

PLAN ESTRATEGICO INVIMA

PROGRAMAS (2015-2018)	PROYECTOS	% de Cumplimiento al 31/12/15	
		Por Proyecto	Por Programa
1-Educación Sanitaria	1.1 Conversatorio en temas sanitarios a funcionarios y empleados al servicio de la admón. de la justicia colombiana. El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	89%
	1.2 Conversatorio sobre normatividad sanitaria a gobernadores y alcaldes del país. El proyecto se estructuro en 4 fases. La fases 1 y 2 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos y las fases 3 y 4 se encuentran dentro de términos de acuerdo al cronograma de trabajo.	100%	
	1.3 Educación sanitaria virtual del programa nacional de tecnovigilancia El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	1.4 Fortalecer la gestión de riesgo clínico en el programa de reactivovigilancia El proyecto se estructuro en 3 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	1.5 Armonización de conceptos técnicos relacionados con investigación clínica de medicamentos. El proyecto se estructuro en 4 fases. La fase 1 y 2 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos, La fase 3 no cuenta en el momento del seguimiento la lista de asistencia del evento y la fase 4 no presenta ningún avance.	70%	
	1.6 Intercambio de conocimiento regional en farmacovigilancia El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	1.7 Capacitación en temas de estudios de estabilidad. El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	1.8 Capacitación sobre disposición, uso y/o comercialización de productos cosméticos El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	1.9 Espacios de pauta en cine El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	1.10 Campaña de educación sanitaria Formula de la salud El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	1.11 Foro de publicidad responsable, el poder del mensaje y su impacto en la salud pública. El proyecto se estructuro en 4 fases. No se ejecuto el proyecto. Nota: No se continuo con el proyecto por disponibilidad del proveedor (forosemana).	0%	
	1.12 Divulgación de mensajes institucionales en emisoras regionales El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	

2. Gestión y Articulación de la Cooperación y relacionamiento Internacional estratégico del Instituto como Autoridad Sanitaria de referencia regional.	2.1. Banco de experiencias de Cooperación y de Buenas Prácticas regulatorias del INVIMA El proyecto se estructuro en 3 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	82%
	2.2. Estrategia de Cooperación y gestión de proyectos, acuerdos y convenios internacionales El proyecto se estructuro en 3 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	2.3. MOU con Cuba CECMEDEI proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	2.4. Brasil ANVISA. El proyecto se estructuro en 4 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos, la fase 2 no realizo la actividad "Realizar monitoreo de evaluación de proyecto, las fases 3 y 4 presentan atraso en la ejecución de las actividades.	60%	
	2.5. Argentina MOU ANMAT. El proyecto se estructuro en 4 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos, La fase 2 presenta retraso en la actividad "Definición con ANMAT de las actividades" y las Fases 3 y 4 presentan atraso en la ejecución de las actividades.	54%	
	2.6. México – SENASICA/ COFEPRIS/ CENETEC/IETS El proyecto se estructuro en 4 fases, se ejecuto la fase 1 en su totalidad en los términos establecidos y la fase 2,3 y 4 se encuentran de acuerdo al cronograma de trabajo.	100%	
	2.7. Argentina- SENASA El proyecto se estructuro en 4 fases. La fase 1 y 2 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos, la fase 3 y 4 se encuentran de acuerdo al cronograma de trabajo.	100%	
	2.8. MOU con AEMPS España, MOU con AEMPS España - Viáticos a expertos. El proyecto se estructuro en 4 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos, La fase 2 presenta retraso en la actividad "Realizar intercambios virtuales y presenciales sobre temas fitoterapeuticos y las Fases 3 y 4 presentan atraso en la ejecución de las actividades.	62%	
	2.9. MOU con Chile - IPS ANAMED El proyecto se estructuro en 4 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos y las fases 2, 3 y 4 presentan atrasos en la ejecución de las actividades.	42%	
	2.10. Estados Unidos – USDA FAS El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	2.11. Paraguay - INAN El proyecto se estructuro en 4 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos, la fase 2 presenta atrasos en la ejecución de las actividades y la fase 3 y 4 se encuentran de acuerdo al cronograma.	63%	
	2.12. Acuerdos en Negociación y/o ajuste El proyecto se estructuro en 1 fase y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	

3. Programa Nacional De Tecnovigilancia	3.1. Metodología para la implementación de la vigilancia intensiva en Colombia. El proyecto se estructuró en 4 fases y se ejecutó en su totalidad en los términos establecidos.	100%	84%
	3.2. Módulos para la notificación y consulta en línea de los reportes inmediatos y trimestrales de eventos e incidentes adversos asociados al uso y trazabilidad de los dispositivos médicos implantables en el país. El proyecto se estructuró en 4 fases. La fase 1 se ejecutó en su totalidad en los términos establecidos, la fase 2 presenta retraso en las actividades y la fase 3 y 4 se encuentran de acuerdo al cronograma de trabajo.	67%	
4. Programa Nacional De Reactivovigilancia	4.1. Validación de la implementación del aplicativo Online para inscripción y recepción de reportes del Programa Nacional de Reactivovigilancia. El proyecto se estructuró en 4 fases y se ejecutó en su totalidad en los términos establecidos.	100%	100%
	4.2. Implementar la metodología de señalización (SIGNAL) y gestión de señales para reactivos de diagnóstico in vitro. El proyecto se estructuró en 3 fases y se ejecutó en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
5. Programa Nacional de Vigilancia y Control de Microorganismos Patógenos y Calidad Microbiológica y Físico-Química en Alimentos y Bebidas.	5.1. Proyecto de Monitoreo de Microorganismos Patógenos e Indicadores. El proyecto se estructuró en 4 fases. Las fases 1 y 2 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos, la fase 3 tiene retraso en la actividad "análisis de muestras tomadas por INVIMA" y fase 4 se encuentran dentro los términos establecidos en el cronograma de trabajo.	90%	87%
	5.2. Proyecto de Verificación Oficial El proyecto se estructuró en 4 fases. Las fases 1 y 2 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos, la fase 3 tiene retraso en la actividad "Análisis de muestras tomadas por INVIMA" y fase 4 se encuentran dentro los términos establecidos en el cronograma de trabajo.	83%	
6. Programa Nacional de Vigilancia y Control de Nutrientes de Interés en Salud Pública	6.1. Proyecto de monitoreo del contenido de nutrientes presentados en las tablas nutricionales y sujetos a declaraciones nutricionales o de salud en los alimentos. El proyecto se estructuró en 4 fases. Las fases 1 y 2 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos, la fase 3 tiene retraso en la actividad "Análisis de muestras tomadas por INVIMA" y fase 4 se encuentra dentro de los términos establecidos en el cronograma de trabajo.	92%	96%
	6.2. Proyecto de Verificación Oficial de Alimentos Fortificados con Micro- nutrientes y control del contenido de Macro/micro-nutrientes, por Política Nacional. El proyecto se estructuró en 4 fases. La fase 1 y 2 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos, la fase 3 y 4 se encuentran de acuerdo al cronograma de trabajo.	100%	

7. Programa Nacional de Vigilancia y Control de Residuos y contaminantes químicos en Alimentos y Bebidas.	7.1. Vigilancia de residuos de plaguicidas y metales pesados en productos hortofrutícolas. El proyecto se estructuro en 3 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos, la fase 2 presenta retraso en la actividad "Realizar análisis de laboratorio" y la fase 3 se encuentra dentro de los términos establecidos en el cronograma de trabajo.	86%	86%
	7.2. Vigilancia de residuos de medicamentos veterinarios, plaguicidas y contaminantes químicos en productos de origen animal. El proyecto se estructuro en 3 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos, la fase 2 presenta retraso en la actividad "Realizar análisis de laboratorio" y la fase 3 se encuentra dentro de los términos establecidos en el cronograma de trabajo.	86%	
	7.3. Vigilancia de Residuos de plaguicidas y contaminantes químicos alimentos procesados. El proyecto se estructuro en 3 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos, la fase 2 presenta retraso en la actividad "Realizar análisis de laboratorio" y la fase 3 se encuentra dentro de los términos establecidos en el cronograma de trabajo.	86%	
8. Programa Nacional De Farmacovigilancia	8.1. Validación de la Herramienta para la notificación de los reportes de eventos asociados a los problemas relacionados con medicamentos (reporte en línea). El proyecto se estructuro en 4 fases. Se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	48%
	8.2. Implementación de la metodología de señalización (signal) y gestión de señales para los productos competencia de la dirección de medicamentos y productos biológicos. El proyecto se estructuro en 4 fases. El proyecto presenta retrasos en todas las fases en el cumplimiento de las actividades.	22%	
	8.3. Implementación de la Red Nacional de farmacovigilancia. El proyecto se estructuro en 4 fases. El proyecto presenta retrasos en todas las fases en el cumplimiento de las actividades.	22%	
9. Demuestra De La Calidad	9.1. Demuestra la Calidad de Productos competencia de la Dirección de Cosméticos, Aseo, Plaguicidas y Productos de Higiene Doméstica El proyecto tiene de 4 fases. Las fases 1, 2 y 3 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos y la fase 4 se encuentra dentro del cronograma de trabajo.	100%	90%
	9.2. Demuestra de la calidad de Dispositivos Médicos. El proyecto se estructuro en 4 fases, la fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos, las fases 2, 3 y 4 presentan atrasos en la ejecución de sus actividades.	82%	
	9.3. Demuestra la Calidad de Medicamentos y Productos Biológicos. El proyecto se estructuro en 4 fases. Las fases 1, 2 y 3 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos y la fase 4 se encuentra dentro de los términos establecidos en el cronograma de trabajo.	89%	

10. Fortalecimiento de la Inspección, Vigilancia y Control Sanitaria con Enfoque de Riesgos	10.1. Implementación del Modelo de Inspección, Vigilancia y Control basado en riesgos IVC- SOA. El proyecto se estructuró en 4 fases. La fase 1 se ejecutó en su totalidad dentro de los términos establecidos, la fase 2 está en ejecución por que están realizando pruebas al software del modulo IVC-SOA y las fases 3 y 4 se encuentran dentro de los términos establecidos en el cronograma de trabajo.	98%	89%
	10.2. Diseño e implementación del modelo de Inspección, Vigilancia y Control con enfoque de riesgos para para puertos, aeropuertos y pasos de frontera. El proyecto se estructuró 6 fases. Las fases 1,2 y 3 se ejecutaron en su totalidad dentro de los términos establecidos, las fases 4, 5 y 6 están en ejecución dentro de los términos establecidos en el cronograma de trabajo.	85%	
	10.3. Diseño e implementación del modelo de Inspección, Vigilancia y Control con enfoque de riesgos para las Entidades Territoriales de Salud - E.T.S. El proyecto se estructuró en 4 fases. La fase 1 y 2 se ejecutaron en su totalidad dentro de los términos establecidos, las fases 3 y 4 están en ejecución.	85%	
	10.4. Mapas de Inspección, Vigilancia y Control (Geo-referenciadas) IVC/SOA Georeferenciado. El proyecto se estructuró en 4 fases. La fase 1 y 3 se ejecutaron en su totalidad dentro de los términos establecidos y las fases 2 y 4 está en ejecución dentro de los términos establecidos en el cronograma de trabajo.	85%	
	10.5. Articulación y coordinación de la vigilancia sanitaria con enfoque de riesgo en las entidades territoriales de salud. El proyecto se estructuró en 4 fases. La fase 1 está a la espera de la respuesta del Ministerio de Salud, respecto a los últimos aportes y propuesta del INVIMA a los criterios parametrizados, para la inscripción de establecimientos competencia de las ETS, la fase 2 se ejecutó en su totalidad dentro de los términos establecidos en el cronograma de trabajo y las fases 3 y 4 se encuentran dentro de términos de acuerdo al cronograma de trabajo.	92%	
11- Apoyo a la competitividad de la Industria	11.1. Estrategia para el apoyo a la industria colombiana en el acceso sanitario y aprovechamiento de mercados internacionales de interés. El proyecto se estructuró en 4 fases. La fase 1 se ejecutó en los términos establecidos, la fase 2, 3 y 4 se encuentran de acuerdo al cronograma de trabajo.	100%	75%
	11.2 Convergencia normativa nacional e internacional. El proyecto se estructuró en 4 fases. La fase 1 se ejecutó en su totalidad en los términos establecidos, la fase 2 presenta atrasos en las actividades y la fase 3 y 4 se encuentran de acuerdo al cronograma de trabajo.	50%	

12. Fortalecimiento Sistema De Gestión Integrado	12.1. Implementación nueva arquitectura de procesos. El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	100%
	12.2. Desarrollo del sistema de gestión ambiental. El proyecto se estructuro en 2 fases y se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	12.3. Integración ntc iso 9001:2008 – ntcgp 1000:2009 y ntc iso/iec 17025:2005. El proyecto se estructuro en 2 fases y se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	12.4. Diagnostico para la implementación ntc ohsas 18001:2007. El proyecto se estructuro en 3 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	12.5. Diagnóstico del modelo de atención al ciudadano más adecuado para el Invima. El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	12.6. Capacitación en servicio y atención al ciudadano a los funcionarios del INVIMA. El proyecto se estructuro en 3 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
13. Fortalecimiento Institucional	13.1. Fortalecimiento y adecuación de la infraestructura de las Laboratorios del Invima. El proyecto se estructuro en 4 fases. Se solicito control de cambios para reprogramar las fechas de ejecución de las actividades de todas las fases. para el 2016 se reprograma la fase 1 y se amplia la fecha final del proyecto.	0%	64%
	13.2. Fortalecimiento y adecuación de la infraestructura de las sedes del Invima. El proyecto se estructuro en 4 fases. Las fases 1, 2 y 3 se ejecutaron en su totalidad y la fase 4 presenta atrasos en la ejecución de sus actividades.	79%	
	13.3. Creación de la política de propiedad intelectual- INVIMA. El proyecto se estructuro en 3 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos y la fase 2 presenta atrasos en las actividades y la fase 4 se encuentra de acuerdo al cronograma de trabajo.	57%	
	13.4. Estrategia sostenibilidad financiera del Invima. El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	13.5. Articulación entra e inter institucional en alimentos y bebidas. El proyecto se estructuro en 4 fases. Las fases 1 y 2 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos, la fase 3 falta por ejecutar la actividad "Envío de la base de datos para validar la información" y la fase 4 se encuentra en ejecución acuerdo al cronograma de trabajo.	85%	
	14.1. Integración de las nuevas soluciones informáticas en el Instituto. El Proyecto se estructuro en 3 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos, la fase 2 se presenta retraso en las actividades Y la fase 3 se ejecuto.	82%	

14. Modernización De Los Sistemas De Información Actuales Del Invima	14.2. Implementación de la estrategia de Inteligencia de negocios en la Entidad. El proyecto se estructuro en 3 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	91%
	14.3. Actualización de las plataformas tecnológicas acorde a las nuevas soluciones informáticas. El proyecto se estructuro en 4 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	14.4. Automatización de procesos. El proyecto se estructuro en 6 fases. Las fases 1, 2, 3, 4 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos y las fases 5 y 6 presentan retrasos de ejecución.	81%	
15. Seguimiento E Implementación A La Estrategia De Gobierno En Línea	15.1. Gestión de los servicios centrados en el usuario. El proyecto se estructuro en 3 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	100%
	15.2. Gobierno abierto para una entidad más transparente. El proyecto se estructuro en 3 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	15.3. Construcción de la estrategia de tecnologías de la información en la institución como metodología para la gestión. El proyecto se estructuro en 3 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
	15.4. Seguridad y privacidad de la información del INVIMA. El proyecto se estructuro en 3 fases y se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	
16. Mejoramiento De Calidad De Vida Laboral	16.1. Bienestar para funcionarios de planta del invima. El proyecto se estructuro en 4 fases. Se ejecutaron las fase 1, 2 y 3 en su totalidad en los términos establecidos y la fase 4 se encuentra de acuerdo al cronograma de trabajo.	100%	100%
	16.2. Capacitación y formación por competencias. El proyecto se estructuro en 3 fases. Se ejecutaron las fase 1 y 2 en su totalidad en los términos establecidos y la fase 3 se encuentra de acuerdo al cronograma de trabajo.	100%	
	16.3. Intervención de Clima Organizacional. El proyecto se estructuro en 3 fases. Se ejecutaron las fases 1 y 2 en su totalidad en los términos establecidos y la fase 3 se encuentra de acuerdo al cronograma de trabajo.	100%	
17. Mejoramiento de la efectividad técnica de los laboratorios Nacionales	17.1. Fortalecimiento de la competencia técnica de la Red Nacional de Laboratorios Departamentales y los Laboratorios Nacionales de Referencia. El proyecto se estructuro en 3 fases. Se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos.	100%	100%
	17.2. Sistema de información de los procesos de análisis de los Laboratorios Nacionales de Referencia Invima – Desarrollo del módulo de Inventario de los laboratorios en Sapiens. El proyecto se estructuro en 4 fases. Se ejecutaron las fases 1 y 2 en su totalidad en los términos establecidos y la fase 3 y 4 se encuentran de acuerdo al cronograma de trabajo.	100%	
18. Gestionar la red	18.1. Articular la red nacional contra la ilegalidad y la Corrupción que puedan afectar las actividades misionales del INVIMA. El proyecto se estructuro en 4 fases. La fase 1 se ejecuto en su totalidad en los términos establecidos, las fases 2, 3 y 4 presentan retrasos de ejecución. Nota: El porcentaje de cumplimiento corresponde al tercer trimestre del año 2015, no se pudo realizar el seguimiento al 31/12/2015 por falta de disponibilidad de tiempo.	42%	

Nacional contra la Ilegalidad y la Corrupción	18.2. Articular el que hacer del Grupo Unidad de Reacción Inmediata -GURI al Sistema de Gestión de Calidad del INVIMA. El proyecto se estructuró en 3 fases. Las fases 1 y 3 se ejecutaron en su totalidad en los términos establecidos y la fase 2 presenta retraso de ejecución de la actividad "realizar actualizaciones o modificaciones a los procedimientos, instructivos, formatos a que haya lugar. Nota: El porcentaje de cumplimiento corresponde al tercer trimestre del año 2015, no se pudo realizar el seguimiento al 31/12/2015 por falta de disponibilidad de tiempo.	97%	70%
--	--	------------	------------

Recomendaciones: Mantener comunicación oportuna de los líderes de cada proyecto con la Oficina Asesora de Planeación, para evidenciar situaciones adversas que influyan o impidan el cumplimiento de cada una de las actividades del proyecto en los términos establecidos.

Realizar seguimiento a las actividades de los proyectos que dependan de un Ente externo o Interno por parte de los Gerentes y Líderes de los proyectos para que exista coordinación y cumplimiento en el desarrollo del proyecto en el tiempo establecido.

Centralizar o consolidar la información de las actividades realizadas en los proyectos para contar con la trazabilidad de la información.