERENA HERRERA GISELLE	Nal	636.090
BETANCUR CEBALLOS DIANA JANETH	Nal	636.090
MORILLO LEON FERNANDA	Nal	636.090
GELVEZ LIZARAZO CARLOS IVAN	Nal	701.500
RODRIGUEZ SIERRA FAIBER	Nal	701.500
RUEDA GARCIA DIEGO	Nal	724.710
ZAMORA ORTIZ JAIRO ALEXANDER	Nal	724.710
CELIS LEGUIZAMON HELIANA IVETH	Nal	381.740
RAMIREZ GONZALEZ MARIE	Nal	381.740
CELIS LEGUIZAMON HELIANA IVETH	Nal	415.840
RAMIREZ GONZALEZ MARIE	Nal	415.840
MORENO TRUJILLO ADRIANA CAROLINA	Nal	596.290
FOLLECO RODRIGUEZ LAURA	Nal	596.290
CANAL BENITEZ PEDRO NEL	Nal	545.540
GARCIA HERNANDEZ MARISOL	Nal	545.540
OSUNA AVILA LUIS	Nal	761.880
VASQUEZ DE VELASCO JOSE ANDRES	Nal	761.880
MOLINA OSPINA MARIA FERNANDA	Nal	545.540
VASQUEZDEVELASCO JOSE ANDRES	Nal	188.329
OSUNA AVILA LUISENRIQUE	Nal	188.329
RODRIGUEZ BERBESI RICARDO JAVIER	Nal	587.680
ESCOBAR MOLINA SEBASTIAN	Nal	654.850
MEZA HERAZO LISANDRO ANTONIO	Nal	1.320.770
SOCHA RODRIGUEZ JAZMIN ROCIO	Nal	681.450
SUAREZ ORTEGA MANUEL DE JESUS	Nal	1.031.980
CONSUEGRA MATEUS OSCAR	Nal	863.210
GOMEZ GUACA ERIKA	Nal	863.210
BERNAL CESAR	Nal	294.700
BERNAL CESAR	Nal	480.630
RODRIGUEZ BERBESI RICARDO JAVIER	Nal	605.530
MANRIQUE MORENO JAVIER	Nal	540.010
FAJARDO WILCHES MARTHA YADIRA	Nal	1.375.470
ROJAS OCHOA ELIODORO	Nal	605.920
DIAZ PENA MIGUEL FERNANDO	Nal	605.920
GUZMAN CAMACHO CAMILO ANDRES	Nal	605.920
GUZMAN CAMACHO CAMILO ANDRES	Nal	1.152.320
ROJAS OCHOA ELIODORO	Nal	1.152.320
DIAZ PENA MIGUEL FERNANDO	Nal	1.152.320
GONZALEZ OSPINA FIDEL ERNESTO	Nal	692.260



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

DUEÑAS MONTOYA PEDRO	Nal	573.680
VELASCO GONZALEZ NELSON RICARDO	Nal	573.680
MENDOZA BELTRAN MARCIA ISABEL	Nal	365.020
MENDOZA BELTRAN MARCIA ISABEL	Nal	322.910
BECERRA MOJICA MANUEL NEPOMUCENO	Nal	589.470
CEPEDA VILLAMIZAR FABIO ROBERTO	Nal	589.470
HERNANDEZ ZAMBRANO GISELLE ALEXANDRA	Nal	615.090
BARBOSA AGUILLON XIMENA ANDREA	Nal	615.090
VASQUEZDEVELASCO JOSE ANDRES	Nal	150.000
RODRIGUEZ BERBESI RICARDO JAVIER	Nal	150.000
RODRIGUEZ TOCORA MARIA DE LA CRUZ	Int	1.381.204
CHIMBI ROJAS YOLANDA	Int	1.381.204
AGUILAR CARLOS ENRIQUE	Int	1.381.204
FINO SALAS DIEGO FERNANDO	Int	1.381.204
FINO SALAS DIEGO FERNANDO	Int	2.612.859
RODRIGUEZ TOCORA MARIA DE LA CRUZ	Int	2.466.659
CHIMBI ROJAS YOLANDA	Int	2.466.659
AGUILAR CARLOS ENRIQUE	Int	2.466.659
FINO SALAS DIEGO FERNANDO	Int	2.466.659
AGUILAR CARLOS ENRIQUE	Int	2.854.859
CHIMBI ROJAS YOLANDA	Int	2.854.859
RODRIGUEZ TOCORA MARIA DE LA CRUZ	Int	2.854.859
CHIMBI ROJAS YOLANDA	Int	1.242.504
RODRIGUEZ TOCORA MARIA DE LA CRUZ	Int	1.242.504
AGUILAR CARLOS ENRIQUE	Int	1.242.504
CABEZA BALLESTEROS DAIRÓ	Nal	579.910
MESA RUIZ LIDA MARCELA	Nal	579.910
MELGAREJO SALAZAR MARIA ALEJANDRA	Nal	734.370
ROJAS CARRILLO JHON	Nal	734.370
PABON ZAMORA MARIA DEL PILAR	Nal	649.320
GIRALDO MEZA DELIA YANETH	Nal	509.420
CELY SALAMANCA ERIKA ESTEFANIA	Nal	509.420
MARTINEZ PENA MARTHA MILENA	Nal	698.250
BUSTOS BALAMBA NALKIN	Nal	698.250
HERRERA RINCON / JOSE GREGORIO	Nal	626.119
MESA LAUTERO DIANA LUCIA	Int	6.627.613
GARCIA RODRIGUEZ MAGDA XIOMARA	Int	6.627.613
GARCIA RODRIGUEZ MAGDA XIOMARA	Int	3.722.959
MESA LAUTERO DIANA LUCIA	Int	3.722.959
CELY SALAMANCA ERIKA ESTEFANIA	Nal	509.930
GIRALDO MEZA DELIA YANETH	Nal	509.930
GOMEZ MONTOYA SANDRA	Nal	791.450
CETINA BARRERA GLORIA ROCIO	Nal	716.830



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

RODRIGUEZ LIGIA LORENA	Nal	716.830
MEZA HERAZO LISANDRO ANTONIO	Nal	741.550
GOMEZ KOHEN JUAN	Nal	656.460
VELEZ CARTAGENA LUZ ELENA	Nal	624.330
MANRIQUE MORENO JAVIER	Nal	580.650
FRANCO PEREZ JAIRO ANDRES	Nal	636.090
PEREZ CASTILLO NELCY	Nal	788.340
GELVEZ LIZARAZO CARLOS IVAN	Nal	681.450
MENDOZA BELTRAN MARCIA ISABEL	Nal	564.870
MEZA HERAZO LISANDRO ANTONIO	Nal	744.350
RODRIGUEZ SIERRA FAIBER	Nal	879.370
MOLINA OSPINA MARIA FERNANDA	Nal	738.740
SOCHA RODRIGUEZ JAZMIN ROCIO	Nal	244.690
SOCHA RODRIGUEZ JAZMIN ROCIO	Nal	285.950
GALINDO WEHDEKING ROY LUIS	Nal	941.010
CELY SALAMANCA ERIKA ESTEFANIA	Nal	671.050
CHARRIS CORDERO LORENA CLAUDETT	Nal	698.250
BEJARANO RAMIREZ MANUEL ANTONIO	Nal	698.250
BECERRA MOJICA MANUEL NEPOMUCENO	Nal	671.050
RIOS BARRERA MARIA FERNANDA	Nal	671.050
PEREZ CASTILLO NELCY	Nal	744.350
RODRIGUEZ BERBESI RICARDO JAVIER	Nal	138.219
RODRIGUEZ BERBESI RICARDO JAVIER / PENALIDAD	Nal	125.000
CABEZA BALLESTEROS DAIRIO	Nal	671.050
GIRALDO MEZA DELIA YANETH	Nal	678.050
MELGAREJO SALAZAR MARIA ALEJANDRA	Nal	678.050
SUAREZ ORTEGA MANUEL DE JESUS	Nal	789.150
MORENO TRUJILLO ADRIANA CAROLINA	Nal	804.510
BENITEZ GUTIERREZ ADELA	Nal	804.510
AGUIRRE BARAJAS EDILSA LUCIA	Nal	745.710
ROJAS CARRILLO JHON	Nal	745.710
VASQUEZ DE VELASCO JOSE ANDRES	Nal	783.720
ACEVEDO ISIDRO ANA	Nal	725.770
ARGOTE OVIEDO FERNANDO	Nal	725.770
LANCHEROS DIEGO ALEXANDER	Nal	820.090
CONSUEGRA MATEUS OSCAR	Nal	333.130
LOPEZ PENARANDA CAROLINA	Nal	333.130
CONSUEGRA MATEUS OSCAR	Nal	349.060
LOPEZ PENARANDA CAROLINA	Nal	349.060
RIVERA CASTRO SOFIA	Nal	437.680
ERAZO MARQUEZ LINA MARIA	Nal	437.680
RIVERA CASTRO SOFIA	Nal	385.840
ERAZO MARQUEZ LINA MARIA	Nal	385.840



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

FAJARDO WILCHES MARTHA YADIRA	Nal	716.730
BETANCUR CEBALLOS DIANA JANETH	Nal	742.450
GARCIA RODRIGUEZ / MAGDA XIOMARA	Int	1.639.990
MESA LAUTERO / DIANA LUCIA	Int	1.639.990
ACEVEDO ISIDRO ANA	Nal	203.989
ARGOTE OVIEDO FERNANDO	Nal	203.989
MENDOZA BELTRAN MARCIA ISABEL	Nal	322.759
CASTRO URUENA DIANA GISELLE	Nal	499.261
CASTRO URUENA DIANA GISELLE	Nal	213.969
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	499.261
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	213.969
TORRES HERNANDEZ NORMA PATRICIA	Nal	536.550
TORRES HERNANDEZ NORMA PATRICIA	Nal	229.950
SANCHEZ PRADO LUISA FERNANDA	Nal	536.550
SANCHEZ PRADO LUISA FERNANDA	Nal	229.950
BERMON ANGARITA ANDERSON	Nal	977.130
SALAZAR LOPEZ CAROLINA	Nal	579.910
MENDEZ ESPINOSA NOHORA MARIA	Nal	805.100
ENCISO BOHORQUEZ GLORIA CONSTANZA	Nal	416.260
ENCISO BOHORQUEZ GLORIA CONSTANZA	Nal	297.430
GOMEZ MONTOYA SANDRA	Nal	639.340
GALINDO WEHDEKING ROY LUIS	Nal	1.100.920
BRICENO MEDINA / SANDRA MILENA	Nal	898.069
CLAVIJO COHEN / GERMAN ANTONIO MR	Nal	1.161.669
OYUELA MORENO / SANDRA EYICED MR	Nal	1.161.669
GUERRERO CARLOS HERNANDO	Nal	928.310
CELY SALAMANCA ERIKA ESTEFANIA	Nal	768.810
MELGAREJO SALAZAR MARIA ALEJANDRA	Nal	768.810
MESA RUIZ LIDA MARCELA	Nal	642.070
CABEZA BALLESTEROS DAIRÓ	Nal	642.070
CELY SALAMANCA ERIKA ESTEFANIA	Nal	721.140
MELGAREJO SALAZAR MARIA ALEJANDRA	Nal	721.140
BECERRA MOJICA MANUEL NEPOMUCENO	Nal	853.650
MORENO TRUJILLO ADRIANA CAROLINA	Nal	801.110
LOPEZ PENARANDA CAROLINA	Nal	801.110
DUEÑAS MONTOYA PEDRO	Nal	814.280
JARAMILLO ESCOBAR LEDA MARIA	Nal	757.220
AREVALO TORRADO CLAUDIA LISANA	Nal	735.110
MEDINA CAMARGO TATIANA	Nal	713.230
ACOSTA VESGA CLARIBEL	Nal	768.810
BAUTISTA GONZALEZ ANA MARIA	Nal	768.810
REYES BECERRA GABRIELA	Nal	853.650
SUAREZ ORTEGA MANUEL DE JESUS	Nal	768.360



MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

BARBOSA MABEL CONSTANZA	Nal	688.170
MORALES VELASCO JHON FERNANDO	Nal	688.170
LLERENA HERRERA GISELLE	Nal	533.533
LLERENA HERRERA GISELLE	Nal	228.657
ESCOBAR MOLINA SEBASTIAN	Nal	533.533
ESCOBAR MOLINA SEBASTIAN	Nal	228.657
RODRIGUEZ SIERRA FAIBER	Nal	1.482.250
SOCHA RODRIGUEZ JAZMIN ROCIO	Nal	962.430
RODRIGUEZ PRIETO JAVIER AUGUSTO	Nal	776.162
PEREZ POSADA ADRIANA	Nal	776.162
ASENDRA FONTALVO MILDRED MARGARITA	Nal	612.740
CHARRIS CORDERO LORENA CLAUDETT	Nal	768.810
MOYA ROBLES MARILUZ	Nal	476.427
MOYA ROBLES MARILUZ	Nal	204.183
RESTREPO RODRIGUEZ ANGELA CAROLINA	Nal	476.427
RESTREPO RODRIGUEZ ANGELA CAROLINA	Nal	204.183
LANCHEROS DIEGO ALEXANDER	Nal	445.116
LANCHEROS DIEGO ALEXANDER	Nal	190.764
FAJARDO WILCHES MARTHA YADIRA	Nal	904.547
FAJARDO WILCHES MARTHA YADIRA	Nal	387.663
PEREZ CASTILLO NELCY	Nal	451.661
PEREZ CASTILLO NELCY	Nal	193.569
CASTRO RAMIREZ LAURA CRISTINA	Nal	679.735
CASTRO RAMIREZ LAURA CRISTINA	Nal	291.315
Total hasta 16 de septiembre de 2022		538.405.641

Fuente: Grupo Administrativo