



La salud
es de todos

Minsalud

INFORME PLAN ESTRATÉGICO



2021

Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – Invima

Oficina Principal: Cra 10 N° 64 - 28 - Bogotá

Administrativo: Cra 10 N° 64 - 60

(60)(1) 742 2121

www.invima.gov.co





OBJETIVO

Presentar la información institucional acerca del avance en la ejecución de la plataforma estratégica institucional para la vigencia 2021 donde se incluyen los componentes estratégicos en el marco del Plan Nacional de Desarrollo PND.

ALCANCE

Este documento informará acerca de la gestión institucional de acuerdo con la alineación de la entidad con las estrategias sectoriales y nacionales.

- Se presenta avance por objetivo estratégico con relación a los Programas Año 2021 (Proyectos-Plan Operativo Anual POA).
- Se muestra avance por línea estratégica y programas institucionales vigencia 2021.
- Se detallan los avances obtenidos en los proyectos y los sub-proyectos que los componen.
- Se presenta al final del informe los retos y la gestión plan operativo anual de la vigencia 2021

PLATAFORMA ESTRATÉGICA

La plataforma estratégica del Invima es un instrumento de concertación y gestión institucional, en el cual se establecen las prioridades de desarrollo acordes a la misión y visión articuladas al Plan Nacional de Desarrollo PND y a las directrices de Gobierno, "Salud para todos con calidad y eficiencia", sostenible por todos los que permiten establecer una plataforma estratégica donde se contemplan objetivos, estrategias, líneas estratégicas, metas, planes, programas, proyectos, sub-proyectos, actividades y productos a alcanzar y ejecutar en el cuatrienio 2019- 2022.



Gráfica 1 Plataforma Estratégica vigencia 2021



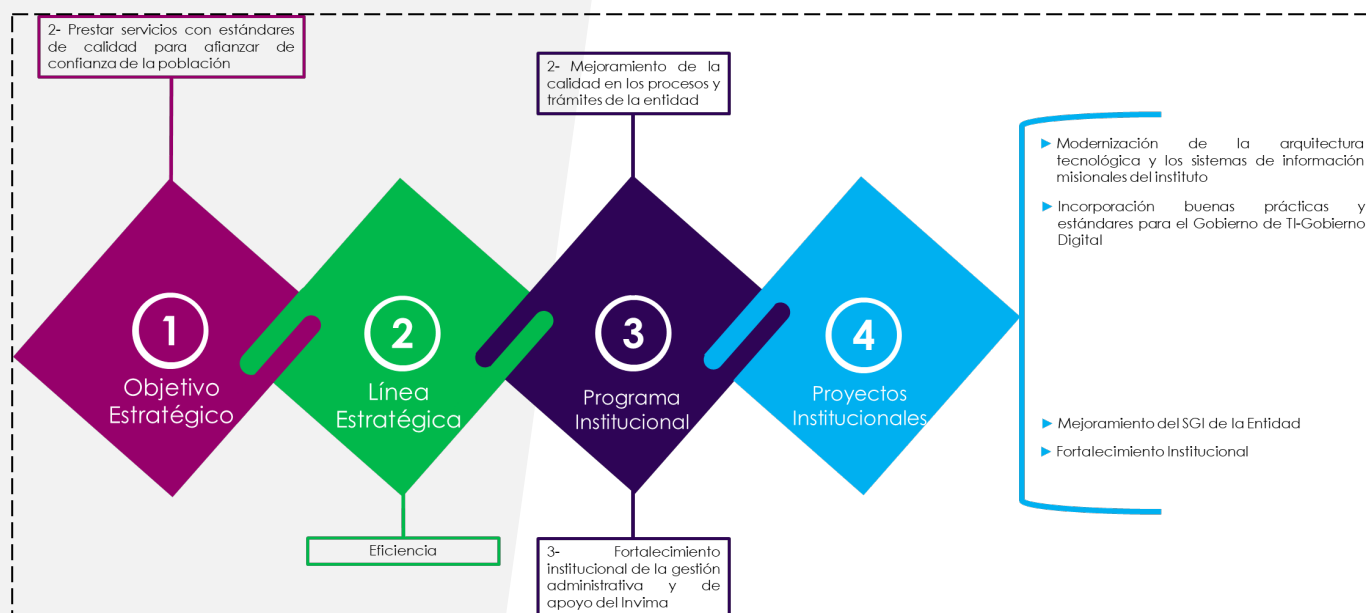
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

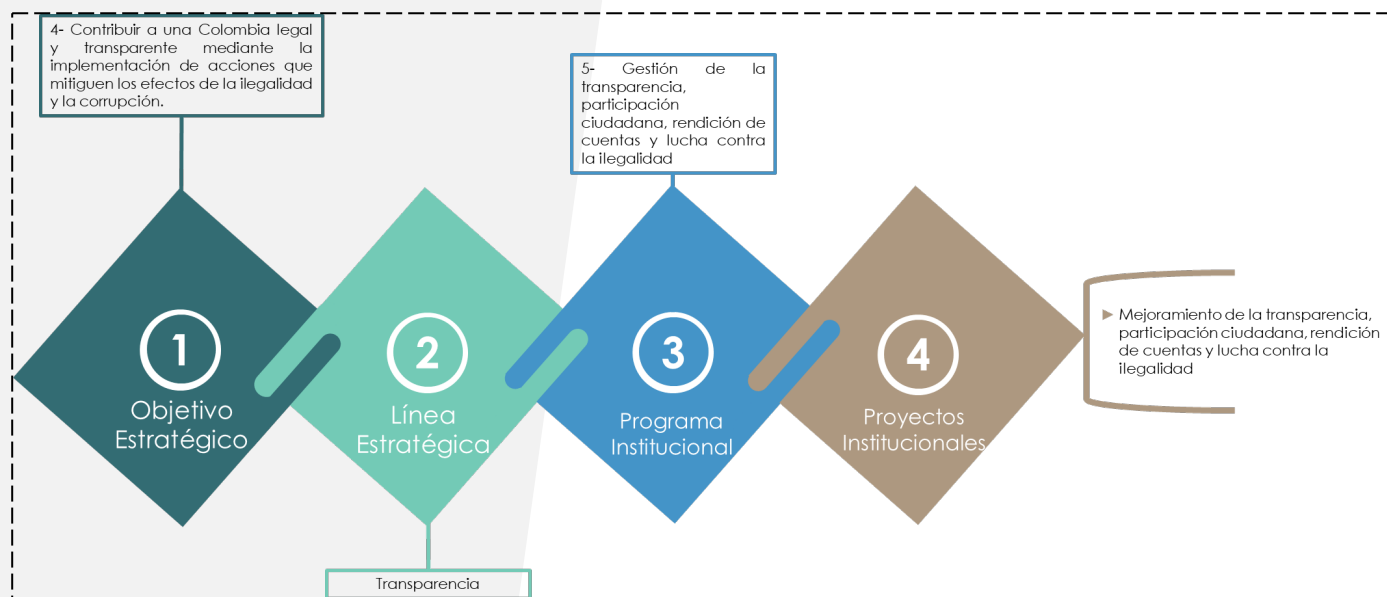
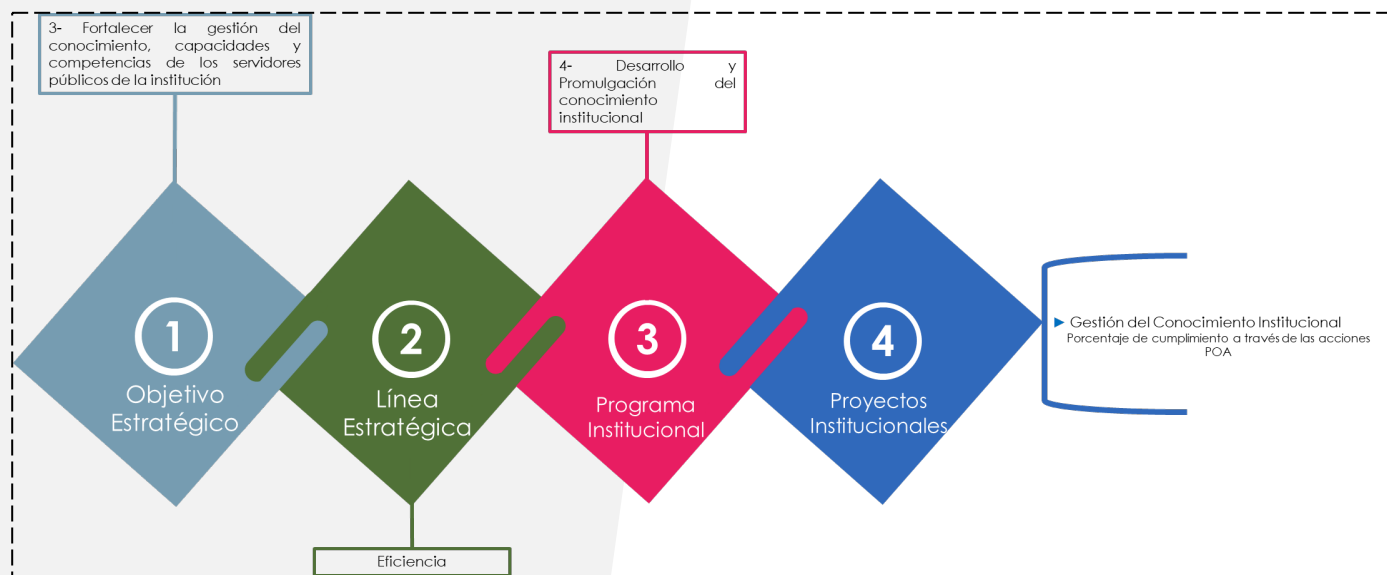
AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Una vez establecidos los objetivos estratégicos del Invima, se han definido las acciones a ejecutar para cada uno de ellos; estas acciones se constituyen en estrategias, líneas estratégicas y programas institucionales, las cuales se han enmarcado dentro de la gestión misional y de gobierno para la eficiencia administrativa la cual se evidencia a continuación:



Ilustración 1 Alineación Estratégica



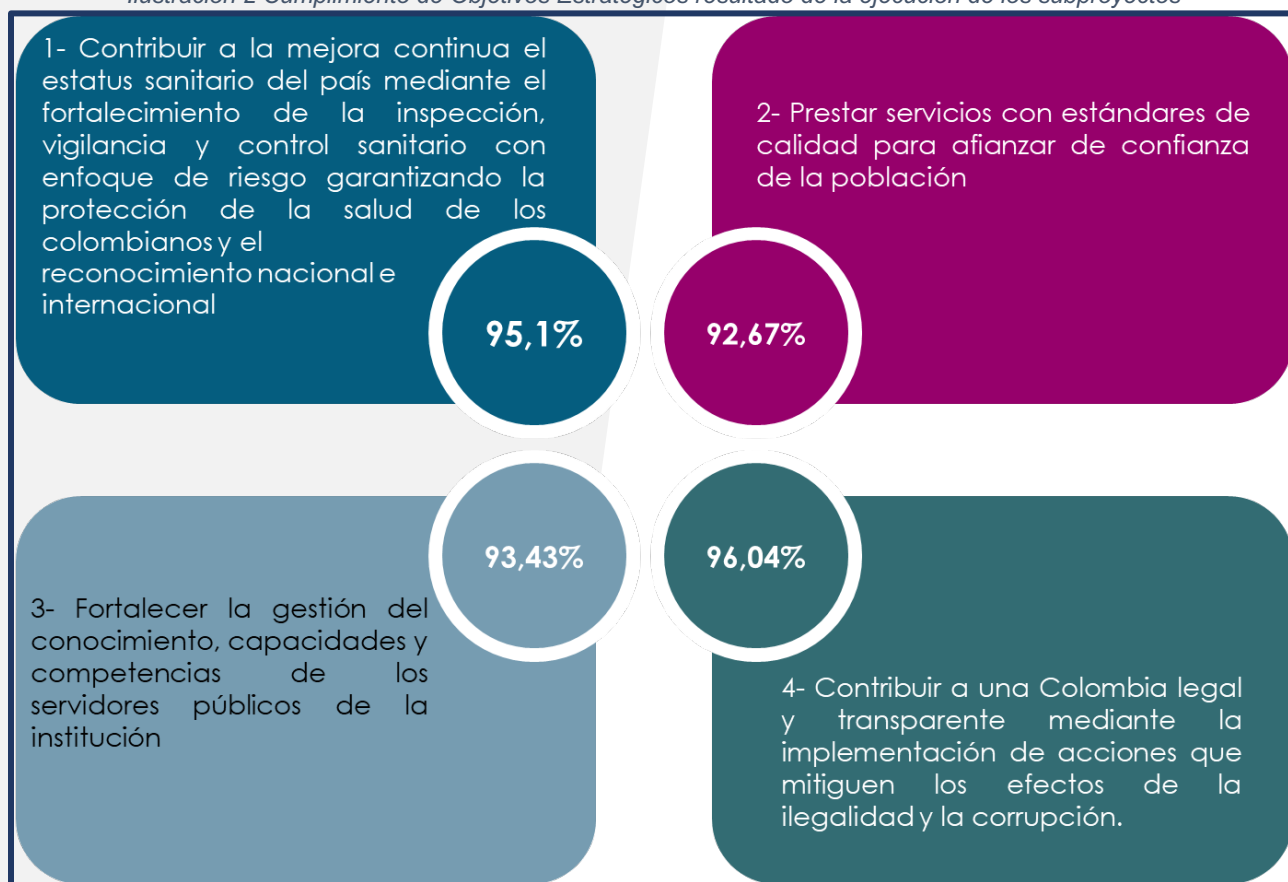


Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Producto del proceso de verificación del avance de los proyectos y las acciones POA que componen a los objetivos estratégicos, se obtiene un panorama sobre el cumplimiento de la siguiente manera:



Ilustración 2 Cumplimiento de Objetivos Estratégicos resultado de la ejecución de los subproyectos



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

AVANCE POR LÍNEA ESTRATÉGICA Y PROGRAMAS INSTITUCIONALES VIGENCIA 2020: PLAN OPERATIVO ANUAL Y BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

La plataforma estratégica se encuentra articulada en tres (3) líneas estratégicas: estatus sanitario, eficiencia y transparencia a la cual se encuentran alineados cinco (5) programas institucionales, los cuales se cumplen a través de diecisiete (17) proyectos institucionales y doscientas cuarenta (240) acciones institucionales del POA; los programas se rigen bajo metas, indicadores y cronogramas enmarcados dentro de esta misma alineación como se muestra a continuación:



Línea Estratégica	Avance Porcentual	Programas Institucionales	Avance Porcentual
Estatus Sanitario	95,1 %	1- Fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima	95,1 %
Eficiencia	92,96 %	2- Mejoramiento de la calidad en los procesos y trámites de la entidad	94,4 %
		3- Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima	91,03 %
		4- Desarrollo y Promulgación del conocimiento institucional	93,43 %
Transparencia	96,04 %	5- Gestión de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad	96,04 %

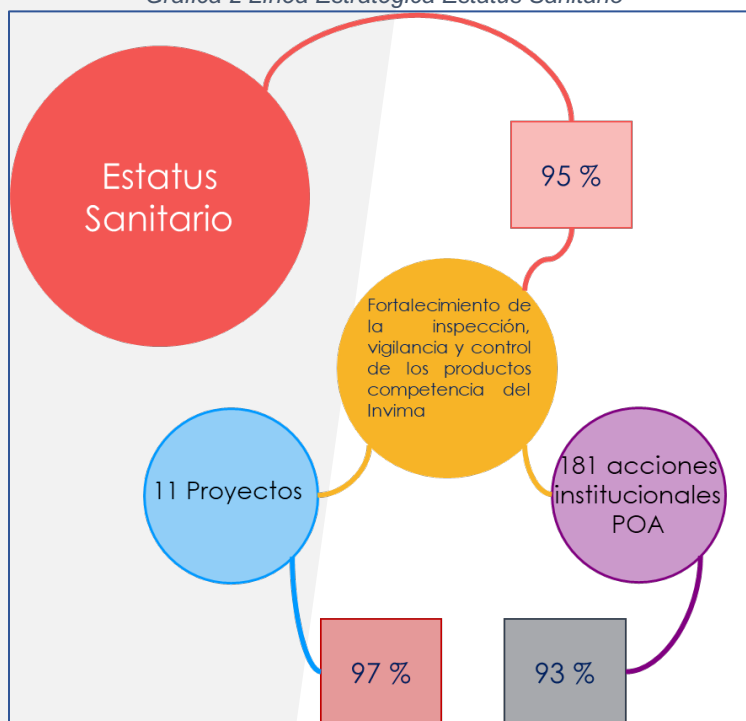
ANÁLISIS DE LA GESTIÓN 2021

LÍNEA ESTRATÉGICA: ESTATUS SANITARIO

Esta línea desarrolla las estrategias para el cumplimiento de las actividades relacionadas directamente con la misión del Instituto, tales como fortalecimiento de las acciones de IVC, acciones orientadas a diplomacia sanitaria, fomento del desarrollo económico del país garantizando la protección de la salud pública, acciones para el mantenimiento de la seguridad sanitaria del país y comunicación estratégica entre los actores que intervienen en el modelo de IVC. A la misma se encuentra alineado el Programa Institucional **Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima**, al cual se le da cumplimiento de la siguiente manera:



Gráfica 2 Línea Estratégica Estatus Sanitario



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Las principales acciones del POA que hacen parte de esta línea estratégica son: capacitaciones y asistencias técnicas a entes descentralizados y otros actores, inspección, vigilancia y control a establecimientos de competencia del Instituto, Programas de tecnovigilancia y reactivovigilancia, vigilancia a establecimientos a cargo del INVIMA a través del modelo de riesgos IVC SOA, monitoreo a establecimientos considerados de alto riesgo, visitas con propósito de certificación a productos de competencia del Instituto así como trámites de registro sanitario a los mismos, gestiones para apertura de mercados de alimentos. La información detallada de cumplimiento del POA vigencia 2021 puede ser consultada en el siguiente link. <https://www.invima.gov.co/web/guest/plan-operativo-anual>

En cuanto a los proyectos institucionales formulados dentro de esta línea estratégica, los principales logros alcanzados son los siguientes:



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Proyecto: Apoyo para la gestión de la fiscalización sanitaria	100%	Fortalecimiento de la vigilancia sanitaria- Monitoreo de publicidad Fase II En la implementación de este proyecto liderado por la Dirección de Responsabilidad Sanitaria en el que intervienen todas las Direcciones Misionales del Invima, La Oficina Grupo de Reacción Inmediata y el acompañamiento de la Oficina Asesora de Planeación, se logró para esta vigencia los siguientes resultados: Se adelantó la gestión de 6 casos 1. Liu Fen Ping- Productos chinos 2. Zero Xtreme- 3. Cytotec 4. Pruebas Rápidas para la detección del covid-19 en Mercado Libre por CAMEX 5. Pruebas Rápidas para la detección del covid-19 en Mercado Libre por MEDICAL FOODS SAS 6. Pruebas Rápidas para la detección del covid-19 en Mercado Libre por STANDARD Q COVID19 AG • 2 alertas sanitarias gestionadas, 2 comunicados de prensa y 5 inspecciones realizadas en el marco del monitoreo de medios • 5 acciones de reporte, bloqueo y suspensión de publicidad en sitios web, redes sociales y plataformas de comercio electrónico de publicaciones que infringen la normatividad sanitaria • 8 procesos sancionatorios y 8 acciones de procesos sancionatorios iniciados en materia de publicidad.
Proyecto:-Vigilancia Sanitaria de productos de Alimentos	96%	Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Vegetal • Vigilancia y control de OGM no aprobados en Colombia en productos importados de maíz y materia prima de Soya: Se tomaron 50 muestras, de las cuales se recibieron la totalidad de análisis de laboratorio, no se encontraron resultados no conformes. • Vigilancia de cadmio en Cacao y derivados del Cacao: El plan de muestreo cerró con 90 muestras tomadas, de las cuales se recibieron los correspondientes análisis de laboratorio, los resultados obtenidos fueron comparados contra normas internacionales, en la revisión de resultados, con respecto a la norma UE, 46 muestras cumplen, 42 no cumplen y 2 no aplican porque corresponden a licor de cacao. Con respecto a CODEX, 27 muestras cumplen, 32 no cumplen y 31 no aplica pues no se tiene norma para comparar los resultados. • Vigilancia y control de residuos de plaguicidas y contaminantes químicos en productos hortofrutícolas Nacionales: se tomaron en total 162 muestras, de las cuales se recibieron la totalidad de resultados analíticos. En la revisión los mismos, se encontraron dos muestras no conformes por residuos de plaguicidas por encima de los límites permitidos, lo que equivale al 1,2%. En el 52% de las muestras (85) se detectó presencia de residuos de plaguicidas. La medida de intervención propuesta consistió en incluir estas fábricas en el siguiente plan de muestreo.



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Animal: 2020 Análisis de laboratorio INVIMA y tercerizados: • PESCA: Fueron tomadas y analizadas 69 muestras (47 muestras para análisis de metales pesados, sulfitos y dioxinas, y 22 muestras para análisis microbiológico, esterilidad comercial e histamina). Las cuales presentaron resultados conformes. • ACUICULTURA: Fueron tomadas y analizadas 99 muestras, (46 muestras de camarón o langostino y 53 muestras de pescado (trucha y tilapia). Se realizaron en total 335 análisis de laboratorio, entre los cuales están metales pesados, colorantes, nitrofuranos, sulfonamidas, compuestos organoclorados, bifenilos policlorados, estilbenos, esteroides y sustancias antibacteriales. Todos los resultados estuvieron conformes con la reglamentación nacional y la legislación europea vigente. • BOVINOS: Se tomaron y analizaron en total 3101 muestras de tejido bovino (músculo, grasa, hígado, riñón) obtenidas en 87 plantas de beneficio animal bovino y bufalino así: ✓ 280 muestras fueron analizadas para Estilbenos y derivados (A1) en la especie y no se encontraron muestras no conformes o presencia de residuos para las sustancias de este grupo. ✓ 307 muestras se analizaron Agentes antitiroideos (A2) de las cuales en 14 muestras se detectó la presencia de 2- Thiouracilo, sin embargo, bajo la normatividad colombiana vigente esto no constituye una violación. ✓ 232 muestras fueron analizadas en el grupo de los Esteroides (A3, se evidenció la presencia de 17 β-Oestradiol en 25 muestras de hígado. ✓ 254 muestras fueron analizadas en hígado bovino para Lactonas de ácido resorcílico (A4), se encontraron 16 muestras de hígado con presencia de Zearalenona. La resolución 4506 (Minsalud, 2013) no tiene consignado LMR5 para esta sustancia. ✓ 164 muestras de hígado fueron analizadas en busca de beta-agonistas. Ninguna muestra presentó residuos de este grupo de sustancias que incluyen el Brombuterol, Clenbuterol, Clenproperol, Cimaterol, Mapenterol, Tulobuterol, Salbutamol, Salmeterol, Zilpaterol, Terbutalina y Ractopamina. ✓ 293 muestras se analizaron en busca de sustancias prohibidas. Ninguna muestra arrojó resultados positivos para las sustancias de este grupo. ✓ 470 muestras fueron analizadas en el grupo de antibacterianos (B1) incluye antibióticos (tales como: Betalactámicos, Quinolonas, Tetraciclinas, Fenicoles, Macrólidos, Aminoglucósidos, Sulfonamidas, en los cuales no se evidencia resultados no conformes.



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		✓ 955 muestras fueron analizadas en el grupo de (otros medicamentos veterinarios) (B2) incluye una variedad de medicamentos veterinarios clasificados según su acción farmacológica en: (B2a) Antihelmínticos (B2b) Anticoccidiales (B2c) Carbamatos y piretroides (B2e) Antiinflamatorios no esteroideos (AINES) (B2f) Otros principios farmacológicamente activos (Glucocorticoides). Estas muestras se analizaron en busca de sustancias clasificadas en el grupo B2 de las cuales 3 muestras (0,1 % de la totalidad de las muestras del plan) no fueron conformes para la sustancia Ivermectina por exceder el LMR de 100 µg/Kg establecido en la Resolución 1382 (MSPS, 2013) para el tejido hígado bovino. Adicionalmente se evidenció la presencia de Ivermectina en 20 muestras en concentraciones inferiores al LMR. Para el grupo de anticoccidiales, se detectó la presencia de Etopabato en una muestra de músculo. Se informó al ICA sobre los resultados No Conformes para tomar las acciones necesarias. ✓ 146 muestras se analizaron en el grupo otras sustancias y contaminantes ambientales (B3) incluye las siguientes subcategorías: (B3a) Compuestos organoclorados, incluidos los PCBs (B3b) Compuestos organofosforados (B3c) Elementos químicos (B3d) Micotoxinas estas muestras se analizaron para sustancias del grupo B3, de las cuales ninguna muestra excedió los niveles establecidos en las Resoluciones 2906 de 2007 para residuos de plaguicidas. • AVIAR: Se realizaron 284 análisis en muestras recolectadas de músculo, hígado y tejido graso. No se evidenciaron resultados no conformes en estos tejidos o presencia de sustancias prohibidas. • PORCINOS: se realizó el análisis de 1105 muestras para la determinación y cuantificación de los residuos de sustancias químicas. Se encontraron 78 resultados positivos, es decir aquellos resultados que arrojaron valores los cuales se encontraban en cumplimiento con los límites máximos de residuos de medicamentos veterinarios y/o plaguicidas (LMRMV-LMR), así como, en cumplimiento con los niveles máximos de residuos (NM) para el caso de los contaminantes químicos, parámetros establecidos en la normativa sanitaria vigente colombiana. Se encontraron 2 resultados no conformes, se notificó a la autoridad sanitaria colombiana en producción primaria-Instituto Colombiano Agropecuario-ICA, para que se realicen las actividades de intervención en los predios de la procedencia de los animales que originaron la no conformidad. • LECHE BOVINA: En total se analizaron 910 muestras, de las cuales 397 en el laboratorio del ICA, 104 muestras en el laboratorio del INVIMA y 409 muestras en los laboratorios contratados. Se presentaron seis (6) muestras



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		no conformes a ivermectina, y un (1) resultado no conforme por Fenbendazol. Se llevaron a cabo visitas de IVC basada en riesgo en los seis predios con resultados no conformes con residuos de Ivermectina, y uno (1) con resultado no conforme de Fenbendazol. • HUEVO: Se tomaron y analizaron 197 muestras de huevo en granjas avícolas, dos muestras de huevo analizadas presentaron no conformidad de acuerdo con lo establecido en el parágrafo del artículo 4 de las Resolución 1382 de 2013 del Ministerio de Salud y Protección Social y la Resolución ICA 1082 de 1995, por la presencia del metabolito de la sustancia Furazolidona conocido como AOZ (3-amino-2-oxazolidinona). Se notificó al ICA de los resultados no conformes recibidos por el Laboratorio Físicoquímico de Alimentos y Bebidas del Invima que realiza los análisis de las 8 PNSVCR, PLAN NACIONAL SUBSECTORIAL DE VIGILANCIA Y CONTROL DE RESIDUOS, muestras tomadas con la información pertinente, solicitando realizar las acciones de gestión y comunicación del riesgo en producción primaria que apliquen. Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas – Procesados: 2020 • Plan Nacional Subsectorial de Vigilancia y Control de mercurio total en atún enlatado: Se tomaron 211 muestras, de las cuales se recibió la totalidad resultados de laboratorio, en cuyo análisis se encontró 1 resultado rechazado. • Rotulado OGM: Se tomaron 86 muestras, de las cuales se recibió la totalidad de resultados de laboratorio, en el proceso de revisión de resultados se encontraron 9 resultados no conformes, por presentar trazabilidad de OGM. • Vigilancia y control de alimentos de origen orgánico o ecológico: se tomaron 77 muestras en total, de las cuales se recibieron la totalidad de resultados de laboratorio en cuya revisión se encontró 1 resultado no conforme. • Plan Nacional Subsectorial de Vigilancia y Control de micotoxinas en alimentos procesados y maíz: se tomaron en total 204 muestras, de las cuales se recibieron en total 171 resultados analíticos, en la revisión de los resultados analíticos, se detectaron 2 no conformidades 1 en arepa y 1 en maíz. Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Animal 2021 • Productos de Acuicultura: Se tomó 125 muestras de las cuales 80 son analizadas por parte del laboratorio Invima y 45 por parte de laboratorios tercerizados, se ha recibido un total de 65 resultados de laboratorio, 58 de Invima y 7 de laboratorios tercerizados en donde todos los resultados han sido conformes. • Plan de Control Oficial de la Pesca: El plan cerro con la toma de 43 muestras, en cuanto a análisis de laboratorio a la fecha se ha recibido 30 resultados por parte de laboratorio INVIMA; se encuentra un resultado no



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		conforme sobre el cual se tomó las medidas que correspondió a un plan de mejoramiento del establecimiento el cual está en proceso de implementación. • Bovinos: Con corte a la vigencia 2021 se realizó la toma de 2590 muestras, de las cuales han enviado al laboratorio Invima 987 muestras y a laboratorios tercerizados 1603, en cuanto a resultados de laboratorio se han recibido 651 resultados de análisis por parte de laboratorio INVIMA y 897 resultados de análisis por parte de laboratorio tercerizado. Se evidencia 3 resultados no conformes para Ivermectina en hígado bovino: LMR superior al establecido en la Resolución 1382 de 2013, frente a lo cual se envía comunicación al ICA y al Grupo Técnico de Carnes del Invima para las respectivas acciones. • Aviar: Se realizó la toma de 260 muestras; de las cuales se ha recibido 62 resultados de análisis por parte de laboratorio INVIMA y 81 resultados de análisis por parte de laboratorio tercerizado. Todos los resultados son conformes. • Porcinos: Se tomó 1417 muestras, 782 análisis por parte del laboratorio Invima y 635 por parte de laboratorio tercerizados, se recibieron 516 resultados analizados por laboratorio INVIMA y 178 resultados analizados por laboratorio tercerizado. Se evidencia 1 resultado no conforme por Incumplimiento de larva migratoria visceral (LMV) para antibióticos (Sulfametazina). Se realizó la respectiva notificación del resultado al ICA para la gestión de riesgo en producción primaria (fuente de la contaminación) y al Grupo Técnico de Carnes de la DAB para lo pertinente en la planta de beneficio en donde se tomó la muestra. • Huevo: Se tomó 200 muestras, 124 análisis de laboratorio por parte de Invima y 76 análisis por parte de laboratorios tercerizados, se recibieron 119 resultados de análisis realizados por laboratorio INVIMA, y 71 resultados analizados por laboratorio tercerizado. Todos los resultados son conformes. • Leche bovina: Por parte de los funcionarios del ICA se tomaron 450, las cuales se dividieron de la siguiente manera, 179 análisis recibidos por laboratorio INVIMA y 122 resultados de análisis recibidos por parte de laboratorios tercerizados, se evidencia 1 resultado no conforme frente a lo cual se informó al ICA por ser de su competencia. Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Origen Vegetal 2021 • Vigilancia y control de OGM no aprobados en Colombia en productos importados de maíz y materia prima de Soya: De un total de 153 muestras, se han tomado 150, de las cuales se recibieron 140 informes de resultados de laboratorio. En la revisión de estos, no se encontraron resultados no conformes. • Vigilancia de cadmio en Cacao y derivados del Cacao: De una programación de 217 muestras se han tomado 210, de las cuales se han recibido 166 resultados de laboratorio, con el hallazgo de 83 no conformidades.



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		- Vigilancia y control de residuos de plaguicidas y contaminantes químicos en productos hortofrutícolas Nacionales – Arroz: De una programación de 340 muestras, se han tomado 328, de las cuales se han recibido 198 informes analíticos de laboratorio, con el hallazgo de ocho resultados no conformes. - Vigilancia y control de residuos de plaguicidas y contaminantes químicos en productos hortofrutícolas Nacionales - Pulpas de fruta: De una programación de 162 muestras, se han tomado 142, de las cuales se han recibido 72 informes de resultados de laboratorios, en cuya revisión no se han encontrado resultados no conformes. Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas - Procesados 2021 - Plan Nacional Subsectorial de Vigilancia y Control de mercurio total en atún enlatado: Se tomaron 313 muestras, de las cuales se han recibido 247 resultados de laboratorio, en la revisión de resultados no se han encontrado resultados rechazados. - Plan ROTULADO OGM: Se tomaron 124 muestras de las cuales se han recibido 115 informes de análisis de laboratorio, se ha presentado 6 resultados no conformes. - Plan Vigilancia y control de alimentos de origen orgánico o ecológico: Se tomaron 121 muestras, de las cuales se han recibido 120 resultados de laboratorios, 9 no conformidades. - Plan Nacional Subsectorial de Vigilancia y Control de micotoxinas en alimentos procesados y maíz: Se tomaron 467 muestras de las cuales se han recibido 385 informes analíticos de laboratorio, 8 resultados no conformes. Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas - CONTROL OFICIAL PARA ESTABLECIMIENTOS PROCESADORES DE ALIMENTOS (IVC) 2021 Se realizó avance en la toma de muestras en los siguientes sectores: Sector 1 Bovinos (triming - carne molida): de las 40 muestras programadas se han tomado 28 muestras, se ha recibido 25 resultados, se evidencia 4 muestras no conformes esto debido a Resultados rechazados por presencia de E. coli O157: H7 y STEC, Se remiten directrices a los Grupos de Trabajo Territorial para que se notifique el resultado a las empresas correspondientes, pero por tratarse de productos con vida útil limitada, no se encuentran lotes para realizar aplicación de Medidas de seguridad. Carne de Porcino (sodio y humedad): Se realizó la toma de 100 muestras y se recibieron la totalidad de los resultados de muestras analizadas. Derivados cárnicos cocidos: De las 150 muestras programadas, se ha tomado 130 muestras, de las cuales se ha recibido 89 resultados de análisis, 17 resultados no aceptados, debido a factores como presencia de Coliformes totales, Coliformes fecales, Listeria monocytógenes, Estafilococos, recuento de mesófilos, Nitritos, se toman medidas como remitir directrices, notificar a las empresas correspondientes.



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		Sector 2 • Pesca y productos de la pesca: Pescado crudo: De las 20 muestras programadas, se han tomado 19 muestras de las cuales se han recibido 18 resultados de análisis de laboratorios, no se presentan resultados inconformes. • Enlatado - Plan UE: De las 10 muestras programadas, se ha tomado 8 muestras y se ha recibido 7 análisis de laboratorio conformes. Sector 3 • Ovoproduitos: Se realizo la toma y análisis de 12 muestras, todos los resultados de análisis son conformes. Sector 4 • Leche y D. Lácteos: UHT (Dirimir y Control de Planta): Des 50 muestras programadas se ha tomado 46 muestras, se ha recibido 30 resultados de análisis de laboratorios, los cuales reflejan 16 resultados no conforme no satisfactorio para prueba de esterilidad comercial, se toman medidas. • Leche en polvo: Se programan 30 muestras a tomar, se evidencia un avance de 28 muestras tomadas, se ha recibido 24 resultados de análisis de laboratorio, 7 resultados no conformes por recuento de mesófilos, coliformes totales y exceso de sodio, se toman medidas • Queso Fresco: Se programan 30 muestras a tomar, se evidencia un avance de 29 muestras tomadas, se recibieron 22 resultados de análisis de laboratorio, donde se presentan 8 resultados no conformes recuentos altos de Estafilococo coagulasa positiva y presencia de Listeria monocytogenes, se toman las respectivas medidas. • Derivados Lácteos (según aplique el criterio establecido): se programan 80 muestras a tomar, se ha tomado 75 muestras, se ha recibido 59 resultados de laboratorio, los cuales muestran 14 resultados no conformes mesófilos, coliformes totales, coliformes fecales, mohos y levaduras, esterilidad comercial y estafilococo coagulasa positiva, se tomaron las medidas correspondientes. Sector 5 • Aguas de bebida envasadas: Agua envasada: Se realizó la toma de 33 muestras, se ha recibido 22 resultados de análisis de laboratorio, se evidencia 2 resultados no conforme por coliformes, coliformes fecales y Pseudomonas se tomaron las medidas correspondientes. Sector 7 • Sal: Se realizo la toma de 25muestras, se reciben 22 resultados de análisis de laboratorio, donde1 de los resultados de análisis es no conforme por contenido de yodo y fluor y sobre el cual se emiten la directrices y lineamientos correspondiente. Sector 8



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		- Aceites y grasas: Se realizó la toma de 65, se reciben 3 resultados de análisis de laboratorio, donde todos los resultados son conformes Sector 9 - Bebidas alcohólicas: Se tomaron y recibieron resultados análisis de laboratorios de 34 muestras, se evidencia 2 resultados no conformes por grado alcohol métrico, se tomaron las medidas correspondientes. Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas - ALIMENTOS PRODUCTOS IMPORTADOS ACEPTACION DE LOTES DE PRODUCTOS 2021 De las 185 metas programadas se han tomado 183 muestras, de estas muestras el Laboratorio ha emitido 131 resultados. Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas-TRICHINELLA 2021 En el desarrollo del subproyecto se programaron y tomaron 400 muestras, se ha recibido la totalidad de los resultados de análisis de laboratorio sin que se presenten resultados no conformes. La ejecución del proyecto ha permitido realizar la vigilancia epidemiológica de los eventos de interés en salud pública relacionados con la inocuidad de alimentos y la ocurrencia de las enfermedades y sus determinantes ,contribuir a la reducción de la presentación de Enfermedades de Transmisión Alimentaria en la población de consumidores el territorio Nacional, conocer la frecuencia, distribución y tendencias de los eventos objeto de vigilancia y fortalecer la gestión institucional con enfoque de riesgo entre otros aspectos. Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas- Línea de Base Caseinomacropéptido (CMP) en leche bovina vigencia 2021 Meta programada 480 muestras distribuidas de la siguiente manera: - Muestras programadas por ETS: 87 - Muestras programadas por parte del INVIMA: 393. Al cierre de la vigencia 2021 se logró la toma de 479 muestras, y 461 resultados de laboratorio. La ejecución de este subproyecto permite el levantamiento de información sobre concentración de CMP en leche bovina en Colombia que permitirá fortalecer la normatividad sanitaria y de esta manera aplicar las medidas de control requeridas, así como el desarrollo de actividades interinstitucionales con el (ICA) en lo relacionado a la toma de muestras de leche en predios lecheros a nivel nacional que contribuye al fortalecimiento de la gestión de riesgo en diferentes eslabones de la cadena. Control de Establecimientos que Preparan y Ensamblan Alimentos -PAE 2021 Se realizó la toma de 168 muestras y se han recibido 86 resultados de análisis de laboratorio, 74 conformes y 12 no conformes por mesofilos, esterilidad



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		comercial, excedencias de conservantes y parámetros fisicoquímicos (Materia Grasa, Proteína). Frente a los resultados no conformes se evidencia el envío de las directrices a los Grupos de Trabajo Territorial para que realicen las visitas a los establecimientos, verifiquen las condiciones sanitarias y apliquen las medidas necesarias. Vigilancia Sanitaria de Alimentos y Bebidas - VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA (ACTIVA Y PASIVA) Se realizó la toma y análisis de las muestras de la siguiente manera: • Frutas en conserva: veinte y nueve (29) muestras, de las cuales el laboratorio realizó 23 análisis. • Bebidas energizantes: diez y siete (17) muestras y sus respectivos análisis de laboratorio. • Bebidas Hidratantes: ocho (8) muestras y 2 análisis de laboratorio, de las cuales se reportó un resultado de bebidas energizantes NO CONFORME en el parámetro Microbiológico. Se tomó medida sanitaria • APMES-Alimentos para Propósitos Médicos Especiales): cinco (5) muestras
Proyecto: Vigilancia Sanitaria de productos cosméticos	92%	Demuestra la Calidad en Cosméticos 2020: Se programaron, tomaron y analizaron 70 muestras así: Cosméticos para la piel - cremas para el cuerpo, rostro y contorno ojos para identificación y cuantificación de Methylchloroisothiazolinone y Methylisothiazolinone (20 muestras), Jabones y detergentes – en polvo y sólidos para determinación y cuantificación de fosforo (15 muestras), cosméticos para la piel, identificar y cuantificar tetrahidrocannabinol THC (Cannabis Sativa) en crema, gel, y suero facial. (20 muestras) y cosméticos para la piel - Jabones en barra para determinación y cuantificación de fosforo (15 muestras), las cuales fueron tomadas en su totalidad. De acuerdo a los análisis no se reportaron resultados no conformes. Demuestra la Calidad en Cosméticos 2021 Se realizó la toma de 70 muestras así, (20) Cosméticos para la piel - cremas y lociones blanqueadoras, (20) Cosméticos capilares - Identificación y cuantificación de Plomo en - shampoo color y shampoo henna, (15) Productos para el aseo - limpiadores de piso y superficies en líquidos y en polvo y (15) Productos para la piel- Cosméticos para niño - Pañitos húmedos. Se ha entregado al Laboratorio 49 muestras y se ha recibido el análisis de 10 muestras.
Proyecto: Vigilancia Sanitaria de productos de Dispositivos Médicos	94%	Demuestra la Calidad en Dispositivos Médicos 2021 Se programó la toma de sesenta y dos (62) muestras en la vigencia meta que fue cumplida, estas muestras fueron enviadas en su totalidad a la Oficina de Laboratorio para su análisis, de las cuales se reportó cuarenta y nueve (49) resultados, cuarenta y seis (46) con resultado CONFORME y tres (3) con resultado NO CONFORME. EQUIPOS DE MACROGOTEO: Resultados No Conforme: Dos (2) Se aplicó medida sanitaria de decomiso.



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Proyecto: Vigilancia de medicamentos y productos biológicos	97%	Demuestra la Calidad en Medicamentos y Productos Biológicos 2021 - Se tomaron sesenta y cinco (65) muestras de medicamentos en la vigencia 2021, Análisis Físicoquímico: 33, Análisis Microbiológico: 32, las cuales se entregaron mediante oficio al Laboratorio. Fortalecimiento de la red nacional de Farmacovigilancia para la monitorización de la seguridad de los medicamentos a nivel nacional 2021 Dentro del desarrollo del subproyecto se llevó a cabo los siguientes logros: - Se planeó y se llevó a cabo el VIII Encuentro Nacional de Farmacovigilancia 2021, convocado por el Invima, la Universidad Nacional de Colombia (UNAL) y la Asociación Colombiana de Farmacovigilancia, cuya temática central giró en torno a la Farmacovigilancia en tiempos de Pandemia. Participó: ETS de Chocó, Antioquia, Bogotá, e Internacionales: ANVISA, Agencia Española, Ecuador, Francia. - Se realizaron 70 visitas de evaluación a IPS de los entes territoriales. - Se realizaron 30 de visitas de evaluación a Industria Farmacéutica a 30 establecimientos. - Se realizaron 30 capacitaciones y 30 asistencias técnicas de actividades de educación sanitaria a ETS - Se elaboró y actualizó los siguientes documentos: ✓ Guía interna para identificación y monitoreo frecuente de los reportes de eventos adversos en la DMPB ✓ Guía para la elaboración de planes de gestión de riesgo de medicamentos ✓ Sistemas de gestión de calidad relacionados con el reporte de eventos adversos ✓ Guía externa de PSUR para titulares de registros sanitarios. ✓ Matriz para el registro de señales en Farmacovigilancia. ✓ Instructivo actividades de cooperación Invima- Direcciones territoriales de salud en Farmacovigilancia con código: IVC-VIG-IN016 en el sistema de gestión de calidad del instituto. ✓ Farmacovigilancia para las empresas administradoras de planes de beneficio. ✓ Guía para industria farmacéutica y formato HENRI, - Se llevó a cabo la publicación de dos artículos científicos: ✓ Artículo Farmacovigilancia activa y actividades adicionales en Farmacovigilancia. ✓ Artículo Implementación y seguimiento de la autorización sanitaria de uso de emergencia ASUE por parte del grupo de Farmacovigilancia de Invima.
Proyecto: control sanitario	94%	Prevención, Pedagogía y Responsabilidad Sanitaria para todos 2021 Se llevó a cabo 46 capacitaciones y/o asistencias técnicas, con contenido técnico-legales en las que fueron capacitados 2204 personas del sector, obteniendo una cobertura del 97% de los departamentos del territorio nacional. La Dirección de Responsabilidad Sanitaria DRS, hace seguimiento y



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		consolidación de los documentos y archivos magnéticos sobre la ejecución de las actividades pedagógicas y de acompañamiento a entidades territoriales y departamentales desarrolladas. La DRS participó en 3 Eventos de intercambio y/o Cooperación interinstitucional - Primera Sesión Informativa sobre Regulación del Control y Vigilancia Publicitaria para Medicamentos de Venta Libre en América Latina con la Industria Latino - Americana de Autocuidado Responsable (ILAR), realizada el 15 de julio de 2021. - Invitación de la Embajada de Dinamarca para participar en la sesión de presentación de estrategia sanciones/ cumplimiento para los operadores de negocios en la cadena alimentaria desde la experiencia danesa, realizada el 30 de agosto de 2021. - Intercambio de Información con la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia ANDI, los Laboratorios afiliados a la cámara Farmacéutica, productores de medicamentos y de suplementos dietarios, con el fin de dar a conocer partes del Proceso Administrativo Sancionatorio, Imposición de multas, cambios normativos del Decreto 2106 de 2019, como su implementación, cifras generales de la DRS, realizada el 01 de noviembre de 2021.
Proyecto: Control de Calidad de Producto	100%	Fortalecimiento de los laboratorios como ente referente a nivel Nacional en la etapa de estudios y diseños Se obtiene los siguientes resultados: Estudios y documentos previos para contratar la consultoría para los estudios y diseños técnicos necesarios para el licenciamiento, construcción y dotación de los laboratorios del Invima, así como la interventoría técnica, administrativa, financiera y jurídica al contrato de consultoría de estudios y diseños. Los procesos fueron radicados, para iniciar su contratación a partir del primer trimestre de la Vigencia 2022.
Proyecto: diplomacia sanitaria	100%	Cooperación internacional como mecanismo de posicionamiento del Invima a nivel internacional. De acuerdo con el Objetivo: Implementar la articulación y el manejo de la cooperación internacional para apoyar el posicionamiento del Invima a nivel internacional y el fortalecimiento técnico de las áreas, se obtuvo lo siguiente: - El documento "Robustecimiento y posicionamiento del Invima", vigencia 2021, basado en el posicionamiento de la Dirección de Medicamentos, y el robustecimiento de la Dirección de Dispositivos Médicos y la Oficina de Tecnologías de la Información. ✓ Dirección de Medicamentos: Se da el posicionamiento del Invima a nivel Internacional con la participación en las diferentes redes e iniciativas de Medicamentos, participando en 18 escenarios internacionales. ✓ Oficina de Tecnologías de la Información: Impulso el robustecimiento de la OTI, mediante instrumentos de cooperación con ONUDI, NVWA de países bajos, MINCIT y la UE, implementado



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		sistemas de certificación electrónica, y cumpliendo con los objetivos de transformación digital. ✓ Dispositivos Médicos: Se fomentó la autoevaluación al interior del Invima, fortaleciendo la Dirección de Dispositivos Médicos para cumplir con los requisitos de la GBT (herramienta para evaluar los sistemas reguladores nacionales de todos los productos médicos), y se desarrollaron acciones de cooperación permitiendo el robustecimiento de la Dirección con entidades homólogas. Para fortalecer la participación del Invima en las diferentes Redes e Iniciativas, se priorizó en el área de Medicamentos diez y ocho (18) redes.
Proyecto: apoyo al emprendimiento y la competitividad del país	100%	Fortalecimiento y apoyo a emprendimiento empresarial en búsqueda del mejoramiento sanitario y desarrollo económico y social del país - Se elaboró el documento "Fortalecimiento y Apoyo a Emprendimiento a Nivel Nacional en búsqueda del Mejoramiento Sanitario y Desarrollo Económico y Social del País 2021", cuyo alcance son las entidades Gubernamentales que apoyan proyectos de Emprendimiento y sus beneficiarios que son los micros y pequeños empresarios productores de alimentos y bebidas. En el desarrollo se abordan diferentes aspectos que influyen sobre el cumplimiento sanitario por parte de los emprendedores en la fabricación de alimentos y bebidas y se diseñan las líneas de trabajo bajo las cuales se abordó: 1. Aspectos Legales, 2. Capacitación y Asistencia Técnica, 3. Diseño de Documentos Técnicos para fortalecimiento – Traducción otras lenguas, 4. Trabajo Articulado con Entidades del Estado que realizan labores de Emprendimiento - Se estableció contacto con entidades públicas o mixtas que realizan la labor de fomento de la micro y pequeña empresa productora de alimentos y bebidas, como son: -Compras Públicas Locales (Implementación de la estrategia de circuitos cortos de comercialización), -PDET: Estrategia de Zonas PDET de la Consejería de la estabilización de la Presidencia de la República, y - Negocios verdes de Min ambiente, es una iniciativa del Ministerio de ambiente encaminada a apoyar la producción y elaboración de alimentos orgánicos o ecológicos y se desarrolla por medio de las Corporaciones Autónomas regionales. *Se diseñó ayudas audiovisuales sobre: Rotulados, BPM, Panela, Cacao, Cereales-Fenalce, frutas, Carnes y productos cárnicos, Miel de abejas y productos apícolas, Pulpa de frutas, Café y granos, Chocolate *Se diseñó un formato de fichas técnicas de alimentos y bebidas en atención a la ley 2046 de 2021 que hablan de agroalimentaria tanto del producto natural como procesado. Se cuenta con la elaboración de 200 fichas. *Se diseñó diez (10) guías para la industria para construcción de documentos o controles de proceso



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		✓ Obtención de registro sanitario para Yogur. ✓ Cartilla para el rotulado y etiquetado de alimentos y bebidas de consumo humano comercializados en Colombia ✓ Guía técnica para la obtención de una autorización de comercialización para frutas y sus derivados ✓ Autorización de comercialización y para infusiones y aromáticas ✓ Guía para leche cruda para centros de acopio ✓ Guía para manejo de bebidas alcohólicas ✓ Guía ají ✓ Guía pollo ✓ Guía pescado ✓ Guía tercera lengua Mejoramiento del sistema nacional de control e inocuidad de alimentos de consumo Nacional y exportación bajo un enfoque de riesgo nacional Durante el desarrollo del proyecto se realizó la toma de muestra de la siguiente manera: Grupo de Análisis de Riesgos Químicos: Se realizó la toma de 1262 muestras. Grupo Técnico de Vigilancia Epidemiológica: se realizó la toma 557 muestras.
Proyecto: Educación sanitaria y asistencia técnica	100%	Educación sanitaria virtual en IVC de Alimentos y Bebidas. E-Learning 2021 Se da cumplimiento al objetivo general Elaborar, diseñar y diagramar e implementar los contenidos temáticos y los módulos de capacitación en la plataforma virtual de la Dirección de Alimentos y Bebidas, con los siguientes resultados: *Cursos publicados durante el año 2021: -Alimentos y Bebidas para Consumo Humano, 5285 inscritos, -Requisitos Sanitarios de Plantas de Beneficio Animal de Bovinos, Bufalinos y Porcinos, 1075 inscritos, -Requisitos Sanitarios de Expendio, Almacenamiento y Transporte de Carne y Productos Cárnicos comestibles, 1379 inscritos, durante el año 2021 se dan por terminados y publicados estos cursos. *Construcción de nuevos cursos sobre alimentos y bebidas: Durante el año 2021 se realizó la formulación de nuevos cursos para capacitación virtual sobre normatividad de otros alimentos o bebidas: *Requisitos Sanitarios de Plantas de Beneficio de Aves de Corral, 5 módulos, *Normatividad Sanitaria del Programa de Alimentación Escolar (PAE), 5 módulos, *Requisitos Sanitarios de Alimentos y Bebidas para ser verificados por la Policía Nacional, 4 módulos, *Curso Virtual de Bebidas Alcohólicas – Cervezas artesanales, 4 módulos, *Curso Virtual para el Sector Panelero, 4 módulos. Implementación de la Circular 046 de 2016 (2021) Durante el desarrollo se consolidó el Plan Nacional de Inspección, Vigilancia y Control de Alimentos y Bebidas (PNIVC), formulado para cinco (5) años 2021-2026 que incluye la Planeación Estratégica para el Fortalecimiento de las Capacidades Básicas y las recomendaciones de Gestión del Riesgo, entendida como necesidades identificadas para las actividades de inspección, vigilancia y control de alimentos. Se dio cumplimiento a los objetivos específicos planteados así:



PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		1- Formular las secciones y programas del Plan Nacional de IVC. ✓ Se formuló tres secciones que establecen las acciones a adelantar para los macro procesos misionales ✓ Sección I Fiscalización sanitaria en las etapas de fabricación, procesamiento, preparación, envase, almacenamiento, ensamble, transporte, distribución y comercialización de alimentos y bebidas en el territorio nacional. ✓ Sección II Fiscalización sanitaria de la importación de alimentos, materias primas para uso en el procesamiento de alimentos y bebidas alcohólicas. ✓ Sección III Aseguramiento sanitario de la cadena productiva de alimentos y bebidas. 2- Ejecutar líneas de acción de acuerdo a priorización. Se definió los entregables por cada Línea de acción y se ejecutaron de acuerdo con lo planteado para la vigencia 3- Capacitar a entidades territoriales de salud mediante encuentros nacionales de autoridades sanitarias competentes en la inspección, vigilancia y control de alimentos y bebidas. Se realizó dos encuentros Nacionales de autoridades Sanitarias: ✓VII encuentro Nacional de autoridades Sanitarias con asistencia de Entidades Territoriales de Salud, GTTs, MSPS, funcionarios de las Direcciones de Operaciones Sanitarias y Alimentos y Bebidas, durante los días 28, 29 y 30 de abril 720 asistentes), de 2021. ✓VIII Encuentro de Autoridades Sanitarias de Alimentos y Bebidas, durante los días 22-23 y 24 de septiembre de 2021, con la participación de las secretarías de Salud del orden Departamental, Municipal y Distrital, Ministerios de Salud y Protección Social, Dirección de Operaciones Sanitarias, Dirección de Alimentos y GTTs. (313 participantes) Norma Sanitaria en las plataformas digitales Se llevó a cabo la socialización de los temas "Marco Normativo en Materia Sanitaria y el Comercio Electrónico", "Monitoreo en Medios Digitales - Cifras y Estadísticas sobre denuncias de ilegalidad en medios digitales", con la Cámara de Comercio, ANDI, MercadoLibre Colombia y las dependencias de Secretaría General, Oficina Asesora Jurídica y Dirección de Operaciones Sanitarias del Invima. Estos eventos contaron con la participación de 175 personas en total, así mismo el documento fue realizado de acuerdo a los objetivos, alcance e impacto del desarrollo de este subproyecto, donde se plasmaron las conclusiones de los temas tratados en cada una de las reuniones y los resultados de las encuestas realizadas por los participantes.
Proyecto: Comunicación estratégica	98%	Fortalecimiento de la imagen del INVIMA como la autoridad sanitaria que protege la salud de los residentes en el territorio colombiano 2021 Se logra la elaboración de los mensajes institucionales de posicionamiento como entidad que protege la salud de los colombianos esto mediante las piezas audiovisuales realizadas por las diferentes dependencias de instituto y transmitidas por el grupo de comunicaciones el número total de estas



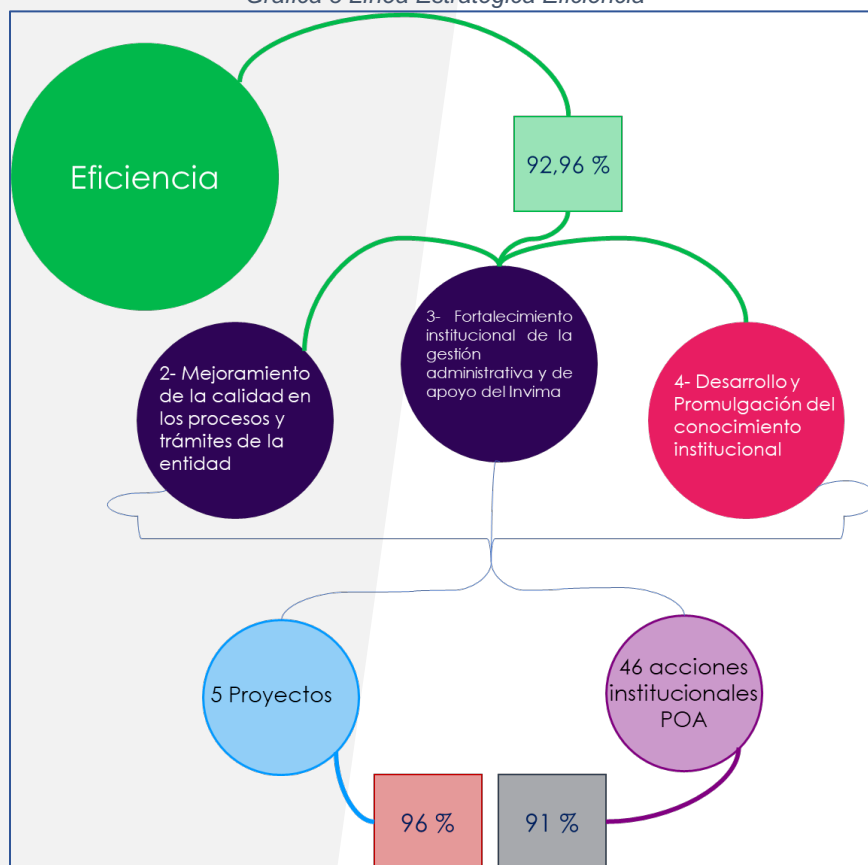
PROGRAMA INSTITUCIONAL	FORTALECIMIENTO DE IVC DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA	
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	97%	
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		piezas fue de 270, además de la realización de 72 piezas gráficas sobre la educación sanitaria y posicionamiento institución. Se aumentó el número de seguidores de las redes sociales como principal canal para la divulgación de los mensajes de educación sanitaria: Facebook: 70.557, Instagram: 22.664, twitter: 43.951 En la sección "Preventivo Recomendación", se logró la visita de Consumidores: 12.313 visitas Empresarios y emprendedores: 42.410 visitas, Profesionales de la salud: 13.036 visita

LÍNEA ESTRATÉGICA: EFICIENCIA

Comprende estrategias para lograr la prestación de servicios con estándares de calidad para afianzar la confianza de la población, mediante soluciones informáticas modernas para la optimización de trámites, el mejoramiento de los estándares de calidad del Instituto y el fortalecimiento en la gestión de los procesos administrativos y de apoyo de la entidad; por otra parte esta línea busca adelantar acciones orientadas a desarrollar y promulgar el conocimiento institucional a través del fortalecimiento de las acciones para el desarrollo de las aptitudes, habilidades y capacidades de los servidores públicos de la institución. A esta línea se encuentran asociados tres Programas Institucionales: **Mejoramiento de la calidad en los procesos y trámites de la entidad, Fortalecimiento institucional de la gestión administrativa y de apoyo del Invima y Desarrollo y promulgación del conocimiento institucional**, al cual se le da cumplimiento de la siguiente manera:



Gráfica 3 Línea Estratégica Eficiencia



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Las principales acciones del POA que hacen parte de esta línea estratégica son: ejecución del plan de capacitación acorde a la malla curricular en temas misionales y de apoyo, gestión de las tecnologías de la información y las comunicaciones, ejecución del plan estratégico de información y las comunicaciones, documentos metodológicos que reflejan el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica requerida para los procesos de apoyo, ejecución del presupuesto de inversión apropiado para la vigencia.

En cuanto a los proyectos institucionales formulados dentro de esta línea estratégica, los principales logros alcanzados son los siguientes:

PROGRAMA INSTITUCIONAL		MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LOS PROCESOS Y TRÁMITES DE LA ENTIDAD
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		97%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Proyecto: Modernización de la arquitectura tecnológica y los	91%	Sistema de Inspección, Vigilancia y Control Sanitario - SIVICOS III Subproyecto liderado por la Oficina de Tecnologías de la Información, para la vigencia 2021 se lograron los siguientes resultados: Ampliación de las suscripciones de RedHat y cambio de versionamiento de microservicios.



PROGRAMA INSTITUCIONAL		MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LOS PROCESOS Y TRÁMITES DE LA ENTIDAD
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		97%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
sistemas de información misionales del instituto		• Desarrollo en ambientes de prueba de los módulos Integración Trámites en línea, Gestión de traza (Reconocimiento de requerimientos, modelado, diseño y simulación, Desarrollo e implementación, Realización de pruebas, Entrega de manual de usuario y técnico, Transferencia de conocimiento, Despliegue en ambiente de pruebas y producción). • Programación, gestión de visitas y otras actividades de IVC • Terminar e Integrar Certificado de inspección sanitaria 2 (CIS2), Actas paramétricas, Sincronizador IVC Actas paramétricas, e-Certificados Países Bajos y Traces, Farmacovigilancia. • Módulo de la Dirección de Operaciones Sanitarias. • Módulo de la Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos. • Módulo de la Dirección de Responsabilidad Sanitaria. • Avance en la implementación del Módulo Administrativo y de Gestión del Sistema de Información - Sección para Gestión de Usuarios, Claves, Roles y Permisos de Aplicación, Sección para Diseño y Creación Paramétrica de Reportes, Sección para Gestión de Parámetros de Fuentes IVC SOA e IVC SOA Puertos, Sección para Gestión y Parametrización de la Automatización. Nueva Plataforma de Trámites y Servicios De acuerdo con el objetivo de desarrollar una solución tecnológica consistente en la implementación de la nueva plataforma de trámites y servicios para ejecutar en línea, las actividades misionales de los procesos: "registros sanitarios y trámites asociados" y "auditorias y certificaciones" del instituto nacional de vigilancia de medicamentos y alimentos – Invima, se cuenta con el desarrollo de la fase de planeación, estabilización, análisis y diseño. En la implementación en ambientes de prueba y productivo de las funcionalidades que cubre procedimientos para las misionales de Cosméticos, Alimentos, Dispositivos Médicos, Medicamentos de acuerdo con el pliego definitivo LP006, de la meta planteada para la vigencia 2021 que correspondía a 20 procedimientos, se llevó a cabo la implementación en ambientes de prueba de 16. Inteligencia de Negocios 2021 Se cumplió con el objetivo logrando una óptima ejecución de los recursos físicos y financieros, el resultado obtenido de la ejecución fue Implementar la estrategia de calidad de datos como producto de la fase I, del proyecto de inteligencia de negocios, que garantice la generación de datos de calidad, para la toma de decisiones a nivel estratégico, misional y operativo con el fin de dar respuesta ágil y eficiente a la ciudadanía en general disminuyendo los tiempos de respuesta. Se entregaron 3 modelos técnicos (Modelo físico, modelo lógico y modelo conceptual), estructurados en la consultoría sobre las nuevas necesidades identificadas. En la implementación del proceso de calidad de datos para el sistema de registros sanitarios, se entregaron 6 tablas de calidad. (Trámites, Eventos, Personas, Radicación Trámite, expedientes y productos)



PROGRAMA INSTITUCIONAL		MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LOS PROCESOS Y TRÁMITES DE LA ENTIDAD
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		97%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		Se levantaron 18 indicadores estratégicos dispuestos para el proceso de registros sanitarios que permiten conocer el estado y el comportamiento de cada proceso que se realiza en las direcciones misionales del INVIMA, estos indicadores se distribuyeron de la siguiente manera Seis (6) corresponden a las áreas, oficinas Asesora de Planeación y Atención al Ciudadano y doce (12) restantes en cuatro (4) direcciones misionales del INVIMA: Dirección de Medicamentos y Productos Biológicos, Dirección de Dispositivos Médicos y Otras tecnologías, Dirección Alimentos y Bebidas y la Dirección de Cosméticos, Aseo, Plaguicidas y Productos de Higiene Doméstica. Mejoramiento y soporte a los sistemas de información 2021 Se logró desarrollar 5 nuevas funcionalidades en los sistemas de información de correspondencia y PQRDS, del Invima acorde a las necesidades normativas y de procesos de todas las dependencias del Instituto, Implementar servicio de autenticación con el Directorio activo (LDAP) con que cuenta la Entidad, se realizaron las validaciones correspondientes al registro de usuarios registrados en el directorio activo de registros sanitarios los cuales correspondían a las bases de datos este desarrollo se encuentra en ambiente de prueba se tiene estimado que realizaran las gestiones de ambiente de desarrollo al finalizar el mes d enero de 2022, El aplicativo de registro sanitario fue revisado y en la actualidad en producción no se tienen código quemados que pueda corresponder a usuario, roles específicos, direcciones de servidores o direcciones web que se tengan que cambiar y puedan generar algún tipo de inconvenientes al cambiarlo.
Proyecto: Incorporación buenas prácticas y estándares para el Gobierno de TI- Gobierno Digital	100%	Gobierno Digital Se cumplió con el objetivo de desarrollar capacidades de Gestión de TI (Arquitectura, Seguridad de la información y Servicios Digitales) establecidos por la Política de Gobierno Digital y las disposiciones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG que permitan la generación de valor público en un entorno de confianza digital por parte del Invima. Se realizó el estado actual AS – IS de cada uno de los Dominios del Modelo de Arquitectura Empresarial asociado al proceso denominado: "Registros Sanitarios y Tramites" del Invima Se realizó el Estado Objetivo TO – BE de cada uno de los Dominios del Modelo de Arquitectura Empresarial asociado al proceso denominado: "Registros Sanitarios y Tramites" del Invima Se centralizaron los documentos metodológicos asociados al Modelo de Arquitectura Empresarial asociado al proceso denominado: "Registros Sanitarios y Tramites" del Invima Se realizó el análisis y definición para la implementación del Sistema de Gestión de Continuidad de Negocio de la Entidad Se realizó el análisis y definición de la hoja de ruta para el cumplimiento de la norma ISO 27001:2013 de acuerdo los resultados obtenidos por la Consultoría del año 2020 y la auditoría interna al sistema. Se desarrollaron actividades de comunicación y transferencia de conocimiento para difundir a los funcionarios del Invima las actividades asociadas al Dominio de Seguridad de la información.
Proyecto: Mejoramiento del SGI de la Entidad	100%	Rediseño del SGI del Invima Para el rediseño del Sistema de Gestión Integrado –SGI, se presentó avance en la formulación y presentación de la propuesta de reestructuración de macro-procesos y procesos, e donde se define la reorganización de la estructura del sistema.



PROGRAMA INSTITUCIONAL		MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LOS PROCESOS Y TRÁMITES DE LA ENTIDAD
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		97%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		Igualmente, desde el grupo integrado de gestión se presentó la propuesta para la unificación de trámites y reclasificación SUIT. Se elaboró el documento denominado Consolidado Propuesta MMP para la intervención y actualización de los objetivos de Macroprocesos y Procesos según la reorganización estructurada. Se desarrolló la Propuesta del Mapa y caracterización de Macroprocesos y Procesos.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE APOYO DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		93%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
Proyecto: Fortalecimiento Institucional	93%	Adecuación y dotación Infraestructura física INVIMA a nivel nacional 2021 Para adquirir, instalar y poner en funcionamiento UPS (Uninterruptible Power Supply), para garantizar el suministro eléctrico a los dispositivos tecnológicos del Instituto de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos, se realizó la contratación de 22 UPS. Se realizó el contrato de un arquitecto, un abogado, contrato de control Byte access y contrato UPS, los cuales realizaron la entrega correspondiente a los informes para: 1. Adecuación de la oficina de atención al ciudadano., 2. Adquisición e instalación de aires acondicionados., 3. Adquisición e instalación de mobiliario., 4. Consultoría de diseños arquitectónicos y de ingeniería para adecuación de un espacio destinado al laboratorio de microbiología de productos Farmaceuticos y otras tecnologías., 5. Consultoría para el diagnóstico energético de las sedes del Invima a nivel nacional, así como se evidencia la ejecución en el contrato de control Byte Access y la instalación de 19 UPS a nivel nacional en las diferentes sedes del Invima. Rediseño e implementación del Programa de Gestión Documental 2021 Se cumplió con las actividades propuestas: *Instrumentos archivísticos elaborados: Modelo de requisitos para la gestión de documentos electrónicos *Actualizados: 1-Programa de gestión documental, 2-Tablas de retención documental - TRD. * Se inventariadas inventariaron 6645 *Transferencias primarias realizadas: 883 entre la Dirección de operaciones sanitarias y la Secretaría General. Adopción de Mecanismos Eficaces para Garantizar la



PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE APOYO DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		93%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		Confidencialidad, la Integridad y la Disponibilidad de la Información; Manteniendo los Niveles de Competencia, Conformidad Legal e Imagen Institucional del Invima. Logros Creación del proceso en el mapa de macro procesos (Caracterización) archivo de Excel Procedimientos, Instructivos y Guía). Definición de la documentación propia del proceso de SGSI, se creó una carpeta con los procedimientos, Instructivos, Guías, Manual, mediante acta se aprobó el proceso de Seguridad de la Información en el numeral 4 con fecha del 07 de Octubre de 2021, y se realizó presentación sobre el nuevo mapa de macro procesos. Se firmó contrato con IMS Empresa encargada de hacer capacitaciones y Certificaciones en temas de Gestión en Seguridad de la Información y Protección de Datos Personales. Se realizó presentación a los facilitadores de calidad en el mes de noviembre sobre seguridad de la información. Verificación y actualización de los procedimientos frente a aspectos de seguridad de la información, archivo con los procedimientos intervenidos (Estructura, propuesta para el SGSI-SGI, los procedimientos intervenidos se pueden evidenciar en integra. Gira Sanitaria Virtual 2021 Su objetivo es Difundir los lineamientos para la articulación y coordinación de las actividades de inspección, vigilancia y control relacionadas con los productos competencia del Invima a las Entidades Territoriales de Salud. Se trataron temas tales como: • (Agotamiento de existencias de productos, etiquetas, empaques, envases, rótulos o prospectos, de productos cosméticos, de higiene doméstica y absorbente de higiene personal., • Derecho al Turno: • Obligatoriedad de aplicar los artículos 27 y 28 del decreto 677 de 1995 • Dispositivos médicos usados a 5 años, • Revisión de oficio del registro sanitario de plaguicidas

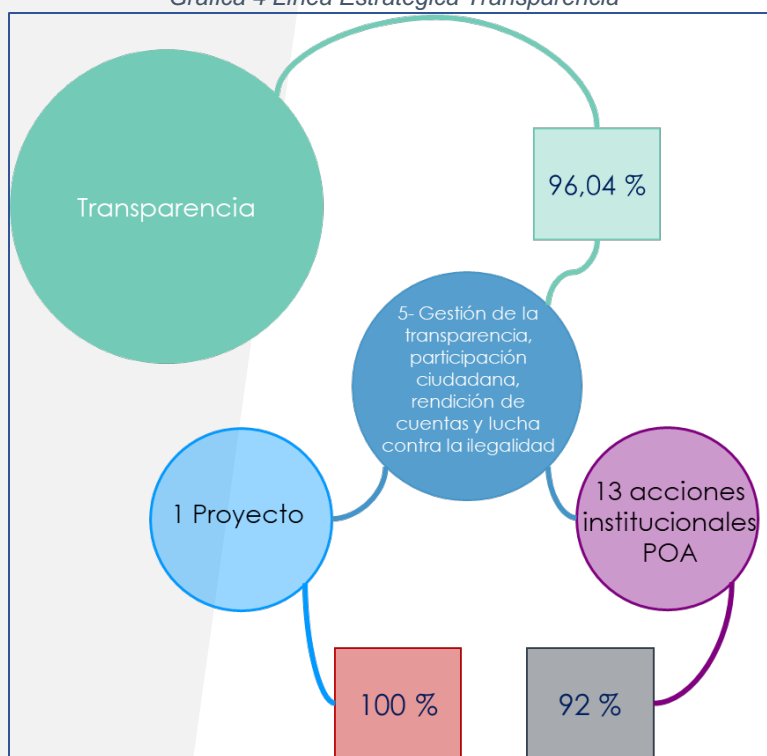


PROGRAMA INSTITUCIONAL		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y DE APOYO DEL INVIMA
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		93%
PROYECTOS ASOCIADOS	% DE AVANCE	RESULTADOS
		Cancelaciones de Notificaciones Sanitarias Obligatorias, Decreto 1397 de 1992), entre otros. Estos eventos contaron con la participación de más de 50 personas en total, así mismo el documento fue realizado de acuerdo a los objetivos, alcance e impacto planteados.

LÍNEA ESTRATÉGICA: TRANSPARENCIA

Comprende estrategias para la implementación de acciones de transparencia, participación ciudadana y rendición de cuentas para evitar la materialización de cualquier posible acto de corrupción, así como el fortalecimiento de la presencia del Invima como actor clave en las acciones para el control de la ilegalidad del país. A esta línea se encuentra asociado el **Programa Institucional Gestión de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad**, al cual se le da cumplimiento de la siguiente manera:

Gráfica 4 Línea Estratégica Transparencia



Fuente: Oficina Asesora de Planeación



Las principales acciones del POA que hacen parte de esta línea estratégica son: Realizar operativos de ilegalidad y contrabando en conjunto con las autoridades judiciales, organismos de control o dependencias del Invima, ejecutar los componentes del plan anticorrupción y atención al ciudadano e Identificar y ejecutar las actividades de participación ciudadana de acuerdo con la metodología institucional_ Lineamientos de documentación de participación ciudadana y rendición de cuentas.

Con respecto al proyecto institucional formulado dentro de esta línea estratégica, los principales logros alcanzados son:

PROGRAMA INSTITUCIONAL		GESTIÓN DE LA TRANSPARENCIA, PARTICIPACIÓN CIUDADANA, RENDICIÓN DE CUENTAS Y LUCHA CONTRA LA ILEGALIDAD
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		100%
PROYECTO ASOCIADO	% DE AVANCE	RESULTADOS
Mejoramiento de la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas y lucha contra la ilegalidad	100%	Adopción de mecanismos eficaces para evitar actos de corrupción e ilegalidad por parte de los servidores públicos del Invima Con del desarrollo el subproyecto durante la vigencia los siguientes logros: - Definición de la Política Antisoborno del Invima. - Se realizo diagnóstico de la situación actual del Invima frente a los requisitos de la norma. - Elaboración de la Planificación del Sistema de Gestión Antisoborno e inclusión de la Política antisoborno en el aplicativo Integra y en la página web. - Definición del Órgano de Gobierno, Propuesta de definición de Órgano de Gobierno y Función de Cumplimiento. - Elaboración y Ejecución Plan de Capacitación SGAS.

GESTIÓN PLAN OPERATIVO ANUAL

La Oficina Asesora de Planeación realizó el ejercicio de acompañamiento a las dependencias que hacen parte del Plan Operativo Anual, de acuerdo al procedimiento vigente, instructivos y formatos para la definición del Plan Operativo Anual del Instituto 2021, el cual fue aprobado por la Dirección General mediante Resolución N° 2021000561 del 12 de enero de 2021; en el mismo plan se establecieron acciones institucionales específicas para dar cumplimiento a los objetivos trazados en la Plataforma Estratégica Institucional, realizables de acuerdo con los recursos humanos y financieros disponibles, y medibles a través de indicadores que permitieron hacer seguimiento a las mismas durante la vigencia.

Durante el transcurso del año 2021 la Oficina asesora de Planeación, recibió la información de ejecución del Plan Operativo Anual de cada una de las



dependencias y la consolidó oportunamente con el fin de hacer seguimiento al mismo.

La ejecución general del POA en la vigencia 2021 fue del 93,62%, lo cual evidencia la gestión estratégica y operativa adelantada para el cumplimiento de los objetivos creados en la plataforma estratégica institucional, mediante un uso adecuado de recursos y la ejecución de las actividades programadas.

Con el fin de cumplir con lo anteriormente mencionado, se realiza seguimiento a la ejecución del Plan Operativo Anual y se socializa a las dependencias de manera oportuna con el propósito de que sirva como insumo de gestión y análisis para establecer medidas correctivas y realizar los ajustes necesarios optimizando así los recursos asignados a las acciones institucionales.

Finalmente es importante indicar que la Oficina Asesora de Planeación brinda acompañamiento permanente a los referentes del POA de las diferentes dependencias con el fin de que el Plan Operativo Anual, sirva como instrumento de planeación al interior de cada dependencia.

RETOS 2022

- Fortalecer los criterios establecidos para las dependencias del instituto hacia la formulación de los indicadores que componen los sub-proyectos.
- Implementar medidas para sensibilizar a todos los niveles del Instituto acerca de la importancia de la ejecución de los subproyectos y de las acciones POA como herramienta para la consecución de los objetivos plasmados en la Plataforma Estratégica Institucional, con el objeto de alcanzar mayores niveles de eficiencia en la ejecución de este.
- Optimizar la asignación de los recursos a las diferentes actividades para que éstos se ajusten al presupuesto asignado para la vigencia.
- Dar continuidad e Incrementar las acciones de seguimiento a todos los sub-proyectos por parte de sus tutores, esto con el propósito de evitar la materialización de los riesgos establecidos en cada uno de los sub-proyectos.
- Fortalecer actividades con los tutores con respecto a la formulación de los subproyectos y consolidación de información en hojas de vida.

Elaboró:

Germán Bustos Fonseca- Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Carolina Narváez Suárez - Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación

Diagramó:

Carolina Narváez Suárez - Contratista Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación

Revisó:

Lucero Garzón Ariza - Profesional Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística – Oficina Asesora de Planeación
Daladier Medina Niño – Jefe Oficina Asesora de Planeación