



Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos

INFORME PLAN ESTRATÉGICO 2019



La salud
es de todos

Minsalud

✓ OBJETIVO

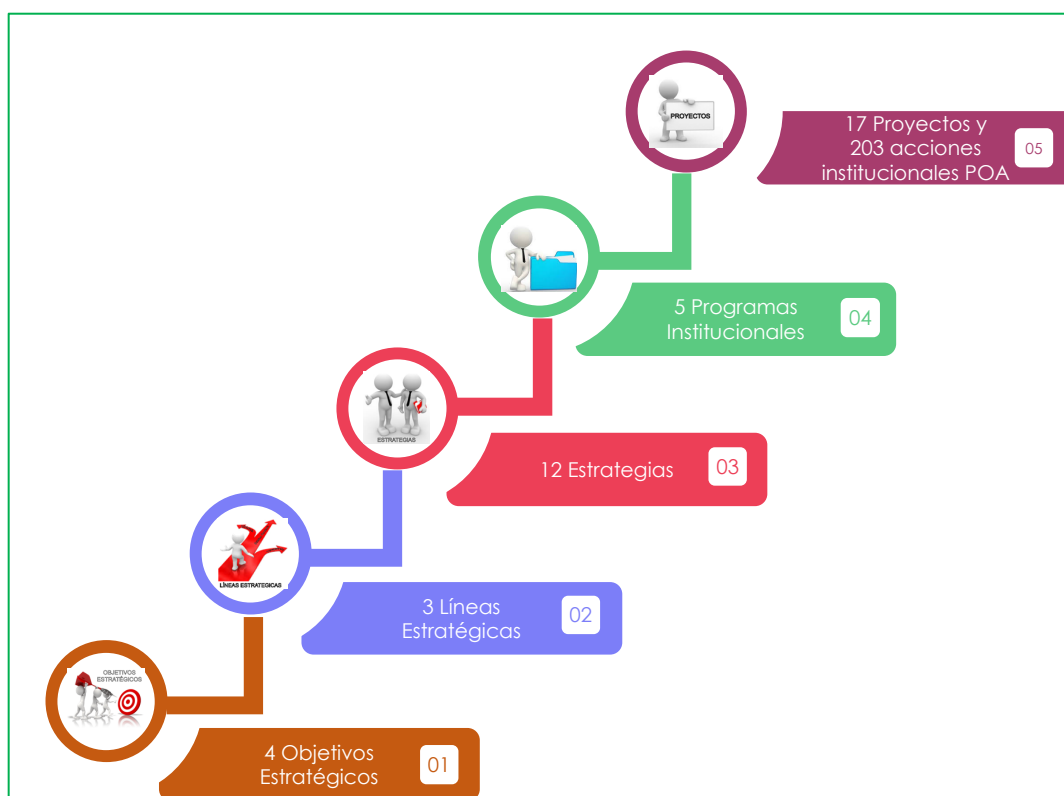
Presentar la información institucional acerca del avance en la ejecución de la plataforma estratégica institucional para la vigencia 2019 donde se incluyen los componentes estratégicos en el marco del Plan Nacional de Desarrollo PND.

✓ ALCANCE

Este documento informará acerca de la gestión institucional de acuerdo a la alineación de la entidad con las estrategias sectoriales y nacionales.

✓ PLATAFORMA ESTRATÉGICA

La plataforma estratégica del Invima es un instrumento de concertación y gestión institucional, en donde se establecen las prioridades de desarrollo acordes a la misión y visión articulada al Plan Nacional de Desarrollo PND y a directrices de Gobierno, "Salud para todos con calidad y eficiencia", sostenible por todos los que permiten establecer una plataforma estratégica donde se contemplan objetivos, estrategias, líneas estratégicas, metas, planes, programas, proyectos, subproyectos, actividades y productos a alcanzar y ejecutar en el cuatrienio 2019-2022.

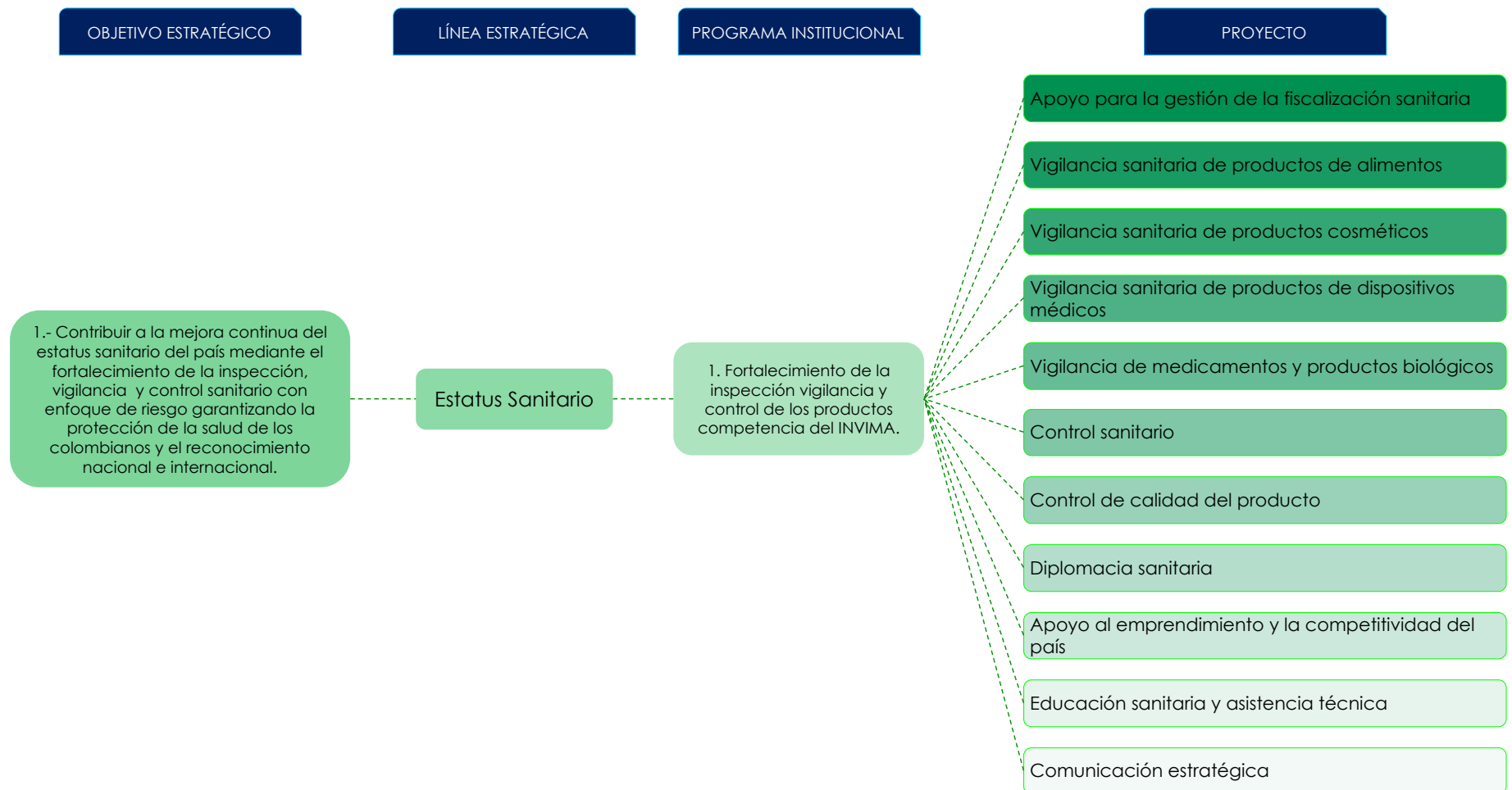


Grafica N° 1 Plataforma Estratégica
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

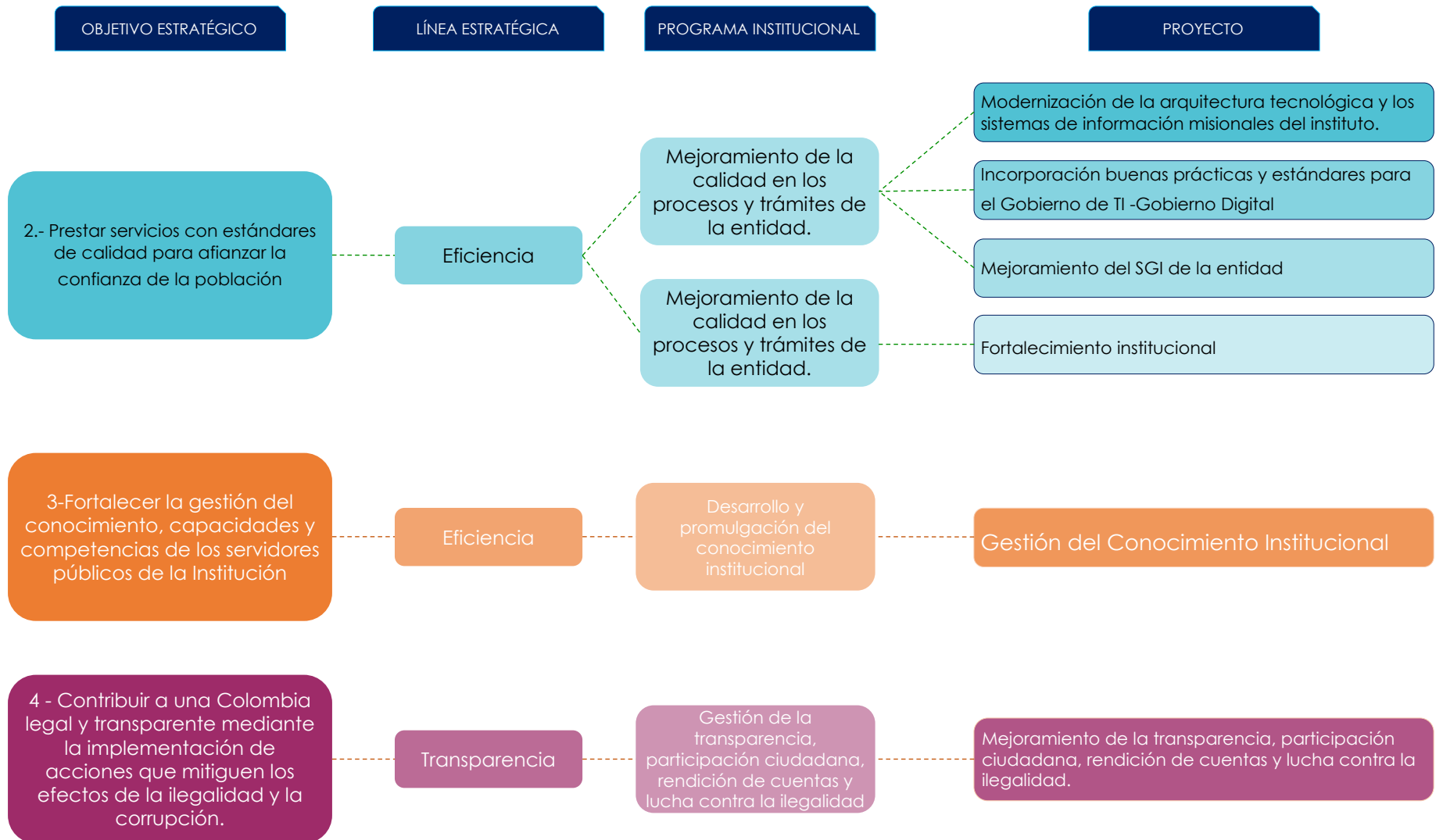
✓ AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Una vez establecidos los objetivos estratégicos del Invima, se han definido las acciones a ejecutar para cada uno de ellos; estas acciones se constituyen en estrategias, líneas estratégicas y programas institucionales, las cuales se han enmarcado dentro de la gestión misional y de gobierno para la eficiencia administrativa la cual se evidencia a continuación:

Tabla N°1: Alineación Estratégica

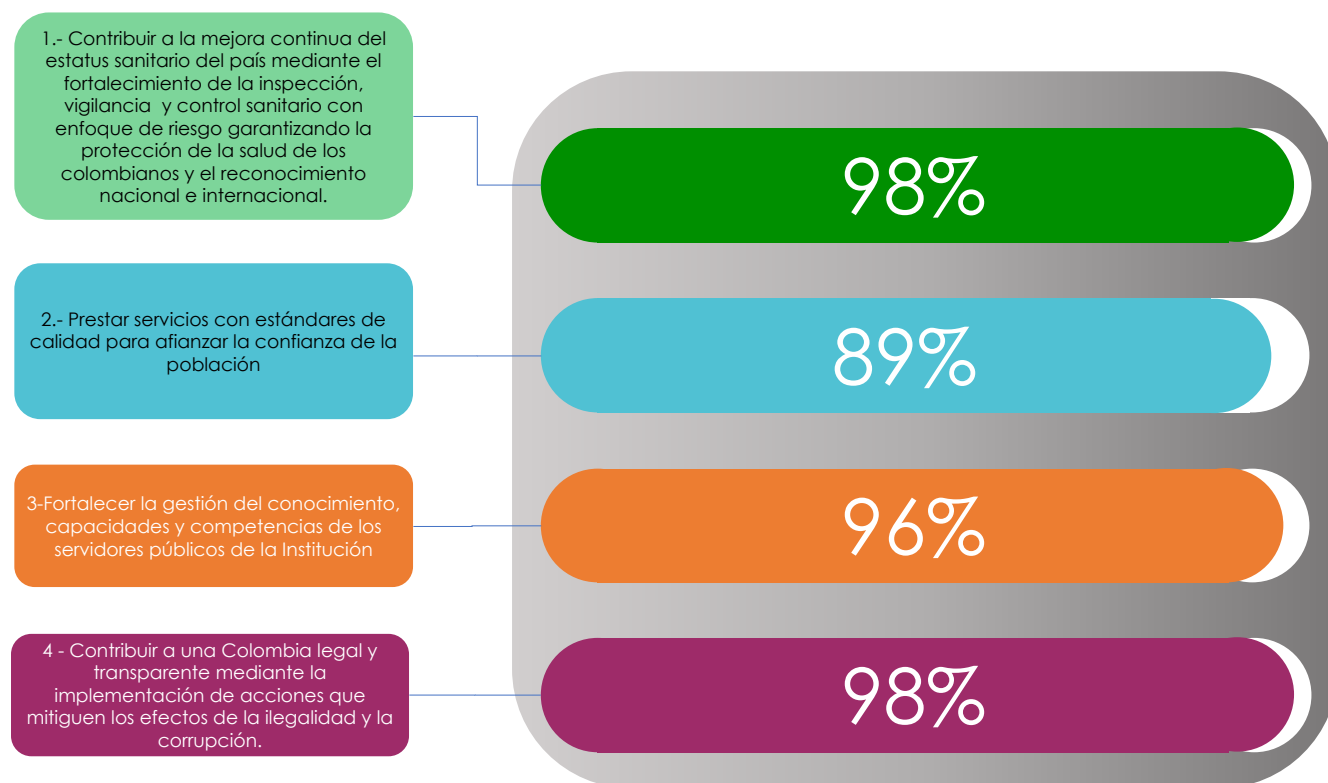


Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - Invima



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Producto del proceso de verificación se obtiene un panorama sobre el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la siguiente manera.



Gráfica N° 2 Cumplimiento de objetivos estratégicos
Fuente: Oficina Asesora de Planeación.

Los porcentajes de ejecución por Objetivos Estratégicos de la Gráfica N° 2, son el resultado de la ejecución de los proyectos y acciones institucionales del POA asociados a los mismos

✓ AVANCE POR LÍNEA ESTRATÉGICA Y PROGRAMAS INSTITUCIONALES VIGENCIA 2019: PLAN OPERATIVO ANUAL Y BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

La plataforma estratégica se encuentra articulada en tres líneas estratégicas: estatus sanitario, eficiencia y transparencia a la cual se encuentran alineados cinco programas institucionales, los cuales se cumplen a través de diecisiete (17) proyectos institucionales y doscientas tres (203) acciones institucionales del POA; los programas se rigen bajo metas, indicadores y cronogramas enmarcados dentro de esta misma alineación como se muestra a continuación:

Tabla N°2: Avance por línea estratégica y programas institucionales

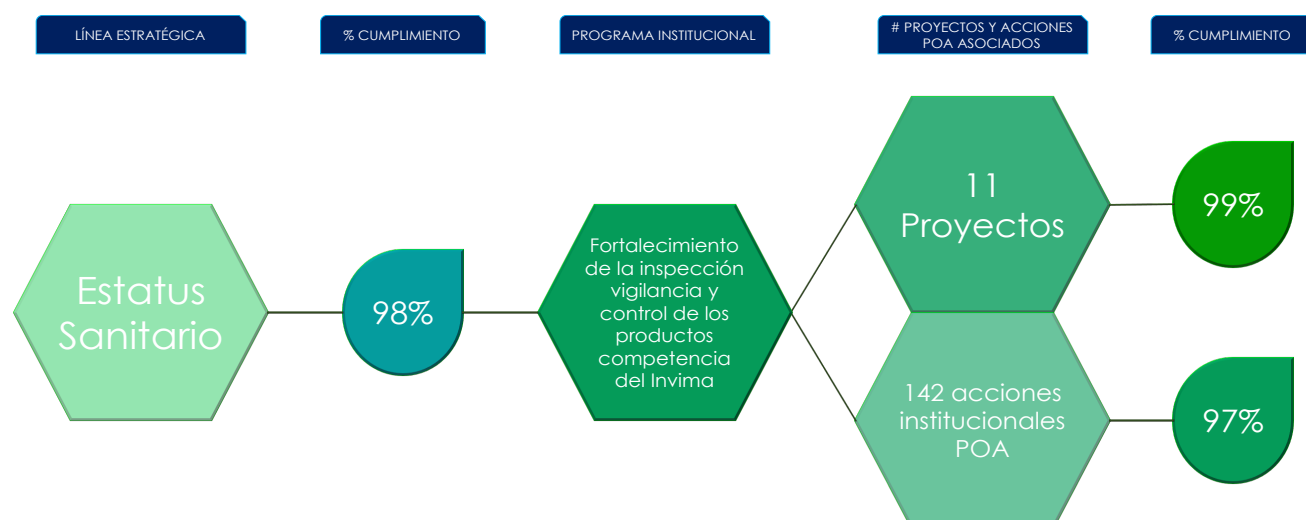
LINEA ESTRATEGICA	AVANCE PORCENTUAL	PROGRAMAS INSTITUCIONALES	AVANCE PORCENTUAL
Estatus sanitario	98%	Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del INVIMA.	98%
Eficiencia	93%	Mejoramiento de la calidad en los procesos y trámites de la entidad.	98%
		Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del INVIMA	87%
		Desarrollo y promulgación del conocimiento institucional	96%
Transparencia	98%	Gestión de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad	98%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

✓ ANÁLISIS DE LA GESTIÓN 2019

Línea Estratégica: Estatus Sanitario

Esta línea desarrolla las estrategias para el cumplimiento de las actividades relacionadas directamente con la misión del Instituto, tales como fortalecimiento de las acciones de IVC, acciones orientadas a diplomacia sanitaria, fomento del desarrollo económico del país garantizando la protección de la salud pública, acciones para el mantenimiento de la seguridad sanitaria del país y comunicación estratégica entre los actores que intervienen en el modelo de IVC. A la misma se encuentra alineado el Programa Institucional **Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima**, al cual se le da cumplimiento de la siguiente manera:



Las principales acciones del POA que hacen parte de esta línea estratégica son: capacitaciones y asistencias técnicas a entes descentralizados y otros actores, inspección, vigilancia y control a establecimientos de competencia del Instituto, Programas de tecnovigilancia y reactivovigilancia, vigilancia a establecimientos a cargo del Invima a través del modelo de riesgos IVC SOA, monitoreo a establecimientos considerados de alto riesgo, visitas con propósito de certificación a productos de competencia del Instituto así como trámites de registro sanitario a los mismos, gestiones para apertura de mercados de alimentos. La información detallada de cumplimiento del POA vigencia 2019 puede ser consultada en el siguiente link. <https://www.invima.gov.co/web/guest/plan-operativo-anual>

En cuanto a los proyectos institucionales formulados dentro de esta línea estratégica, los principales logros alcanzados son los siguientes:

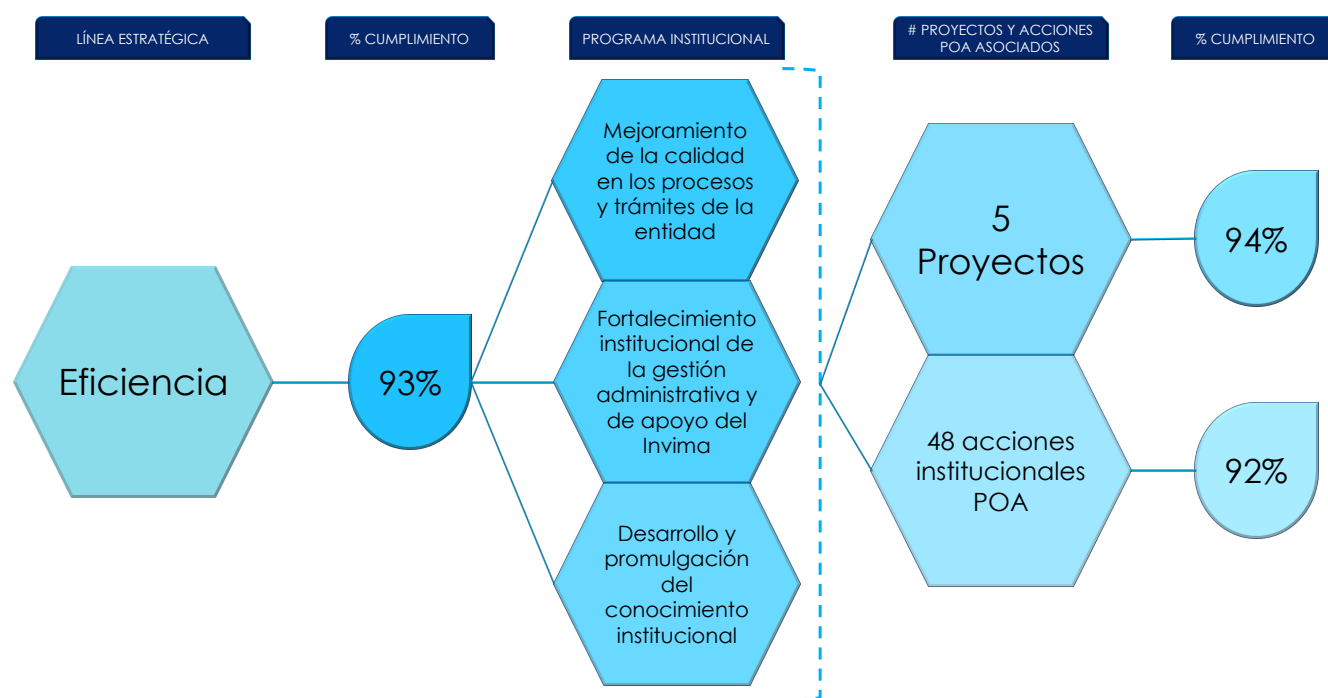
PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		99%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Proyecto de apoyo para la gestión de la fiscalización sanitaria	99%	Para el Subproyecto Comunidad Invima, la Oficina Asesora Jurídica ejecutó ocho (8) encuentros a nivel central como territorial, donde se trataron los siguientes temas: renuncia, Violación de Medidas Sanitarias, Agresión al Servidor Público, Medidas Sanitarias de seguridad, entre otros. Así mismo para los subproyectos denominados: Desarrollo aplicativo del Modelo IVC Puertos basado en Riesgos y Fortalecimiento de las capacidades técnicas, tecnológicas y lógicas de los PAPF, el Gupo Unidad de Riesgos de la Oficina Asesora de Planeación realizó el diseño y sistematización del modelo IVC SOA Puertos, para productos Medicamentos y Dispositivos médicos. En la implementación gradual del Modelo IVC Puertos para medicamentos y dispositivos médicos se dió prioridad a los productos como catéteres y vacunas Para el subproyecto Mesa Asistencia Jurídica para la correcta aplicación de medidas sanitarias, la Oficina Asesora Jurídica buscó garantizar a los funcionarios del Instituto que en el ejercicio de las actividades de IVC, puedan contar con una herramienta jurídica para enfrentar escenarios operativos en la imposición de medidas sanitarias, sin comprometer presupuesto para la entidad, lo que permite prestar la asesoría jurídica requerida en tiempo real, es así como se logró la creación y el acceso por parte del usuario creado a efectos de liderar la iniciativa, procediendo a la creación de un grupo (cerrado) dentro de dicha aplicación denominado "ASESORIA JURIDICA EN LINEA - IVC" relacionadas con temas de interés específico en IVC.
Proyecto de Vigilancia Sanitaria de productos de Alimentos	100%	Subproyectos: Verificación de patógenos 2019, Patógenos RAM, Monitoreo - Trichinella, Monitoreo - Trichinella, Riesgos Químicos Origen Vegetal 2019, Riesgos Químicos Origen Animal 2019 y Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Procesados Para la ejecución de estos subproyectos es importante mencionar que en reunión tripartita llevada a cabo el día 22 de enero de 2019, se aprobó la modificación de los cronogramas de los planes formulados en 2019, con lo cual la fase de toma de muestras culminó en diciembre de ese año, lo que implica que se redujó el tiempo total de ejecución dando así inicio a los planes de la vigencia 2020, lo anterior hace excepción con los planes de arroz y Vigilancia de Cadmio en productos derivados del Cacao los cuales continúan con la toma de muestras hasta junio de la vigencia 2020. Teniendo en cuenta lo anterior, para la vigencia 2019, se tomaron 834 muestras obteniendo un 100% de ejecución y 63 resultados rechazados.
Proyecto de Vigilancia Sanitaria de productos cosméticos	100%	Subproyecto: Demuestra la Calidad - Cosméticos, aseo, plaguicidas y productos de Higiene Doméstica Para este subproyecto, se realizó toma de 65 muestras programadas, teniendo un 100% de ejecución, las muestras que se tomaron fueron las siguientes: Cremas para manos y cuerpo con extractos naturales - 20 muestras, productos lavavajillas en crema y pasta - 15 muestras, cosméticos para piel con algún ingrediente derivado de la cannabis sativa - 25 muestras y cosméticos para la piel bases fluidas - 5 muestras.
Proyecto de Vigilancia Sanitaria de productos de Dispositivos Médicos	100%	Subproyecto: Demuestra la Calidad - Dispositivos Médicos y Otras Tecnologías Para este subproyecto, se seleccionaron 6 dispositivos médicos para realizar toma de muestras de la siguiente manera: Suturas (23), Guantes (10), Jeringas (17), Catéteres (8) y Preservativos (12), de estas 70 muestras se realizaron los respectivos informes de los cuales diez (10) se reportaron con resultado No Conforme, siete (7) fueron sujetas de

PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		99%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		medida sanitaria y tres (3) se solicitaron para plan de acción al proveedor con el fin de ajustar los parámetros no conformes.
Proyecto de Vigilancia de medicamentos y productos biológicos	98%	Subproyecto: Fortalecimiento de la red nacional de farmacovigilancia para la monitorización de la seguridad de los medicamentos Se ejecutó el plan de trabajo 2019 con las regiones, se realizaron 7 videoconferencias en las zonas de Centro oriente, Pacífico, Eje cafetero, Centro Sur, Llanos Orientales, Caribe y una en el encuentro de Farmacovigilancia Internacional. En relación a la realización de VI Encuentro Nacional, XVI Encuentro Regional de las Américas y 42° Reunión mundial de farmacovigilancia 2019 se efectuó el 28 y 29 de octubre de 2019 en el Hotel Tequendama con una participación 198 a la Internacional y 175 al Nacional personas. Así mismo se realizaron visitas de evaluación a IPS de los entes territoriales (25 secretarías - 4 IPS) en los departamentos de Antioquia, Arauca, Atlántico, Bogotá, Boyacá, Caldas, Bolívar, Casanare, Cauca, Cesar, Choco, Cundinamarca, Guanía, Guaviare, Guajira, Magdalena, Meta, Nariño, Putumayo, San Andres, Magdalena, Sucre, Valle, Vaupes, y Vichada. Subproyecto: Demuestra la Calidad - Medicamentos y Productos Biológicos Se realizan visitas para verificar la calidad de los medicamentos en el marco del Sistema Nacional de Vigilancia Sanitaria, teniendo en cuenta realizar el muestreo de los diferentes medicamentos seleccionados en establecimientos como: Distribuidores mayoristas, EPS, IPS, farmacias-droguerías, droguerías, laboratorios, entre otros, realizar análisis de control de calidad a todas las muestras de medicamentos, y verificar el cumplimiento de las especificaciones de calidad de los medicamentos según parámetros farmacopéicos o de las técnicas de análisis validadas allegadas al Grupo de Registros Sanitarios de la Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos, de acuerdo a lo contemplado en el Artículo 22, literal k del Decreto 677 de 1995.
Proyecto de control sanitario.	100%	Subproyecto: Prevención, pedagogía y Responsabilidad Sanitaria para todos 2019 Se realizaron 11 registratones, 15 asistencias técnicas, 5 mesas de trabajo y 2 capacitaciones. Lo anterior con el fin de posicionar al Invima en materia de responsabilidad sanitaria como un organismo enfocado en la prevención y pedagogía, educando al ciudadano, a la industria y a las autoridades estatales que desempeñan un rol en la cadena de fabricación, comercialización y/o control sanitario de productos competencia del Instituto. Para la vigencia 2019 se hizo énfasis en Alimentos, Plantas de Beneficio, Cosméticos, y Productos de Higiene Doméstica, disminuyendo así la ocurrencia de conductas infractoras de la normatividad sanitaria vigente, logrando una salvaguarda efectiva de la salud pública.
Proyecto de control de calidad del producto	100%	Subproyecto: Control de Calidad de producto Este subproyecto realizó la investigación de control de calidad de dispositivos médicos que permitan identificar las posibles causas que generan eventos o incidentes adversos en salud pública, por lo tanto se llevó a cabo el montaje y resultados de los ensayos definitivos (conforme a diseño de experimentos) con los dispositivos médicos donde se indican las variables a considerar para catéteres centrales y lentes de contacto, Informe de Resultados y recomendaciones de los ensayos realizados. En los informes finales se presentan recomendaciones y, propuestas de mejora en pro de fortalecer el proceso de investigación del control de calidad de dispositivos médicos.
Proyecto diplomacia sanitaria	100%	Subproyecto: Visibilización de las funciones, gestión y actividades de cooperación internacional realizadas por la Oficina de Asuntos Internacionales Este subproyecto se realizó con el fin de contribuir al posicionamiento de la Oficina de Asuntos Internacionales (OAI) del Invima, a nivel nacional como internacional, y a la visibilización de sus funciones, gestión y actividades de cooperación internacional con acciones como consolidar y documentar las acciones de cooperación y relacionamiento internacional, levantamiento de estadísticas asociadas a la gestión de las acciones llevadas a cabo por la OAI en el marco de la cooperación y el relacionamiento internacional y diseño de una campaña de

PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		99%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		comunicación para las actividades anteriormente mencionadas, estas actividades se realizaron a satisfacción, cumpliendo así el 100% de su ejecución.
Proyecto apoyo al emprendimiento y la competitividad del país	99%	Subproyectos: Fortalecimiento y apoyo a emprendimiento empresarial en búsqueda del mejoramiento sanitario y desarrollo económico y social del país - 046 -2019, Fortalecimiento de la gestión misional de los GTTS 2019, Mejoramiento del sistema nacional de control e inocuidad de alimentos de consumo Nacional y exportación bajo un enfoque de riesgo Para estos subproyectos se diseñaron y desarrollaron estrategias de intervención que permitieron la articulación, fortalecimiento y apoyo a actividades de carácter sanitario relacionadas con la producción de alimentos de micro y pequeñas empresas, se puso a disposición del ciudadano y el empresario/emprendedor unas sedes de la agencia sanitaria fortalecidas, eficientes y accesibles: en las ciudades de Medellín, Cali y Barranquilla, y se contribuyó a la competitividad y al estatus y diplomacia sanitaria del país con enfoque de riesgo, para consolidar y unificar el sistema nacional de control para inocuidad de alimentos para consumo nacional con el fin de apoyar los procesos de exportación bajo un enfoque de riesgo.
Proyecto Educación sanitaria y asistencia técnica	99%	Subproyecto: Educación sanitaria virtual en IVC de Alimentos y Bebidas Se logró desarrollar la estructura y dinámica de los cursos propios de la Dirección de Alimentos y Bebidas, para su desarrollo en la plataforma moodle, estableciendo la posibilidad de tener una herramienta que facilite la capacitación de usuarios internos y externos, atendiendo con ello la necesidad de unificación de conceptos y el fortalecimiento de los profesionales y otros actores involucrados a lo largo de la cadena productiva en alimentos y bebidas. Subproyecto: Definición de proyecto para la implementación de la circular 046 de 2016-2019 Se realiza revisión de la ejecución de cada una de las líneas de acción mediante capacitaciones, mesas Sectoriales, integración con la policía y ejecución de planes de muestreo, lo cual reposa en el Informe de Gestión de las Circulares 046 de 2014 y 2016, se realizaron encuentros nacionales por tercera y cuarta ocasión. En cuanto al plan nacional de IVC, se realizó la propuesta de mapa de actores para la formulación de estrategias y líneas de acción y se incluyó en el documento una propuesta de estructura y contenidos del plan en lo concerniente al mapa de actores, mesas técnicas y recomendaciones. Subproyecto: La norma en sus regiones Se lograron los acercamientos propuestos con las cámaras de comercio y se llevaron a cabo los conversatorios, así mismo se desarrollaron las encuestas respectivas lográndose obtener la información necesaria para la elaboración del documento de lineamientos técnicos.
Proyecto de comunicación estratégica	99%	Subproyecto: Fortalecimiento de la imagen del Invima como la autoridad sanitaria que protege la salud de los colombianos Para el fortalecimiento de la imagen del Invima como la autoridad sanitaria que protege la salud de los colombianos el Grupo de Comunicaciones estuvo realizando diferentes actividades para el fortalecimiento mediante los canales de comunicación del Invima logrando impactar los diferentes grupos de interés de la entidad como: población general, empresarios, medios de comunicación, entidades del sector de la salud, entidades del Gobierno Nacional e influenciadores online y offline.

Línea Estratégica: Eficiencia

Comprende estrategias para lograr la prestación de servicios con estándares de calidad para afianzar la confianza de la población, mediante soluciones informáticas modernas para la optimización de trámites, el mejoramiento de los estándares de calidad del Instituto y el fortalecimiento en la gestión de los procesos administrativos y de apoyo de la entidad; por otra parte esta línea busca adelantar acciones orientadas a desarrollar y promulgar el conocimiento institucional a través del fortalecimiento de las acciones para el desarrollo de las aptitudes, habilidades y capacidades de los servidores públicos de la institución. A esta línea se encuentran asociados tres Programas Institucionales: **Mejoramiento de la calidad en los procesos y trámites de la entidad**, **Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima** y **Desarrollo y promulgación del conocimiento institucional**, al cual se le da cumplimiento de la siguiente manera:



Las principales acciones del POA que hacen parte de esta línea estratégica son: ejecución del plan de capacitación acorde a la malla curricular en temas misionales y de apoyo, gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones, ejecución del plan estratégico de información y las comunicaciones, documentos metodológicos que reflejan el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica requerida para los procesos de apoyo, ejecución del presupuesto de inversión apropiado para la vigencia.

En cuanto a los proyectos institucionales formulados dentro de esta línea estratégica, los principales logros alcanzados son los siguientes:

PROGRAMA INSTITUCIONAL		MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LOS PROCESOS Y TRÁMITES DE LA ENTIDAD
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		96%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Modernización de la arquitectura tecnológica y los sistemas de información misionales del instituto	96%	Subproyecto: Sistema integrado de Correspondencia y PQRDS Implementación del sistema integrado de Correspondencia y PQRDS, el cual permite gestionar las comunicaciones oficiales y PQRDS recibidas o producidas por Invima, llevando el control oportuno y trazabilidad de las solicitudes radicadas, lo anterior con el fin de dar respuesta a las necesidades de la entidad, también se generó un plan de capacitaciones institucionales frente al manejo funcional del Sistema Integrado de Correspondencia y PQRDS y las mismas se encuentran en ejecución.
		Subproyecto: Fortalecimiento de la Infraestructura Tecnológica Se llevó a cabo la renovación del licenciamiento, actualización, afinamiento y soporte para la herramienta de mesa de ayuda (Aranda), se adquirió, instaló y se puso en funcionamiento de computadores de escritorio para el Invima, así mismo se adquirió, instaló y puso en funcionamiento impresoras láser para las sedes del Invima, se renovaron las suscripciones de soporte para los sistemas operativos oracle vm y oracle linux premier limited del Invima, se realizó la adquisición y renovación del licenciamiento durante un (1) año, de la solución para el sistema de protección anti malware (ams), firewall sonic wall, email security y concentrador vpn, garantizando los servicios de instalación, afinamiento, soporte y mantenimiento para el Invima.
		Subproyecto: Estabilización aplicativo registros sanitarios Se automatizaron los trámites asociados a los registros sanitarios (anexo al expediente y alcance al radicado), certificaciones (CVL automático, CVL OMS, CVL con observaciones y No requiere registro sanitario), registro sanitario de los productos: biológicos, fitoterapéuticos, suplementos dietarios, homeopáticos y plaguicidas y la integración de los trámites radicados por el sistema de registros sanitarios a Invima a un clic.
		Subproyecto: Modelo IVC SOA_ Sistemación y mantenimiento de los modelos de riesgos Se logró desarrollar Interfaz Acta ponderada de alimentos, visitas con aplicativos móviles, se realizó un mecanismo para cargue manual de información de análisis de muestras de laboratorio, se realizó un mecanismo para cargue manual de sanciones sanitarias, se ajustó el Modelo IVC SOA Puertos para garantizar su operación con Medicamentos y Dispositivos Médicos.
Incorporación buenas prácticas y estándares para el Gobierno de TI- Gobierno Digital	98%	Subproyecto: ITIL Fase 2 Se implementaron buenas prácticas de ITIL, y el marco de referencia de Arquitectura Empresarial para la Gestión de TI asociados con la prestación de servicios de TI y permitió establecer un modelo de gestión que da soporte a la definición, manejo y mantenimiento de los servicios de TI del Invima a través de identificación de los procesos priorizando aquellos que intervendrán en el modelamiento, contextualización a los funcionarios de Tecnología y Soporte Tecnológico en todo lo relacionado con ITIL, realizando un análisis de la operación actual de TI y con base en ello, se definió un modelo de gestión por procesos, realizando el acondicionamiento necesario sobre la herramienta de gestión de servicios de TI, Aranda, brindando soporte en el uso, configuración y mantenimiento de los mismos, y creando conciencia a los usuarios de las áreas misionales y de apoyo sobre la importancia de la gestión de servicios de tecnológicos y los beneficios que traen para el Instituto su control y establecimiento.
		Subproyecto: Seguridad de la Información SGSI Se realizó el análisis y definición del SGSI, se realizó la documentación e identificación de riesgos y planes de tratamiento de riesgos de seguridad de la información para todos los procesos de la entidad, finalmente se cumplió con la actividades propuestas para la Implementación del SGSI.

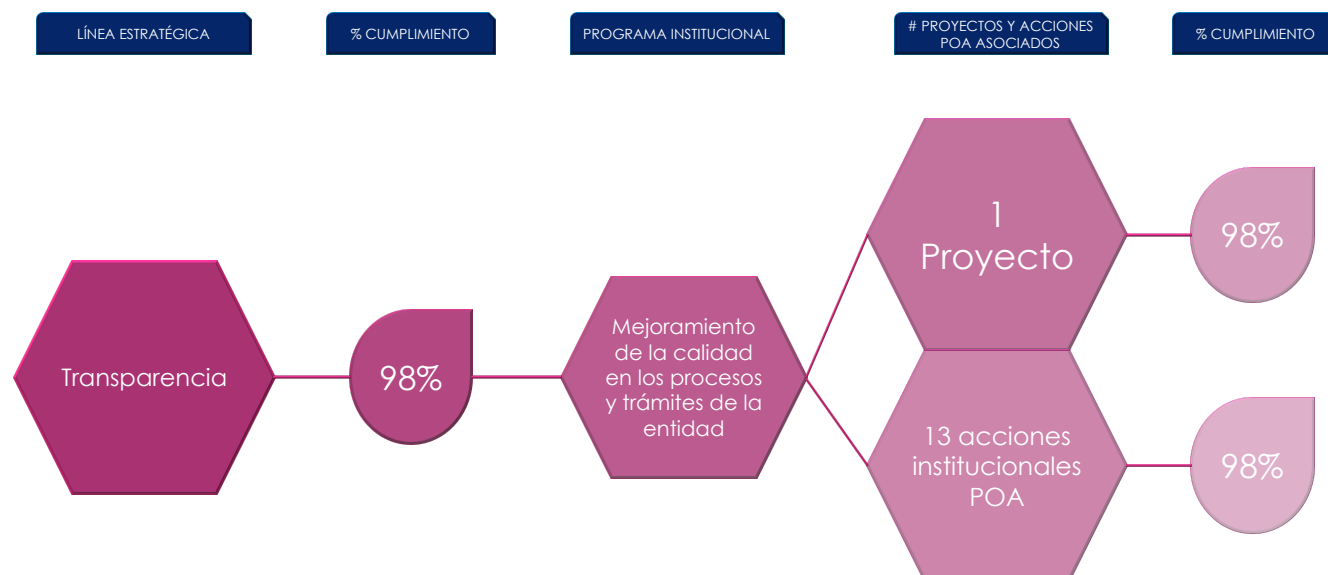
PROGRAMA INSTITUCIONAL		MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LOS PROCESOS Y TRÁMITES DE LA ENTIDAD
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		96%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Proyecto Mejoramiento del SGI de la Entidad	100%	Subproyecto: Fortalecimiento del SGI 2019 Se realizaron cuarenta y nueve (49) capacitaciones y se entrenaron a quinientos cuarenta y ocho (548) funcionarios de INVIMA sobre la herramienta Institucional Integra, se implementaron y están funcionando los módulos de Información documentada, Mejoramiento continuo, Indicadores, Contexto de la organización. De igual manera se suscribió el contrato # 678 de 2019, mediante el cual se adquirió la plataforma e-collection, con el fin de que todos los funcionarios tengan acceso a la normatividad actualizada basado en normas técnicas (Herramienta diseñada por ICONTEC)

PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE APOYO DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		85%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Fortalecimiento Institucional	85%	Subproyecto: Adecuación y dotación Infraestructura física INVIMA a nivel nacional 2019 Se adecuaron cuatro áreas entre sedes administrativas y laboratorio mediante la ejecución del contrato de controles de acceso (Que intervino las siguientes sedes: Sede Presidencial y Conciliación, Sede Laboratorios del CAN, Sede Montevideo) se toma como el equivalente a tres sedes adecuadas y una cuarta sede a través de los aires acondicionados instalados en el Grupo de Trabajo Territorial de Cali. Se gestionó la modernización tecnológica, operativa y de seguridad de los ascensores de las sedes principales. Se gestionó la adquisición de mobiliario y elementos para las oficinas de las sedes del INVIMA a nivel nacional. Subproyecto: Rediseño e implementación del Programa de Gestión Documental Se inventariaron y organizaron 2.598 cajas, relacionados con series documentales, respectivamente relacionadas en el Formato Único de Inventario Documental (FUID) y la realización del levantamiento de la historia institucional del INVIMA identificando la necesidad de elaboración de Tablas de Valoración Documental (TVD) del 2004 hacia atrás.

PROGRAMA INSTITUCIONAL		DESARROLLO Y PROMULGACIÓN DEL CONOCIMIENTO INSTITUCIONAL
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		100%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Gestión del Conocimiento Institucional	100%	Subproyecto: Registro de obras funcionarios Invima En cuanto a este subproyecto se logró asegurar la protección de los derechos de los autores de las obras contribuyendo a una cultura de respeto por dichos derechos y fomentando un ambiente propicio para la creación y difusión de nuevas obras como expresión del desarrollo intelectual, a través de capacitar y difundir el conocimiento del derecho de autor y los derechos conexos, se estableció que se tiene un registro relacionado con una Guía de apoyo para el microempresario programa pre-requisito plan muestreo y en trámite 15 registros de obras.

Línea Estratégica: Transparencia

Comprende estrategias para la implementación de acciones de transparencia, participación ciudadana y rendición de cuentas para evitar la materialización de cualquier posible acto de corrupción, así como el fortalecimiento de la presencia del Invima como actor clave en las acciones para el control de la ilegalidad del país. A esta línea se encuentra asociado el **Programa Institucional Gestión de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad**, al cual se le da cumplimiento de la siguiente manera:



Las principales acciones del POA que hacen parte de esta línea estratégica son: Realizar operativos de ilegalidad y contrabando en conjunto con las autoridades judiciales, organismos de control o dependencias del Invima, ejecutar los componentes del plan anticorrupción y atención al ciudadano e Identificar y ejecutar las actividades de participación ciudadana de acuerdo a la metodología institucional_ Lineamientos de documentación de participación ciudadana y rendición de cuentas.

Con respecto al proyecto institucional formulado dentro de esta línea estratégica, los principales logros alcanzados son:

PROGRAMA INSTITUCIONAL		GESTIÓN DE LA TRANSPARENCIA, PARTICIPACIÓN CIUDADANA, RENDICIÓN DE CUENTAS Y LUCHA CONTRA LA ILEGALIDAD
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		98%
PROYECTO ASOCIADO	% DE AVANCE	RESULTADOS
Mejoramiento de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad	98%	Subproyecto: Mecanismos de articulación para implementar acciones transparentes facilitando el control social y la participación ciudadana Se gestionó y articuló las acciones determinadas en el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano (PAAC) y cada uno de sus componentes, Plan de Participación Ciudadana, además de implementar planes de trabajo resultado de mediciones del desempeño institucional y del sistema de control interno presentados por el DAFP (Formulario único de reporte y avance de gestión FURAG) y entidades de control social (Índice de transparencia por Colombia_ITC) entre otras.

✓ **GESTIÓN PLAN OPERATIVO ANUAL**

La Oficina Asesora de Planeación realizó el ejercicio de acompañamiento a las dependencias que hacen parte del Plan Operativo Anual, de acuerdo al procedimiento vigente, instructivos y formatos para la definición del Plan Operativo Anual del Instituto 2019, el cual fue aprobado por la Dirección General mediante Resolución N° 2019000413 del 09 de enero de 2019; en el mismo plan se establecieron acciones institucionales específicas para dar cumplimiento a los objetivos trazados en la Plataforma Estratégica Institucional, realizables de acuerdo con los recursos humanos y financieros disponibles, y medibles a través de indicadores que permitieron hacer seguimiento a las mismas durante la vigencia.

Durante el transcurso del año 2019 la Oficina asesora de Planeación, recibió la información de ejecución del Plan Operativo Anual de cada una de las dependencias y la consolidó oportunamente con el fin de hacer seguimiento al mismo; durante el mes de julio realizó mesas de trabajo con las dependencias en las que se analizó el estado de avance en la ejecución, lo que permitió establecer medidas correctivas y realizar los ajustes necesarios para optimizar los recursos asignados a las acciones institucionales con el fin de dar cumplimiento a las metas establecidas en la vigencia.

El avance porcentual obtenido en los seguimientos trimestrales fue socializado a las dependencias como insumo de gestión y análisis para la toma de decisiones; adicionalmente fue publicado en la página web del Instituto junto con el análisis cualitativo como material de consulta a los interesados.

Finalmente es importante indicar que la Oficina Asesora de Planeación brinda acompañamiento permanente a los referentes del POA de las diferentes dependencias con el fin de que el Plan Operativo Anual, sirva como instrumento de planeación al interior de cada dependencia.

✓ **RETOS 2020**

- Determinar la funcionalidad en cuanto a la formulación de Programas, proyectos y Subproyectos como quedó consignado en la plataforma estratégica 2019-2022 o continuar sólo con Programas y proyectos.
- Establecer criterios para las dependencias del Instituto para la formulación de proyectos en cuanto a Objetivo General, objetivos específicos, alcance, indicadores, riesgos, entregables, etc., lo anterior basado en el documento para formulación y seguimiento a programas, proyectos y subproyectos institucionales, anexo del procedimiento GDI-DIE-PR006
- Incluir en los seguimientos (tutorías), la ejecución en cuanto a entregables y documentar adicionalmente el avance de indicadores, materialización de riesgos y presupuesto.

- Desarrollar acciones que permitan disminuir los controles de cambio realizados a la formulación inicial del POA, con el fin de lograr mayor eficiencia en la planeación.
- Implementar medidas para sensibilizar a todos los niveles del Instituto acerca de la importancia del POA como herramienta para la consecución de los objetivos plasmados en la Plataforma Estratégica Institucional, con el objeto de alcanzar mayores niveles de eficiencia en la ejecución del mismo.
- Optimizar la asignación de los recursos a las diferentes actividades para que éstos se ajusten al presupuesto asignado para la vigencia.

Elaboró:

Germán Bustos Fonseca – Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Carolina Narváez Suárez - Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Jerson Jesús Rondón Ruíz – Profesional Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación

Diagramó:

Carolina Narváez Suárez - Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación

Revisó:

Claudia Gimena Rincón - Profesional Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Daladier Medina Niño – Jefe Oficina Asesora de Planeación



Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos



La salud
es de todos

Minsalud

Sede principal: Carrera 10 #64 - 28 Bogotá, Colombia

Teléfono conmutador: (57)(1) 294 8700

Línea gratuita: 01 8000 122220

Línea anticorrupción: (57)(1) 294 8725

Horario de atención al ciudadano: Lunes a Viernes 7:00 a.m. a 3:00 p.m.