



# INFORME PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2015



Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos  
“Invima”

Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – INVIMA  
Carrera 10 N.º 64/28  
PBX: 2948700

Bogotá - Colombia  
[www.invima.gov.co](http://www.invima.gov.co)



GP 202 - 1



SC 7341 - 1



CO-SC-7341-1



## 1 OBJETIVO

Consolidar la información institucional de la ejecución para la vigencia 2015 que incluya los componentes de direccionamiento estratégico definidos para el cuatrienio en el marco del Plan Nacional de Desarrollo.

## 2 ALCANCE

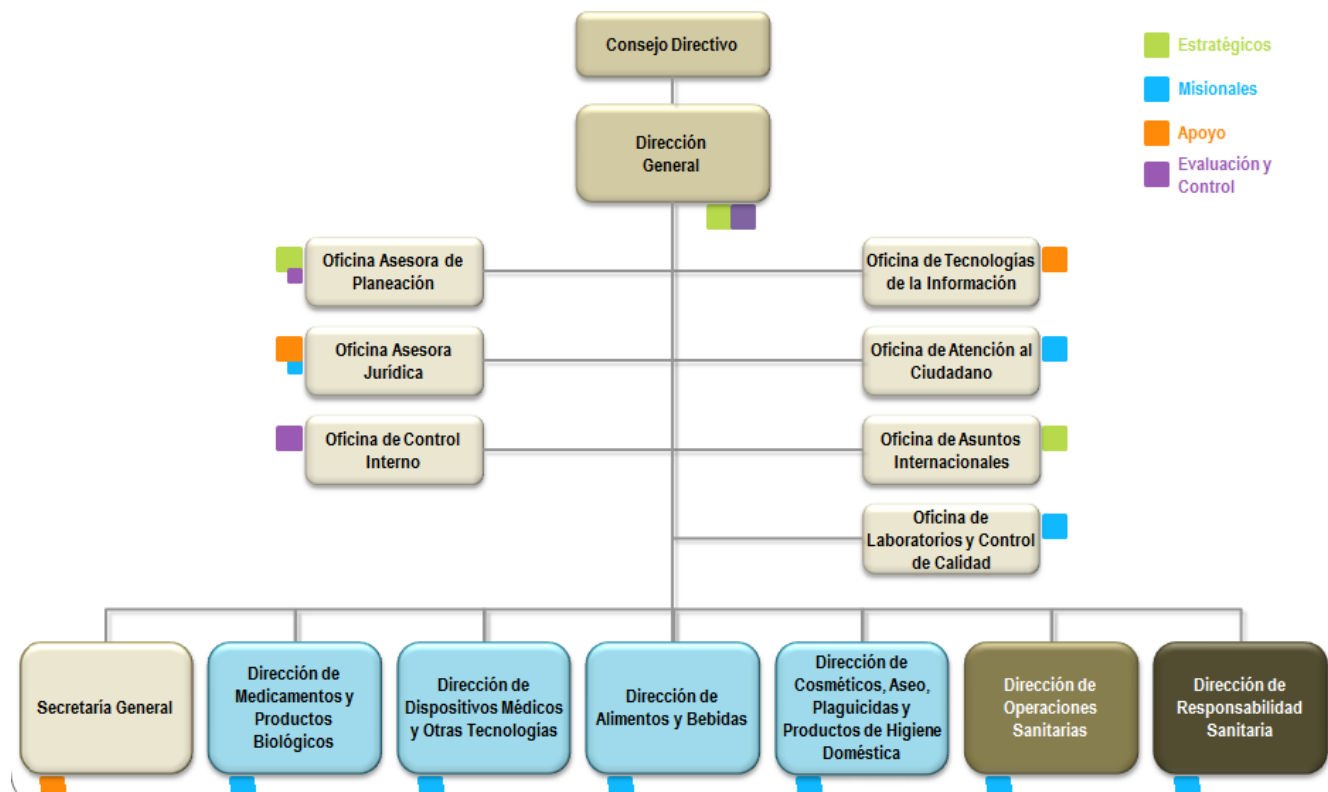
El presente documento abordará aspectos relacionados con la misión, visión, lineamientos estratégicos y los objetivos estratégicos de la entidad alineados con los objetivos y estrategias sectoriales y nacionales.

## 3 MARCO NORMATIVO

- Ley 152 de 1994, Artículos 26 y 29: Para la construcción del Plan Indicativo cuatrienal o Plan Estratégico.
- Por La Cual Se Expide El Plan Nacional De Desarrollo 2014-2018 "Todos Por Un Nuevo País"
- Directiva Presidencial 09 de 2011: Establece los lineamientos para la elaboración y articulación de los planes estratégicos sectoriales e institucionales.
- Decreto 2482 de 2012: Establece los lineamientos para la integración de la planeación y la gestión de las entidades y organismos de la Rama Ejecutiva del Poder Público del orden nacional mediante la adopción del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, como instrumento de articulación y reporte de la planeación el cual contempla las metas de Gobierno establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo y las políticas de desarrollo Administrativo.

## 4 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL INVIMA

Gráfica N°1 Estructura Organizacional



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

## 5 PLATAFORMA ESTRATEGICA

Con el fin de establecer un horizonte de acción que posicione a la entidad y defina su razón de ser en el ámbito de la protección de la salud, gestión de riesgo y competitividad se crea una misión y visión institucional que integra e incluye estos aspectos los cuales están soportados bajo objetivos y estrategias.

Gráfica N°2 Plataforma Estratégica



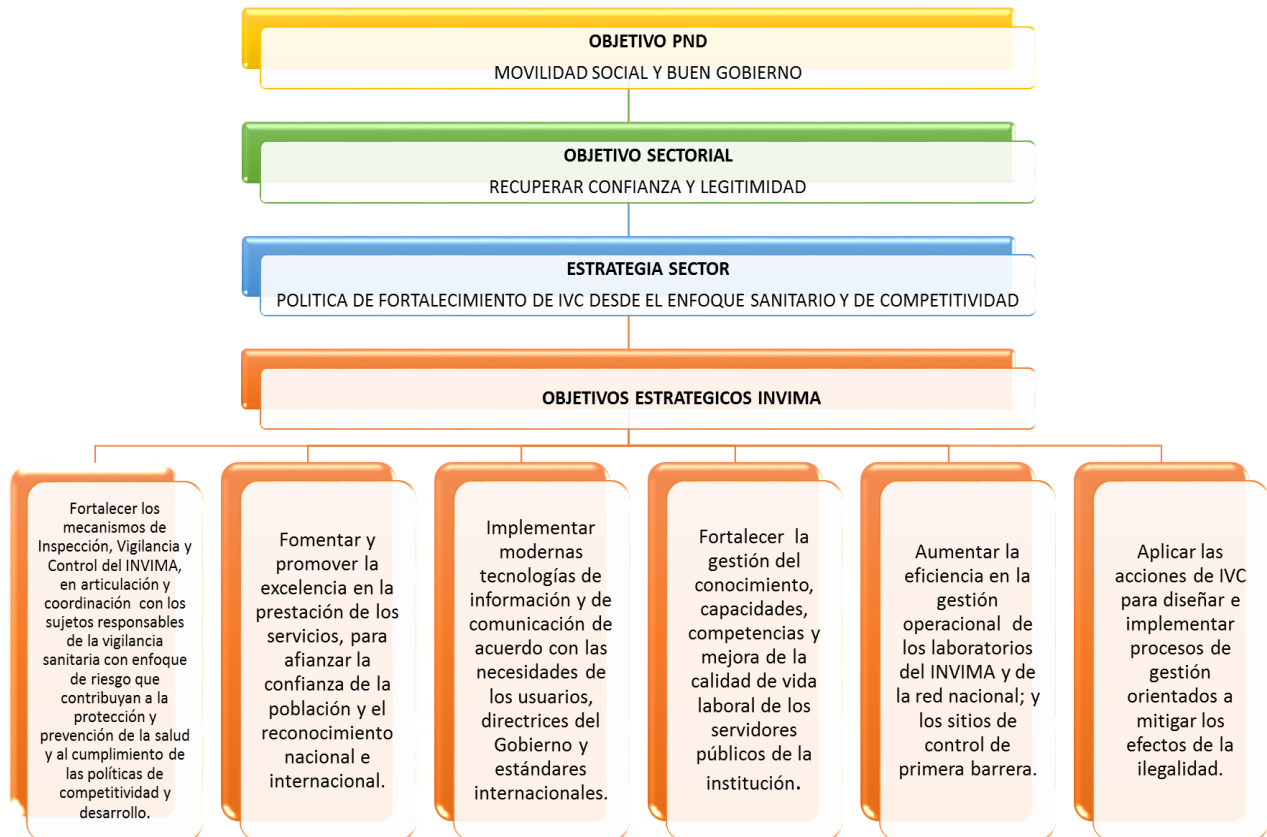
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

## 6 ALINEACIÓN ESTRATÉGICA

Los objetivos estratégicos y las estrategias definidas por el Instituto se encuentran alineados dentro de los objetivos y estrategias nacionales y sectoriales estableciendo así una sinergia que permite el desarrollo de las actividades y la movilización de recursos en función de las necesidades y prioridades del país.

Para comprender de manera integral la participación del Instituto dentro del marco estratégico nacional y el aporte que genera en el cumplimiento de objetivos se presenta la siguiente gráfica donde se puede observar la alineación estratégica en mención.

Gráfica N°3 Alineación Estratégica



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

## 6.1 Formulación de estrategias institucionales y acciones asociadas

Una vez establecidos los objetivos estratégicos del Invima se han definido las acciones a ejecutar para cada uno de ellos mediante las cuales se logrará el cumplimiento. Estas acciones se constituyen en las estrategias a seguir por las dependencias, las cuales se han enmarcado dentro de la gestión misional y de gobierno y la eficiencia administrativa representadas en la siguiente tabla:

Tabla N°1 Alineación estrategias institucionales y acciones asociadas

OBJETIVO ESTRATEGICO INVIMA	ESTRATEGIA INVIMA	MIPG	PRODUCTO
<p><b>Objetivo 1:</b> Fortalecer los mecanismos de Inspección, Vigilancia y Control del INVIMA, en articulación y coordinación con los sujetos responsables de la vigilancia sanitaria con enfoque de riesgo que contribuyan a la protección y prevención de la salud y al cumplimiento de las políticas de competitividad y desarrollo.</p>	<p><b>Estrategia 1:</b> Creación la red nacional de vigilancia sanitaria.</p>	<p>Gestión Misional y de Gobierno</p>	<p><b>Programa 1:</b> Educación sanitaria</p>
	<p><b>Estrategia 2:</b> Educación a los actores en materia de vigilancia sanitaria</p>		<p><b>Programa 2:</b> Cooperación Internacional.</p>
	<p><b>Estrategia 3:</b> Desarrollo de acuerdos y convenios inter-institucionales e inter-gubernamentales de carácter sanitario y técnico científico.</p>		<p><b>Programa 3:</b> Programa nacional de tecnovigilancia.</p>
	<p><b>Estrategia 4:</b> Desarrollo de programas que mejore la implementación del modelo de IVC con enfoque de riesgo coordinado e Integrado intra institucional e interinstitucionales.</p>		<p><b>Programa 4:</b> Programa nacional de reactivovigilancia.</p>
			<p><b>Programa 5:</b> Programa nacional de vigilancia y control de microorganismos patógenos y calidad microbiológica y físico-química en alimentos y bebidas.</p>
<p><b>Estrategia 5:</b> Unificar criterios técnicos y legales en la operación del INVIMA</p>	<p><b>Programa 6:</b> Programa nacional de vigilancia y control de nutrientes de interés en salud pública.</p>		
	<p><b>Programa 7:</b> Programa nacional de vigilancia y control de residuos y contaminantes químicos en alimentos y bebidas.</p>		
	<p><b>Programa 8:</b> Programa nacional de Farmacovigilancia.</p>		
	<p>Programa 9: Programa nacional de muestra de calidad</p>		
	<p>Programa 10: Fortalecimiento de la Inspección, Vigilancia y Control Sanitaria con enfoque de riesgos.</p>		
	<p>Programa 11: Programa apoyo a la competitividad de la Industria</p>		

OBJETIVO ESTRATEGICO INVIMA	ESTRATEGIA INVIMA	MIPG	PRODUCTO
<p><b>Objetivo 2:</b> Fomentar y promover la excelencia en la prestación de los servicios, para afianzar la confianza de la población y el reconocimiento nacional e internacional.</p>	<p><b>Estrategia 1:</b> Diseño e implementación de la política institucional de comunicación del riesgo</p>	<p>Eficiencia Administrativa</p>	<p><b>Programa 12:</b> Fortalecimiento sistema de gestión integrado</p>
	<p><b>Estrategia 2:</b> Fomento a la cultura del servicio y atención al ciudadano</p>		
	<p><b>Estrategia 3:</b> Consolidación de la gestión institucional integral por procesos</p>		<p><b>Programa 13:</b> Fortalecimiento institucional</p>
	<p><b>Estrategia 4:</b> Oportunidad en la prestación de los servicios del INVIMA.</p>		
	<p><b>Estrategia 5:</b> Unificar criterios técnicos y legales en la operación del INVIMA</p>		
<p><b>Objetivo 3:</b> Implementar modernas tecnologías de información y de comunicación de acuerdo con las necesidades de los usuarios, directrices del Gobierno y estándares internacionales.</p>	<p><b>Estrategia 1:</b> Modernización de las tecnologías de información</p>	<p>Eficiencia Administrativa</p>	<p><b>Programa 14:</b> Modernización de los sistemas de información actuales del INVIMA</p>
	<p><b>Estrategia 2:</b> Seguridad de la información</p>		<p><b>Programa 15:</b> Seguimiento e implementación a la estrategia de Gobierno en Línea</p>
	<p><b>Estrategia 3:</b> Interoperabilidad de los sistemas de información sanitaria</p>		

OBJETIVO ESTRATEGICO INVIMA	ESTRATEGIA INVIMA	MIPG	PRODUCTO
<p><b>Objetivo 4:</b> Fortalecer la gestión del conocimiento, capacidades, competencias y mejora de la calidad de vida laboral de los servidores públicos de la institución.</p>	<p><b>Estrategia 1:</b> Formación estructurada e integral en vigilancia sanitaria</p> <p><b>Estrategia 2:</b> Gestión del conocimiento institucional</p> <p><b>Estrategia 3:</b> Fomento de la calidad de vida laboral</p> <p><b>Estrategia 4:</b> Mecanismos de comunicación institucional</p>	<p>Eficiencia Administrativa</p>	<p><b>Programa 16:</b> Mejoramiento de calidad de vida laboral</p>
<p><b>Objetivo 5:</b> Aumentar la eficiencia en la gestión operacional de los laboratorios del INVIMA y de la red nacional; y los sitios de control de primera barrera.</p>	<p><b>Estrategia 1:</b> Competitividad y auto sostenibilidad de los laboratorios del INVIMA</p> <p><b>Estrategia 2:</b> Fortalecimiento de la red nacional de laboratorios</p> <p><b>Estrategia 3:</b> Sitios de control de primera barrera articulados, eficientes y gestionados con enfoque de riesgo</p>	<p>Gestión Misional y de Gobierno</p>	<p><b>Programa 17:</b> Efectividad técnica de los laboratorios Nacionales</p>
<p><b>Objetivo 6:</b> Aplicar las acciones de IVC para diseñar e implementar procesos de gestión orientados a mitigar los efectos de la ilegalidad.</p>	<p><b>Estrategia 1:</b> IVC coordinado para el apoyo en el control de la ilegalidad de los productos y tecnologías</p> <p><b>Estrategia 2:</b> Articulación en la gestión interinstitucional e intersectorial del control de la ilegalidad</p>	<p>Gestión Misional y de Gobierno</p>	<p><b>Programa 18:</b> Gestión de la red nacional contra la ilegalidad y la Corrupción</p>

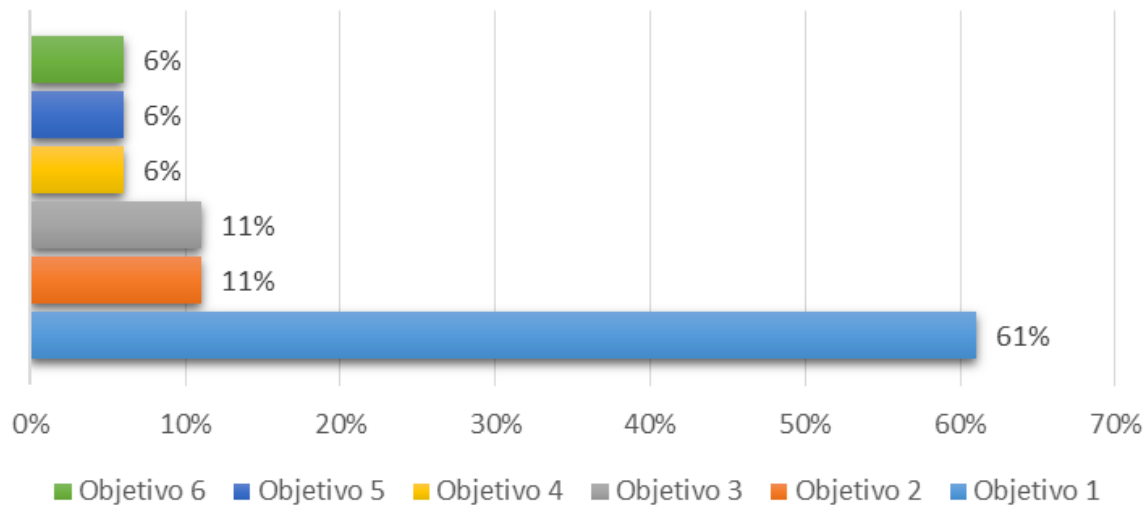
Fuente: Oficina Asesora de Planeación



## 6.2 Participación de objetivos estratégicos dentro de los programas institucionales

Para el desarrollo de las estrategias definidas por el Instituto se han formulado programas mediante los cuales se agrupan proyectos que movilizan los recursos necesarios para la obtención de los beneficios y resultados esperados. La siguiente gráfica muestra el porcentaje de programas asociados a cada objetivo:

Gráfica N°4 Participación Objetivos Estratégicos dentro de Programas



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

El objetivo No 1 contiene el 61% del total de los programas definidos en la institución, para este objetivo han sido formulados 11 programas priorizando el fortalecimiento de los mecanismos de la Inspección Vigilancia y Control. Asimismo se abordan temáticas que van desde la educación de actores involucrados hasta fortalecimiento de acciones para intercambio y generación de conocimiento técnico y científico con entes nacionales e internacionales.

## 7 EJECUCION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS VIGENCIA 2015

El desempeño de los programas está regido bajo cronogramas, indicadores y metas asociados a cada uno de ellos y enmarcados dentro de los objetivos estratégicos institucionales.

A continuación se presenta la ejecución porcentual de los programas asociados a cada uno de los objetivos estratégicos, así como la ejecución detallada de los programas para la vigencia 2015:

Tabla N°2 Ejecución porcentual de los objetivos estratégicos

Objetivo Estratégico Invima	Ejecución Vigencia 2015
1. Fortalecer los mecanismos de Inspección, Vigilancia y Control del Invima, en articulación y coordinación con los sujetos responsables de la vigilancia sanitaria con enfoque de riesgo que contribuyan a la protección y prevención de la salud y al cumplimiento de las políticas de competitividad y desarrollo.	93%
2. Fomentar y promover la excelencia en la prestación de los servicios, para afianzar la confianza de la población y el reconocimiento nacional e internacional.	92%
3. Implementar modernas tecnologías de información y de comunicación de acuerdo con las necesidades de los usuarios, directrices del Gobierno y estándares internacionales.	98%
4. Fortalecer la gestión del conocimiento, capacidades, competencias y mejora de la calidad de vida laboral de los servidores públicos de la institución.	100%
5. Aumentar la eficiencia en la gestión operacional de los laboratorios del INVIMA y de la red nacional; y los sitios de control de primera barrera.	100%
6. Aplicar las acciones de IVC para diseñar e implementar procesos de gestión orientados a mitigar los efectos de la ilegalidad.	100%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°3 Ejecución porcentual de los programas institucionales

Programas Invima	Ejecución Vigencia 2015
Programa de educación sanitaria	96%
Programa de gestión y articulación de la cooperación y relacionamiento internacional estratégico del Instituto como autoridad sanitaria de referencia regional	88%
Programa nacional de tecnovigilancia	93%
Programa nacional de reactivovigilancia	100%
Programa nacional de vigilancia y control de microorganismos patógenos y calidad microbiológica y físico-química en alimentos y bebidas	96%
Programa nacional de vigilancia y control de nutrientes de interés en salud pública	99%
Programa nacional de vigilancia y control de residuos y contaminantes químicos en alimentos y bebidas	98%
Programa nacional de farmacovigilancia	93%
Programa nacional demuestra de la calidad	97%
Programa de fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitaria con enfoque de riesgos	87%
Programa de apoyo a la competitividad de la industria	81%
Programa de fortalecimiento sistema de gestión integrado	100%
Programa de fortalecimiento institucional	83%
Programa de modernización de los sistemas de información actuales del Invima	96%
Programa de seguimiento e implementación a la estrategia de gobierno en línea	100%
Programa de mejoramiento de calidad de vida laboral	100%
Programa de mejoramiento de la efectividad técnica de los laboratorios nacionales	100%
Programa para gestionar la red nacional contra la ilegalidad y la corrupción	100%
<b>Ejecución Programas Institucionales</b>	<b>95%</b>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

La ejecución de los programas y proyectos se enmarcó dentro de un proceso de verificación y seguimiento trimestral permitiendo evaluar el desempeño de las actividades planeadas frente a su ejecución. Producto de este proceso de verificación se obtiene un panorama sobre el cumplimiento de los objetivos planteados y compromisos suscritos traducidos en entregables definidos.

Tabla N°4 Ejecución programa de educación sanitaria

<b>Programa N°1</b>	Programa de educación sanitaria
<b>Estrategias Invima</b>	1, 2 y 3
<b>Objetivo</b>	Fortalecer las competencias de los actores de la vigilancia sanitaria que contribuya al logro de la misión, visión y objetivos institucionales.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	15 de enero 2015 – 27 de enero 2016
<b>Ejecución</b>	96%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultado
Conversatorio en temas sanitarios a funcionarios y empleados al servicio de la administración de la justicia colombiana	Difundir conocimientos en temas sanitarios a funcionarios y empleados al servicio de la administración de la justicia colombiana con el fin de fortalecer el mejor entendimiento y aplicación de la normatividad sanitaria vigente.	100%	- Capacitación a 228 funcionarios, entre jueces y magistrados.
Conversatorio sobre normatividad sanitarios a gobernadores y alcaldes del país	Difundir conocimientos en temas sanitarios a los gobernadores y alcaldes del país con el fin de fortalecer el mejor entendimiento y aplicación de la normatividad sanitaria vigente.	100%	- Diseño del material de apoyo y guías para socialización de normatividad sanitaria vigente.
Educación sanitaria virtual del programa nacional de tecnovigilancia	Realizar capacitaciones a través de ambientes virtuales y asistencias técnicas del programa nacional de tecnovigilancia.	100%	- 4 módulos virtuales de aprendizaje. Capacitaciones y asistencias técnicas.
Fortalecer la gestión de riesgo clínico (capacitación y asistencia técnica en metodología AMFE) en el programa de reactivovigilancia	Lograr la participación de 6 instituciones prestadoras de servicios de salud en el sistema de gestión de riesgo clínico mediante la metodología AMFE.	100%	- 6 jornadas de asistencias técnicas a prestadores en metodología AMFE a nivel nacional.



Armonización de conceptos técnicos relacionados con investigación clínica de medicamentos	Socializar a la comunidad temas relacionados con investigación clínica de medicamentos.	82%	- Evento de socialización a la comunidad en temas relacionados con investigación clínica de medicamentos.
Intercambio de conocimiento regional en Farmacovigilancia	Intercambiar experiencias de la Farmacovigilancia en la región (América y España).	96%	- Evento de socialización-divulgación de conocimientos y resultados relacionados con farmacovigilancia.
Capacitación en temas de estudios de estabilidad	Propender un mayor conocimiento acerca de la importancia de la implementación de estudios de estabilidad.	100%	- 4 capacitaciones a la industria a nivel nacional.
Capacitación sobre disposición, uso y/o comercialización de productos cosméticos	Generar una conciencia de responsabilidad, sobre el adecuado uso y comercialización de productos cosméticos, para la seguridad ciudadana.	100%	- 4 capacitaciones a la industria a nivel nacional.
Espacios de pauta en cine	Los comerciales realizados buscan fortalecer el vínculo entre el ciudadano y la institución, acercando al Invima a la población en general, para promover e incentivar pautas correctas en el uso adecuado de los productos competencia de la entidad, con la pauta en cine se busca generar más espacios de difusión y divulgación de estos mensajes.	100%	- Divulgación de piezas audiovisuales en las salas de cine a nivel nacional con un total de 677.000 impactos.
Campaña de educación sanitaria formula de la salud	Fortalecer vínculo ciudadano e institución, acercando el Invima a la ciudadanía en general concentrada en establecimientos comerciales como grandes superficies, para promover e incentivar pautas correctas en el uso adecuado de los productos competencia del Invima, así como enseñarles cuales los elementos que deben revisar a la hora de comprar como por ejemplo fecha de vencimiento.	100%	- Campañas de BTL en supermercados de 15 ciudades del país. - Publicación en periódico ADN con circulación a nivel nacional con un total de 325.000 ejemplares.
Foro de publicidad responsable, el poder del mensaje y su impacto en la salud publica	Capacitar, socializar y sensibilizar a estudiantes de publicidad, docentes, agencias de publicidad, áreas comerciales de medios de comunicación y otros agentes sectoriales sobre la importancia de hacer publicidad responsable y como un mensaje errado o mal manejado puede generar un problema de salud pública.	79%	- Diseño de metodología y temática en el que se definió llevar a cabo el foro con la agencia interna del programa de publicidad de la Universidad de

			<p>Bogotá Jorge Tadeo Lozano In-House Tadeísta.</p> <p>- Acercamiento con la industria comercial, sector publicitario y medios de comunicación.</p>
Divulgación de mensajes institucionales en emisoras regionales	Campaña enfocada a divulgación de mensajes institucionales sobre la importancia de la legalización en lo relacionado a registros sanitarios.	100%	- Divulgación de 7 cuñas radiales en 51 emisoras a nivel nacional con un total de 300 emisiones.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°5 Ejecución programa de gestión y articulación de la cooperación y relacionamiento internacional estratégico del Instituto como autoridad sanitaria de referencia regional

<b>Programa N°2</b>	Programa de gestión y articulación de la cooperación y relacionamiento internacional estratégico del Instituto como autoridad sanitaria de referencia regional.
<b>Estrategias Invima</b>	3
<b>Objetivo</b>	Fortalecer las capacidades técnicas y científicas del recurso humano del Invima para lograr su posicionamiento como autoridad sanitaria de Colombia en cumplimiento de las metas de política exterior y cooperación internacional del gobierno colombiano.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	1 de enero 2015 – 29 de julio 2016
<b>Ejecución</b>	88%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Banco de experiencias de Cooperación y de Buenas Prácticas regulatorias del INVIMA	Consolidar las experiencias, mejoramientos, aportes de carácter técnico-científico y buenas prácticas del Invima, a través de la identificación de las fortalezas institucionales existentes y las generadas de intercambios, lecciones aprendidas y casos de éxito con otros países.	100%	<p>- Definición de criterios para identificación de una buena práctica y creación de formato de captura.</p> <p>- Consolidación de información existente del 2013 y 2014 relacionada a los ITC o experiencias de cooperación.</p>

Estrategia de Cooperación y gestión de proyectos, acuerdos y convenios internacionales	Establecer los parámetros de actuación bajo los cuales se actuará en materia de cooperación internacional en el Invima.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Documento diagnóstico del estado actual de los proyectos, acuerdos y convenios internacionales.</li> </ul>
MOU con Cuba CECMED	Intensificar los lazos de cooperación entre ambas entidades, comprometiéndose a desarrollar actividades conjuntas y capacitaciones, para desarrollar acciones que faciliten la vigilancia de los productos competencia de las entidades sanitarias, beneficios que redundarán en el bienestar del consumidor y en la salud pública, así como, fomentar una armonización regulatoria que posibilite una comercialización más rápida de productos de competencia de las entidades sanitarias.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intercambio de experiencias de productos competencia de las entidades sanitarias.</li> <li>- Visita sistema de vigilancia para bancos de sangre</li> </ul>
Brasil ANVISA	Fortalecer la capacidad institucional del Invima para dar mejor cumplimiento a la normatividad sanitaria en el país, incorporando herramientas de planeación, gestión y mejores prácticas, a partir de la referenciación de su Agencia homóloga brasileña (ANVISA).	81%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intercambio de experiencias virtuales y presenciales sobre: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinación del Sistema Nacional de Vigilancia Sanitaria de Colombia.</li> <li>- Fortalecimiento de la política de recursos humanos del Invima.</li> <li>- Articulación en el contexto internacional con otras autoridades sanitarias y organismos internacionales del campo de la salud.</li> <li>- Fortalecimiento de los mecanismos de gestión y control sobre la cadena de producción, distribución y consumo final de alimentos, así como sobre la cadena de distribución de medicamentos.</li> </ul> </li> </ul>

<p>Argentina ANMAT</p> <p>MOU</p>	<p>Promover el entendimiento entre las partes sobre la cooperación para el intercambio de experiencias y buenas prácticas de productos sometidos a control sanitario.</p>	<p>49%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentación de los principales elementos del sistema nacional de trazabilidad y señalización de medicamentos en Colombia.</li> <li>- Transferencia de conocimiento de la experiencia de Argentina en materia de trazabilidad y señalización de medicamentos.</li> </ul>
<p>México – SENASICA/ COFEPRIS/ CENETEC/IETS</p>	<p>Contribuir a la modernización y actualización del Invima y el IETS, a los productos bajo su competencia y aportar a la mejora de los procesos y fortalecimiento institucional.</p>	<p>100%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transferencia tecnológica para la implementación de nueva metodología molecular para la detección y cuantificación de OGM.</li> <li>- Intercambio de experiencias en actividades de laboratorios de productos biológicos y físico-mecánico de Dispositivos Médicos y Otras Tecnologías actualizados según metodologías aplicadas por COFEPRIS.</li> </ul>
<p>Argentina- SENASA</p>	<p>Articular en un modelo basado en el riesgo para la salud humana de los programas nacionales de control de peligros químicos, microbiológicos y sistema de inspección para la categoría de productos de carne cruda de bovino y aves de corral.</p>	<p>100%</p>	<p>Intercambio de experiencias virtuales y presenciales sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnóstico de la eficiencia y eficacia del sistema implementado actualmente.</li> <li>- Evaluación de conocimientos adquiridos de inspección y certificación en sitios de control de primera</li> </ul>



			<p>barrera para importación y exportación de carne y aves de corral.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Validación de métodos microbiológicos en las metodologías de interés</li> <li>- Presencia de hormonas y antibióticos en la carne.</li> </ul>
MOU con AEMPS España - Viáticos a expertos	Promover el entendimiento entre los firmantes sobre sus respectivos marcos regulatorios, requisitos y procesos y facilitar el intercambio de información y documentos relacionados con la regulación de los productos sometidos a control sanitario.	72%	<p>Intercambios virtuales y presenciales en temas sobre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Biológicos y biotecnológicos - apoyo a la implementación del decreto 1782 de 2014.</li> <li>- Bioequivalencia y Biodisponibilidad.</li> </ul>
MOU con Chile - IPS ANAMED	Mejorar la capacidad de los participantes en la prestación de servicios relacionados con la salud pública, a fin de cubrir las necesidades de sus poblaciones respectivas.	60%	<p>Intercambio de experiencias sobre evaluación de estudios de bioequivalencia y biodisponibilidad.</p>
Estados Unidos – USDA FAS	Apoyar el proceso de consolidación del Invima como líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo y sus funciones en los puertos, aeropuertos y pasos de frontera.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intercambio de experiencias en mesa técnica sobre control, inspección y verificación aduanera de productos cárnicos procedentes de los Estados Unidos en los principales puertos de Colombia (Cartagena, Barranquilla y Buenaventura).</li> <li>- Entrenamiento en laboratorio de FSIS en Estados Unidos.</li> <li>- Entrenamiento en laboratorio de Invima sobre metodologías oficiales de la FSIS.</li> </ul>

Paraguay - INAN	Fortalecer capacidades en regulación sanitaria de envases en contacto con alimentos y biotecnología.	93%	- Acercamiento mediante visitas a Colombia por parte de Paraguay en el marco de la implementación del Proyecto.
Acuerdos en negociación y ajuste	Negociar, acordar e implementar acuerdos, proyectos o convenios de cooperación internacional en el Invima.	100%	- Definición plan de trabajo con Health Canadá y FDA. - Firma de acuerdo con ARCSA, Ecuador y DIGEMID, Perú.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°6 Ejecución porcentual Programa nacional de tecnovigilancia

<b>Programa N°3</b>	Programa nacional de tecnovigilancia
<b>Estrategias Invima</b>	4
<b>Objetivo</b>	Fortalecer la protección de la salud y la seguridad de los pacientes, operadores y todas aquellas personas que se vean implicadas directa o indirectamente en la utilización de dispositivos médicos.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	13 de enero 2015 – 30 de diciembre 2016
<b>Ejecución</b>	88%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Metodología para la implementación de la vigilancia intensiva en Colombia	Establecer la metodología para la vigilancia intensiva.	100%	- Plataforma-herramienta de recolección de información. - Protocolo de investigación y vigilancia intensiva para dispositivos médicos (Marcapasos, stent coronario, prótesis mamaria y lentes intraoculares) en instituciones a nivel nacional.

Módulos para la notificación y consulta en línea de los reportes inmediatos y trimestrales de eventos e incidentes adversos asociados al uso y trazabilidad de los dispositivos médicos implantables en el país	Implementar módulos informáticos de notificación ONLINE de eventos e incidentes adversos trimestrales, recall, informes de seguridad, alertas y hurtos - RISARH y la trazabilidad de los dispositivos médicos.	85%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño de la estructura de consulta de los reportes trimestrales al interior del aplicativo web de Tecnovigilancia, con acceso y permisos.</li> <li>- Diseño de la estructura de consulta de tripleta de implante al interior del Aplicativo Web de Tecnovigilancia, con acceso y permisos.</li> </ul>
---	--	-----	---

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°7 Ejecución Programa nacional de reactivovigilancia

<b>Programa N°4</b>	Programa nacional de reactivovigilancia
<b>Estrategias Invima</b>	4
<b>Objetivo</b>	Realizar la vigilancia post comercialización de los reactivos de diagnóstico in vitro que involucren todo el ciclo de vida de estos productos mediante la identificación de las causas y factores de riesgos asociados con el fin de proteger la salud de todos los colombianos.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	13 de enero 2015 – 1 de diciembre 2015
<b>Ejecución</b>	100%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Validación de la implementación del aplicativo online para inscripción y recepción de reportes del programa nacional de reactivovigilancia	Fortalecer la recolección y consolidación sistemática de la información relacionada con el uso de los reactivos de diagnóstico in vitro con el fin de gestionar oportunamente la información que, permitiendo adelantar oportunamente acciones de Vigilancia sanitaria pos comercialización de los reactivos de diagnóstico in vitro.	100%	- Aplicativo de diligenciamiento de reportes de inscripción de a la red, reportes FRIARH y reportes de efectos indeseados por parte de los usuarios del Programa Nacional de Reactivovigilancia.
Implementar la metodología de señalización (SIGNAL) y gestión de señales	Implementar la metodología SIGNAL y la gestión de señales para el programa nacional de reactivovigilancia.	100%	- Documento con priorización de señales elaborado por la Universidad Nacional de Colombia.

para reactivos de diagnóstico in vitro			- Informe de conceptos de señalización emitidos por la sala especializada.
--	--	--	--

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°8 Ejecución programa nacional de vigilancia y control de microorganismos patógenos y calidad microbiológica y físico-química en alimentos y bebidas

<b>Programa N°5</b>	Programa nacional de vigilancia y control de microorganismos patógenos y calidad microbiológica y físico-química en alimentos y bebidas.
<b>Estrategias Invima</b>	4
<b>Objetivo</b>	Diagnosticar la situación de inocuidad de alimentos en relación a la identificación y evaluación de los peligros microbiológicos y físico - químicos asociados con el consumo de alimentos y gestionar los riesgos identificados por los alimentos.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	5 de enero 2015 – 27 de enero 2017
<b>Ejecución</b>	96%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Proyecto de Monitoreo de Microorganismos Patógenos e Indicadores	Realizar estudios de referencia, que permitan estimar la frecuencia de presentación, las tendencias epidemiológicas de los patógenos en los alimentos y su gravedad para los consumidores.	92%	- Análisis de muestras tomadas por el Instituto en el que se identifican y evalúan los peligros asociados con el consumo de alimentos y bebidas a nivel nacional.
Proyecto de Verificación Oficial	Verificar con base en reportes analíticos el cumplimiento de los requisitos legales y parámetros establecidos para los alimentos y bebidas.	99%	- Muestreo y envío a laboratorios para determinar la conformidad de las materias primas, productos elaborados o importados en el territorio nacional.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°9 Ejecución programa nacional de vigilancia y control de nutrientes de interés en salud pública

<b>Programa N°6</b>	Programa nacional de vigilancia y control de nutrientes de interés en salud pública
<b>Estrategias Invima</b>	4
<b>Objetivo</b>	Generar información que permita tener un diagnóstico respecto al aporte de micro y macro-nutrientes desde alimentos que se comercializan o publicitan con beneficios nutricionales.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	5 de enero 2015 – 11 de mayo 2016
<b>Ejecución</b>	99%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Proyecto de monitoreo del contenido de nutrientes presentados en las tablas nutricionales y sujetos a declaraciones nutricionales o de salud en los alimentos	Realizar estudios exploratorios para diagnosticar la situación acerca del aporte de micro y macro-nutrientes en los alimentos que se comercializan o publicitan con beneficios nutricionales.	97%	- Muestreo y envío a laboratorios para análisis con el que se generará información para plantear estrategias de gestión y comunicación, se evaluarán riesgos y se identificarán necesidades de capacitación y formación.
Proyecto de Verificación Oficial de Alimentos Fortificados con Micro- nutrientes y control del contenido de Macro/micro-nutrientes, por Política Nacional	Verificar con base en reportes analíticos el cumplimiento de los requisitos legales y parámetros establecidos para el aporte de micro y macro-nutrientes.	100%	- Análisis de muestras tomadas por Invima con el que se contribuye a la protección de la salud del consumidor.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°10 Ejecución programa nacional de vigilancia y control de residuos y contaminantes químicos en alimentos y bebidas

<b>Programa N°7</b>	Programa nacional de vigilancia y control de residuos y contaminantes químicos en alimentos y bebidas.
<b>Estrategias Invima</b>	4



<b>Objetivo</b>	Realizar el análisis de riesgos que conlleven a la toma de decisiones que propendan a la inocuidad en la cadena alimentaria y estatus sanitario acorde a las acciones de competencia institucional.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	1 de enero de 2015 – 30 de marzo 2016
<b>Ejecución</b>	98%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Vigilancia de residuos de plaguicidas y metales pesados en productos hortofrutícolas	Realizar monitoreo y vigilancia de los residuos de plaguicidas y metales pesados que pueden estar en los productos hortofrutícolas.	100%	- Certificados de análisis de laboratorio. - Comunicación de resultados no conformes.
Vigilancia de residuos de medicamentos veterinarios, plaguicidas y contaminantes químicos en productos de origen animal	Realizar monitoreo y vigilancia de los residuos de medicamentos veterinarios, plaguicidas y contaminantes químicos que puedan estar presentes en productos de origen animal para el consumo humano.	99%	- Muestreo y análisis de laboratorio, determinando los niveles de residuos y mitigando el riesgo en la salud del consumidor.
Vigilancia de Residuos de plaguicidas y contaminantes químicos alimentos procesados	Realizar monitoreo y vigilancia de los residuos de plaguicidas y contaminantes químicos que puedan estar presentes en alimentos procesados.	96%	- Revisión y selección de establecimientos según resultados obtenidos, de acuerdo a la normatividad vigente

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°11 Ejecución programa nacional de farmacovigilancia

<b>Programa N°8</b>	Programa nacional de farmacovigilancia
<b>Estrategias Invima</b>	4
<b>Objetivo</b>	Fortalecer los mecanismos de vigilancia para la seguridad, calidad y efectividad de los medicamentos comercializados en el país
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	1 de enero 2015 – 18 de diciembre 2015
<b>Ejecución</b>	93%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Validación de la Herramienta para la notificación de los reportes de eventos asociados a los problemas relacionados con medicamentos (reporte en línea)	Gestionar oportunamente la información relacionada con el uso de medicamentos, permitiendo adelantar de manera oportuna acciones de vigilancia sanitaria post comercialización.	100%	- Herramienta de reporte en línea para la notificación de eventos asociados a los problemas relacionados con medicamentos.
Implementación de la metodología de señalización (signal) y gestión de señales para los productos competencia de la dirección de medicamentos y productos biológicos	Implementar la metodología (SIGNAL) y la gestión de señales para el programa nacional de farmacovigilancia.	81%	- Pruebas con información de la base de datos SIVICOS. - Análisis de los resultados obtenidos mediante la metodología SIGNAL.
Implementación de la Red Nacional de farmacovigilancia	Fortalecer la comunicación entre los actores del programa nacional de farmacovigilancia a nivel local, regional, y nacional.	92%	- Lineamientos para el funcionamiento de la Red Nacional de Farmacovigilancia.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°12 Ejecución programa nacional demuestra de la calidad

<b>Programa N°9</b>	Programa nacional demuestra de la calidad
<b>Estrategias Invima</b>	5
<b>Objetivo</b>	Realizar la autorregulación en el mercado de los productos competencia del Instituto que no cumplen con estándares técnicos de calidad nacional e internacional.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	9 de enero 2015 – 7 de abril 2016
<b>Ejecución</b>	97%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Demuestra la Calidad de Productos competencia de la Dirección de Cosméticos, Aseo,	Comprobar a través de muestreos aleatorios, el cumplimiento de condiciones de calidad y seguridad de los productos competencia de la Dirección que se están comercializando dentro	100%	- Muestreo y envío a laboratorios para respectivo análisis, que determinará confiabilidad de los

Plaguicidas y Productos de Higiene Doméstica	del país, en el marco del Sistema Nacional de Vigilancia Sanitaria.		productos para consumo bajo las condiciones normales o razonablemente previstas para su uso.
Demuestra de la calidad de Dispositivos Médicos	Ejercer acciones de vigilancia sanitaria bajo el enfoque de riesgo para los Dispositivos Médicos que se comercializan en el país mediante la verificación de su calidad y seguridad de acuerdo a los estándares técnicos nacionales e internacionales.	94%	- Muestreo, análisis de resultados de calidad y notificación para guantes, condones y jeringas.
Demuestra la Calidad de Medicamentos y Productos Biológicos	Verificar el cumplimiento de los requisitos de calidad físico-químicos y microbiológicos de los productos comercializados mediante acciones de vigilancia sanitaria bajo el enfoque de riesgo de la dirección de medicamentos y productos biológicos.	98%	- Muestreo a principios activos identificados a través del mapa de riesgo de la institución - Análisis informe de resultados de calidad de las muestras por parte del laboratorio Invima.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°13 Ejecución programa de fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitaria con enfoque de riesgos

<b>Programa N°10</b>	Programa de fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitaria con enfoque de riesgos
<b>Estrategias Invima</b>	5
<b>Objetivo</b>	Diseñar e implementar un modelo de Inspección, Vigilancia y Control con enfoque de riesgos con su correspondiente mapa geo referenciados basados en IVC SOA, para puestos, aeropuertos, pasos de frontera y Entidades Territoriales de Salud de los productos competencia del INVIMA.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	1 de enero 2015 – 30 de diciembre 2016
<b>Ejecución</b>	87%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Implementación del Modelo de Inspección, Vigilancia y Control basado en riesgos IVC-SOA	Implementar y ejecutar el modelo de Inspección, Vigilancia y Control basado en riesgos IVC SOA para los establecimientos objeto de vigilancia del Instituto (II etapa).	90%	- Modelo IVC-SOA basado en riesgos el cual prioriza el 100% de los establecimientos objeto de vigilancia del Instituto.



<p>Diseño e implementación del modelo de Inspección, Vigilancia y Control con enfoque de riesgos para para puertos, aeropuertos y pasos de frontera</p>	<p>Diseñar e implementar del modelo de Inspección, Vigilancia y Control con enfoque de riesgos para para puertos, aeropuertos y pasos de frontera.</p>	<p>90%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprobación del diseño del modelo de Inspección, Vigilancia y Control con enfoque de riesgos para puertos, aeropuertos y pasos de frontera.</li> </ul>
<p>Diseño e implementación del modelo de Inspección, Vigilancia y Control con enfoque de riesgos para las Entidades Territoriales de Salud - E.T.S.</p>	<p>Diseñar e implementar el modelo de inspección, vigilancia y control con enfoque de riesgos para las Entidades Territoriales de Salud.</p>	<p>66%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño del Modelo para E.T.S.</li> <li>- Elaboración de instrumentos.</li> <li>- Adopción formal de los instrumentos.</li> </ul>
<p>Mapas de Inspección, Vigilancia y Control (Georeferenciadas) IVC/SOA Georeferenciado</p>	<p>Diseñar e implementar mapas de riesgos sanitarios georeferenciados con base en la información que provee el modelo de Inspección, Vigilancia y Control, IVC-SOA.</p>	<p>90%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Generación de los primeros reportes multivariados con apoyo del Ministerio de Salud.</li> </ul>
<p>Articulación y coordinación de la vigilancia sanitaria con enfoque de riesgo en las entidades territoriales de salud</p>	<p>Unificar las acciones de Inspección, Vigilancia y Control sanitario de alimentos bajo los enfoques de riesgo y preventivo, entre las autoridades sanitarias competentes de la IVC en el sector salud.</p>	<p>100%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formatos y guías de IVC con enfoque de riesgo por tipo de establecimiento de propósito general.</li> <li>- Documentos técnicos soportes para las acciones de IVC, capacitación y asistencia técnica e inscripción de establecimientos.</li> <li>- Acompañamiento a las ETS en la aplicación de los formatos y guías de IVC con enfoque de riesgo.</li> </ul>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°14 Ejecución programa de apoyo a la competitividad de la industria

<b>Programa N°11</b>	Programa de apoyo a la competitividad de la industria
<b>Estrategias Invima</b>	5
<b>Objetivo</b>	Fortalecer los procesos accesibilidad sanitaria y de articulación y armonización de las normas internacionales (tratados bilaterales y multilaterales), que inciden en el actuar del INVIMA en el orden nacional.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	16 de marzo de 2015 – 30 de diciembre 2016
<b>Ejecución</b>	81%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Estrategia para el apoyo a la industria colombiana en el acceso sanitario y aprovechamiento de mercados internacionales de interés	Realizar a través de una gestión articulada entre el INVIMA, autoridades nacionales e internacionales competentes, gremios e industria, acciones que promuevan resultados en el acceso sanitario y aprovechamiento de mercados internacionales.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan de trabajo para los mercados priorizados en exportación de alimentos.</li> <li>- Piezas comunicativas.</li> </ul>
Convergencia normativa nacional e internacional	Mejorar el proceso de armonización normativa.	62%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Matriz de información de regulación de entidades con incidencia en temas sanitarios.</li> <li>- Determinación de puntos críticos para mejorar el proceso de armonización.</li> </ul>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°15 Ejecución programa de fortalecimiento sistema de gestión integrado

<b>Programa N°12</b>	Programa de fortalecimiento sistema de gestión integrado
<b>Estrategias Invima</b>	1 y 2
<b>Objetivo</b>	Mantener el sistema de gestión integrado con los requerimientos del Instituto.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	2 de enero 2015 – 31 de diciembre de 2015
<b>Ejecución</b>	100%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Implementación nueva arquitectura de procesos	Implementar la nueva arquitectura de procesos aprobada por la Dirección General del Instituto	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modificación del manual de calidad.</li> <li>- Realización de auditorías internas y externas.</li> <li>- Revisión por dirección del sistema de gestión Integrado.</li> </ul>
Desarrollo del sistema de gestión ambiental	Diseñar e implementar el Sistema de Gestión Ambiental SGA del Invima con base en los requisitos de la norma técnica ISO 14001:2004.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnóstico ambiental.</li> <li>- Documentación del sistema de gestión ambiental.</li> </ul>
Integración NTC ISO 9001:2008 – NTCGP 1000:2009 y NTC ISO/IEC 17025:2005	Integrar el Sistema de Gestión de Calidad y de Laboratorios en los requisitos comunes a las normas aplicables.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Matriz de requisitos comunes.</li> <li>- Actualización de la documentación.</li> </ul>
Diagnóstico para la implementación NTC OHSAS 18001:2007	Determinar la viabilidad para la implementación de NTC OHSAS 18001:2007.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Matriz de requisitos legales de la NTC-OHSAS 1801:2007.</li> <li>- Informe con las recomendaciones necesarias de las matrices de riesgo, de requisitos legales y de planes de emergencia.</li> </ul>
Diagnóstico del modelo de atención al ciudadano más adecuado para el Invima	Identificar un modelo de atención al ciudadano que se ajuste a las necesidades del INVIMA para la prestación de servicio.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe del modelo de servicio adecuado para el Invima.</li> </ul>
Capacitación en servicio y atención al ciudadano a los funcionarios del Invima	Implementar la capacitación institucional para los funcionarios del Invima en temas de servicio y atención al ciudadano.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informe de resultados con el análisis de la información recolectada en las capacitaciones institucionales relacionada a temas de servicio.</li> </ul>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación



Tabla N°16 Ejecución programa de fortalecimiento institucional

<b>Programa N°13</b>	Programa de fortalecimiento institucional
<b>Estrategias Invima</b>	3, 4 y 5
<b>Objetivo</b>	Contribuir a la gestión administrativa de la entidad mediante proyectos que logren el fortalecimiento de la institución
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	1 de enero 2015 – 31 de diciembre 2018
<b>Ejecución</b>	83%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Fortalecimiento y adecuación de la infraestructura de los Laboratorios del Invima	Adquirir, construir y dotar la infraestructura física de los laboratorios del Invima.	75%	- Estudios previos.
Fortalecimiento y adecuación de la infraestructura de las sedes del Invima	Adquirir y dotar de infraestructura física para las nuevas sedes administrativas de los GTT en las diferentes regiones del País.	100%	- Adecuación de sedes adquiridas por el Instituto en las ciudades de Neiva y Montería.
Creación de la política de propiedad intelectual- Invima	Implantar la política de propiedad intelectual en el Invima.	41%	- Revisión de normatividad vigente
Estrategia sostenibilidad financiera del Invima	Definir una estrategia direccionada a buscar otras fuentes de financiación diferentes y optimizar el recaudo por concepto de tarifas.	99%	- Alcance anteproyecto de presupuesto vigencia 2016. - Concertación con gerentes de los proyectos de inversión de la entidad. - Medidas orientadas a optimizar el recaudo por concepto de tarifas.
Articulación intra e inter institucional en alimentos y bebidas	Fortalecer los mecanismos de articulación y coordinación entre todos los integrantes de la cadena productiva y los gremios relacionados en la vigilancia sanitaria de productos alimenticios y bebidas del país.	100%	- Aplicativo de formulario único de inscripción de establecimientos de la Dirección de alimentos y bebidas web. - Acta ponderada en formato electrónico.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°17 Ejecución programa de modernización de los sistemas de información actuales del Invima

<b>Programa N°14</b>	Programa de modernización de los sistemas de información actuales del Invima
<b>Estrategias Invima</b>	1
<b>Objetivo</b>	Implementar sistemas de información y plataformas tecnológicas novedosas y acorde a las necesidades del Instituto, que conlleven a disponer de la información necesaria, confiable, segura y oportuna para la adecuada toma de decisiones.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	2 de enero 2015 – 31 de diciembre 2015
<b>Ejecución</b>	96%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Integración de las nuevas soluciones informáticas en el Instituto	Integrar a las soluciones informáticas, tecnologías de apoyo o emergentes que faciliten y optimicen su uso.	96%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementación sistemas de georeferenciación (IVC SOA).</li> <li>- Actualización de tarifas según Decreto 719.</li> <li>- Implementación farmacovigilancia Modulo 3.</li> <li>- Implementación fase 2 de notificaciones.</li> <li>- Implementación sistema de monitoreo de bases de datos.</li> <li>- Implementación web service SIIS MinCIT.</li> </ul>
Implementación de la estrategia de Inteligencia de negocios en la Entidad	Implementar la estrategia de Inteligencia de negocios como fuente única de información para la toma de decisiones basados en datos centralizados y de calidad.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Integración de soluciones y nuevas funcionalidades Se SUITE.</li> <li>- Apoyo en la implementación de estándares semánticos (de medicamentos y dispositivos médicos).</li> <li>- Apoyo en la implementación del sistema de señalización</li> </ul>

			y trazabilidad (de medicamentos).
Actualización de las plataformas tecnológicas acorde a las nuevas soluciones informáticas	Actualizar las plataformas tecnológicas y de comunicaciones acorde a los nuevos requerimientos identificados por el Instituto.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementación nueva herramienta de mesa de ayuda.</li> <li>- Implementación de infraestructura tecnológica soporte de educación virtual (Tecnovigilancia).</li> <li>- Implementación video conferencia fase 2 (puertos y pasos fronterizos)</li> </ul>
Automatización de procesos	Diseñar, automatizar e implementar los procesos que se prioricen dentro de la herramienta BPM/SOA Oracle.	90%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Parametrización de modelos en la herramienta de BPM.</li> <li>- Pruebas de funcionamiento, calidad y usuario de los procesos automatizados.</li> </ul>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°18 Ejecución programa de seguimiento e implementación a la estrategia de gobierno en línea

<b>Programa N°15</b>	Programa de seguimiento e implementación a la estrategia de gobierno en línea
<b>Estrategias Invima</b>	2 y 3
<b>Objetivo</b>	Ejecutar las metodologías para la mejora continua en la gestión institucional, apoyada en los lineamientos establecidos por la estrategia de gobierno en línea de acuerdo con el decreto 2573 de diciembre de 2014.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	1 de enero 2015 – 29 de enero 2016
<b>Ejecución</b>	100%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Gestión de los servicios centrados en el usuario	Suministrar trámites y servicios a través de medios electrónicos, enfocados a dar solución a las principales necesidades y demandas de los usuarios en general en condiciones de	100%	- Análisis y publicación de resultados para implementación de acciones de mejora del servicio.

	calidad, facilidad de uso y mejoramiento continuo.		- Encuestas de satisfacción del servicio por diferentes medios.
Gobierno abierto para una entidad más transparente	Fomentar la gestión de una Entidad más transparente, participativa y colaborativa en los asuntos públicos mediante el uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.	100%	- Publicación en sitio web la información del Invima, acorde a lo exigido por el Anexo - Manual GEL y Ley de transparencia. - Espacios de participación, consulta e innovación abierta, utilizando la caracterización de usuarios identificada.
Construcción de la estrategia de tecnologías de la información en la institución como metodología para la gestión	Implementar la estrategia de Arquitectura Empresarial en TI y las prácticas determinadas por parte del Ministerio de Telecomunicaciones para la planificación, gobierno y gestión de las Tecnologías de la Información en el Instituto, alineadas con la Planeación Estratégica Institucional.	100%	- Diseño e implementación de material didáctico para el despliegue de las estrategias de reducción de consumo de papel.
Seguridad y privacidad de la información del Invima	Implementación del sistema de gestión de seguridad de la información para la Institución y la protección de los datos personales.	100%	- Identificación de brechas entre los documentos definidos, manual GEL y la versión ISO27001:2013. - Definición de nuevas políticas y procedimientos.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°19 Ejecución programa de mejoramiento de calidad de vida laboral

<b>Programa N°16</b>	Programa de mejoramiento de calidad de vida laboral
<b>Estrategias Invima</b>	1, 2, 3 y 4
<b>Objetivo</b>	Contribuir y fortalecer al desarrollo de capacidades y calidad de vida laboral de los empleados del Instituto.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	1 de enero 2015 – 30 de diciembre 2016
<b>Ejecución</b>	100%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Bienestar para funcionarios de planta del Invima	Desarrollar acciones orientadas a mantener y mejorar la comunicación efectiva entre empleados y dependencias mejorando el clima organizacional. Propiciar una mejor calidad de vida a los empleados y su grupo familiar.	100%	- Actividades deportivas, recreativas y vacacionales. - Promoción y prevención de la salud. - Promoción de programas de vivienda.
Capacitación y formación por competencias	Fortalecer el desarrollo de las competencias del servidor público en cuanto a: conocimientos, capacidades, habilidades y destrezas mediante la formación, capacitación y entrenamiento, que permitan contar con un recurso humano calificado y competente para el cumplimiento sus funciones y que contribuya al logro de la misión, visión y objetivos institucionales.	100%	- Plan de capacitación. - Tramite de procesos de contratación aprobados en la comisión de personal.
Intervención de clima organizacional	Mejorar la percepción del clima organizacional en los funcionarios al interior del Invima.	100%	- Estudio de mercado de actividades a contratar. - Cursos de aprendizaje con líderes del Invima (directores - coordinadores).

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°20 Ejecución programa de mejoramiento de la efectividad técnica de los laboratorios nacionales

<b>Programa N°17</b>	Programa de mejoramiento de la efectividad técnica de los laboratorios nacionales
<b>Estrategias Invima</b>	1, 2 y 3
<b>Objetivo</b>	Fortalecer las competencias técnicas y sistemas de información de los laboratorios de referencia del Invima, de la red nacional de laboratorios.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	5 de febrero de 2015 – 5 de abril 2016
<b>Ejecución</b>	100%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Fortalecimiento de la competencia técnica de la red nacional de laboratorios departamentales y los laboratorios nacionales de referencia	Fortalecer las competencias técnicas de los funcionarios de los laboratorios de referencia del Invima y de la red nacional de laboratorios.	100%	- Informe de visitas realizadas en los departamentos de salud pública de Antioquía, Valle del Cauca y Atlántico, dentro del proceso de asistencia técnica a la red de los laboratorios.



Sistema de información de los procesos de análisis de los laboratorios nacionales de referencia Invima – Desarrollo del módulo de inventario de los laboratorios en sapiens	Desarrollar el módulo de inventario de los laboratorios en sapiens.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño del módulo de inventario de los laboratorios por parte de la Oficina de Tecnologías de la Información.</li> <li>- Levantamiento de información de inventarios en los 7 laboratorios.</li> <li>- Empalme de información en el aplicativo Sapiens.</li> </ul>
---	---	------	---

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Tabla N°21 Ejecución programa para gestionar la red nacional contra la ilegalidad y la corrupción

<b>Programa N°18</b>	Programa para gestionar la red nacional contra la ilegalidad y la corrupción
<b>Estrategias Invima</b>	1 y 2
<b>Objetivo</b>	Afianzar el grupo unidad de reacción inmediata mediante la definición de procesos y/o procedimientos que faciliten la articulación con entidades externas y organismos de control.
<b>Duración los Proyectos enmarcados en el Programa</b>	21 de enero 2015 – 31 de diciembre 2015
<b>Ejecución</b>	100%

Proyecto	Objetivo	Ejecución	Resultados
Articular la red nacional contra la ilegalidad y la corrupción que puedan afectar las actividades misionales del Invima	Establecer canales de comunicación con entidades nacionales, regionales, locales, autoridades judiciales y organismos de control.	100%	- Informe de mesas regionales en Grupos de trabajo territorial Occidente 2, Costa Caribe 1, Centro Oriente 3.
Articular el que hacer del Grupo Unidad de Reacción Inmediata - GURI al sistema de gestión de calidad del Invima	Definir los procesos y/o procedimientos del Grupo Unidad de Reacción Inmediata -GURI y su articulación al sistema de gestión de calidad del Invima.	100%	- Formalización y socialización de procedimientos, instructivos y formatos del Grupo Unidad de Reacción Inmediata – GURI.

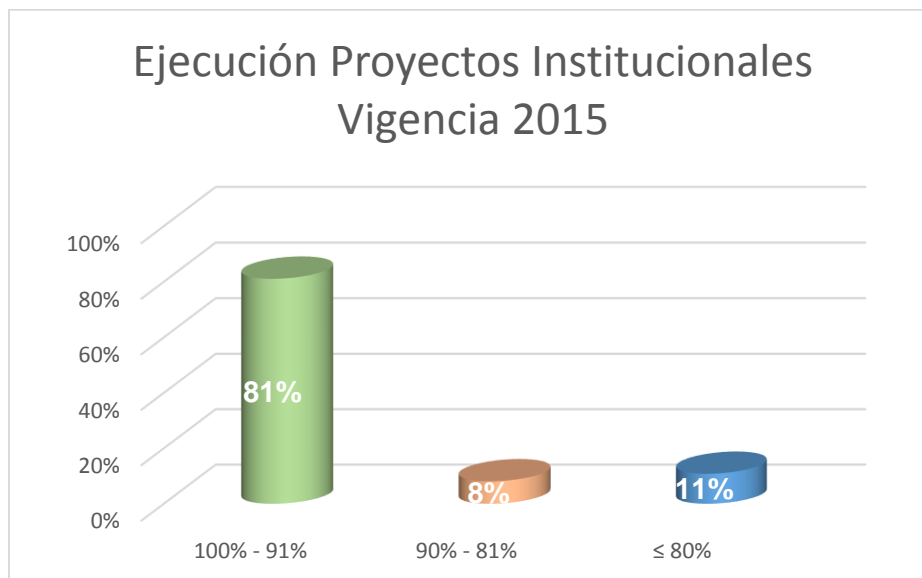
Fuente: Oficina Asesora de Planeación

## 8 CONCLUSIONES

Dentro de la validación de fases y actividades programadas para la vigencia 2015 de cada proyecto se evidencian los siguientes resultados:

- Una vez verificado el cumplimiento de cronogramas y entregables asociados a cada fase de los 74 proyectos institucionales para la vigencia, 60 presentaron ejecución entre 91% y 100%.
- La ejecución de 6 proyectos institucionales correspondientes al 8% se ubicaron entre el 90% y 81% de cumplimiento, evidenciando la necesidad de replantear y trasladar actividades para la vigencia 2016.
- Debido a cambio de directrices y prioridades del Instituto se consideró necesario hacer un replanteamiento en cuanto alcance y fases en 8 de los proyectos institucionales correspondientes al 11% que presentaron cumplimiento menor o igual a 80%. Lo anterior implica un cierre de las actividades para la vigencia 2015 y una reformulación de iniciativas estratégicas para la vigencia 2016.

Gráfica N°4 Participación Objetivos Estratégicos dentro de Programas



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

## 9 CIERRE DE BRECHAS

Como parte del cierre de las iniciativas estratégicas para la vigencia 2015 se realizó un ejercicio de análisis de resultados esperados y verificación de cumplimiento, producto de dicho ejercicio se definió el cierre de brechas de los proyectos que presentaron retrasos y en donde se plantearon las medidas a adoptar las cuales se ejecutaran en la vigencia 2016 como lo indica el siguiente cuadro:

Tabla N°22 Cierre de brechas

Programa	Proyecto	% Ejecución	Observación
Educación sanitaria	Armonización de conceptos técnicos relacionados con investigación clínica de medicamentos	82%	Las actividades pendientes por ejecutar en el marco del proyecto se someterán a proceso de evaluación por parte del gerente y líder, con el fin de presentar resultados obtenidos ante Dirección General.
Educación sanitaria	Foro de publicidad responsable, el poder del mensaje y su impacto en la salud pública	79%	Se dará continuidad en 2016 bajo la iniciativa institucional “ <i>Divulgación de mensajes institucionales a través de la generación de diversas tácticas de comunicación</i> ”, formulada por el Grupo de Comunicaciones de la Oficina de Atención al ciudadano.
Gestión y articulación de la cooperación y relacionamiento internacional estratégico del Instituto como autoridad sanitaria de referencia regional	Brasil ANVISA	81%	Tendrá continuidad en 2016 dentro de las actividades del proyecto institucional “ <i>Estrategia de Cooperación y gestión de proyectos, acuerdos y convenios internacionales</i> ”.
Gestión y articulación de la cooperación y relacionamiento internacional estratégico del	Argentina MOU ANMAT	49%	Tendrá continuidad en 2016 dentro de las actividades del proyecto institucional



Instituto como autoridad sanitaria de referencia regional			<i>"Estrategia de Cooperación y gestión de proyectos, acuerdos y convenios internacionales"</i> .
Gestión y articulación de la cooperación y relacionamiento internacional estratégico del Instituto como autoridad sanitaria de referencia regional	MOU con AEMPS España, viáticos a expertos	72%	Tendrá continuidad en 2016 dentro de las actividades del proyecto institucional <i>"Estrategia de Cooperación y gestión de proyectos, acuerdos y convenios internacionales"</i> .
Gestión y articulación de la cooperación y relacionamiento internacional estratégico del Instituto como autoridad sanitaria de referencia regional	MOU con Chile - IPS ANAMED	60%	Tendrá continuidad en 2016 dentro de las actividades del proyecto institucional <i>"Estrategia de Cooperación y gestión de proyectos, acuerdos y convenios internacionales"</i> .
Programa nacional de tecnovigilancia	Módulos para la notificación y consulta en línea de los reportes inmediatos y trimestrales de eventos e incidentes adversos asociados al uso y trazabilidad de los dispositivos médicos implantables en el país	85%	La Dirección de dispositivos médicos y otras tecnologías mediante alcance – control de cambios, ajustará fechas y ejecutará actividades en 2016.
Programa nacional de farmacovigilancia	Implementación de la metodología de señalización (signal) y gestión de señales para los productos competencia de la dirección de medicamentos y productos biológicos	81%	La Dirección de medicamentos y productos biológicos ajustará fases y actividades del proyecto el cual se desarrollará en 2016.
Fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitaria con enfoque de riesgos	Diseño e implementación del modelo de Inspección, Vigilancia y Control con enfoque de riesgos para las Entidades Territoriales de Salud - E.T.S.	66%	La Unidad de Riesgo dará continuidad al proyecto en 2016 bajo la iniciativa institucional denominada <i>"Calibración e implementación del modelo de inspección, vigilancia y control con enfoque de riesgos para las Entidades Territoriales de Salud"</i> .



Fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitaria con enfoque de riesgos	Mapas de inspección, vigilancia y control (Geo-referenciadas) IVC / SOA Georeferenciado	90%	El producto final se obtuvo en su totalidad, la Unidad de Riesgos formulara alcance para dar cierre al proyecto.
Apoyo a la competitividad de la Industria	Convergencia normativa nacional e internacional	62%	Las actividades pendientes por ejecutar en el marco del proyecto se someterán a proceso de evaluación por parte del gerente y líder, con el fin de presentar resultados obtenidos ante Dirección General.
Fortalecimiento institucional	Fortalecimiento y adecuación de la infraestructura de los laboratorios del Invima	75%	La Secretaria General del Instituto llevará a cabo Proyecto en 2016 denominado “Estudios y diseños para la construcción de los laboratorios del Invima”.
Fortalecimiento institucional	Creación de la política de propiedad intelectual –Invima	41%	Las actividades pendientes por ejecutar en el marco del proyecto se someterán a proceso de evaluación por parte del gerente y líder, con el fin de presentar resultados obtenidos ante Dirección General.
Modernización de los sistemas de información actuales del Invima	Automatización de procesos	90%	La Dirección General llevará a cabo en 2016 proyecto denominado “Procesos y Tecnología – PPT (Automatización de procesos)”.