



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

OPIE 901-273-2012

MEMORANDO

PARA: Dra. Blanca Elvira Cajigas de Acosta – Directora General
 Dr. Raúl Hernando Esteban Garcia –Oficina Asesora Jurídica
 Dr. Harry Alberto Silva Llinas. – Subdirectora de Alimentos y Bebidas Alcohólicas
 Dra. Luz Helena Franco Chaparro - Subdirectora de Registros Sanitarios con asignación de funciones de la Subdirección de Medicamentos y Productos Biológicos.
 Dra. Elkin Hernán Otalvaro Cifuentes – Subdirector de Insumos para la Salud y Productos Varios
 Dra. Norma Constanza García Ramírez – Jefe Oficina de Control Interno
 Dr. Luís Manuel Garavito Medina – Secretario General

DE: Oficina Asesora de Planeación, Informática y Estadística

ASUNTO: Informe de ejecución del Plan Operativo Anual – Vigencia Enero-Diciembre de 2012 por Dependencias.

FECHA: 31 Enero de 2013

Por medio de la presente la Oficina Asesora de Planeación, Informática y Estadística, presenta el informe de ejecución del Plan Operativo Anual de las diferentes dependencias de la Entidad de enero a diciembre de 2012.

El informe se desarrolla de acuerdo al siguiente esquema:

1. Resultado POA, Enero-Diciembre de 2012
2. Aporte de las Actividades realizadas a los procesos de la Entidad
3. Aportes de las actividades realizadas al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos
4. Tipos de *Visita/Actividad* realizadas Enero-Diciembre de 2012
 - 4.1 Tipo de *Visita/Actividad* por Dependencia y por Destino General
 - 4.2 Detalle de los destinos de ejecución de *Visitas/Actividades*
 - 4.3 Detalle de los *Productos/Servicios* por Tipo de *Visita/Actividad*
5. Información a Subdirecciones y Oficinas

1. RESULTADO POA Enero-Diciembre 2012

El resultado de la ejecución de las actividades de cada una de las Oficinas y Subdirecciones se obtuvo teniendo en cuenta el total de actividades ejecutadas sobre el total de actividades programadas en la vigencia 2012 (**Tabla No. 1**).

Para establecer el cumplimiento del año 2012 de toda la Entidad se determinó que cada dependencia aporta de forma equivalente a la gestión con el desarrollo de sus actividades, por lo que se le dio a cada una un peso porcentual de 0.125, con el cual se halla el valor ponderado de cumplimiento del INVIMA, la Dirección participa en los diferentes Planes Operativos de las dependencias que conforman el instituto, por lo cual no se refleja en la siguiente tabla. A continuación se presenta el resultado general y definitivo de las diferentes dependencias para el periodo analizado.

Tabla No 1 Cumplimiento por dependencia Enero - Diciembre 2012			
DEPENDENCIA	CONSOLIDADO	PONDERADO	CUMPLIMIENTO





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

SECRETARIA GENERAL	99,96%	12,5	12,50
OFICINA ASESORA JURÍDICA	99,94%	12,5	12,49
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN, INFORMÁTICA Y ESTADÍSTICA	97,41%	12,5	12,17
OFICINA DE CONTROL INTERNO	100,00%	12,5	12,50
SUBDIRECCIÓN DE ALIMENTOS Y BEBIDAS ALCOHÓLICAS	96,93%	12,5	12,12
SUBDIRECCIÓN DE INSUMOS Y PRODUCTOS VARIOS	100,25%	12,5	12,53
SUBDIRECCIÓN DE MEDICAMENTOS Y PRODUCTOS BIOLÓGICAS	100,91%	12,5	12,61
SUBDIRECCIÓN REGISTROS SANITARIOS	97,28%	12,5	12,16
TOTAL CUMPLIMIENTO AÑO 2012			99,08%

El cumplimiento general del Plan Operativo Anual de la Entidad en el año 2012, fue de **99.08%**, resaltando el cumplimiento obtenido por parte de las diferentes dependencias en su ejecución dentro de los parámetros previamente establecidos por la Oficina Asesora de Planeación en su concertación y programación de sus actividades, sin embargo se observa en el resultado final obtenido por parte de la Subdirección de Alimentos y Bebidas Alcohólicas, el cual presenta un cumplimiento del **96.93%**, debido específicamente en las actividades de Realizar Asistencias Técnicas a entes gubernamentales con 86.34% y en participar en reuniones de carácter internacional con 81.82% por fuera de los rangos de tolerancia previamente establecidos y aceptados (90% a 110%), reflejando en su análisis la no realización sin ninguna causa justa que permita establecer los correctivos necesarios o planes de mejoramiento.

Se recomienda en general a todas las dependencias efectuar el seguimiento permanente a la programación de sus actividades, con el fin de establecer correctivos necesarios y oportunos que permitan llevar a cabo las actividades propuestas y que inciden directamente en recursos asignados para su realización y reflejan una baja ejecución en el presupuesto del INVIMA.

2. APOORTE DE ACTIVIDADES REALIZADAS A LOS PROCESOS DE LA ENTIDAD

Todas las actividades reportadas en el Aplicativo POA fueron enmarcadas dentro de los siguientes tipos de Procesos: Estratégicos, Misionales, de Apoyo y de Evaluación y Control, establecidos en el Mapa de Procesos del Sistema de Gestión de Calidad. El aporte de cada actividad a los Procesos se obtiene a partir de la sumatoria del total de actividades realizadas en cada proceso (por todas las Oficinas y Subdirecciones de la Entidad) sobre su respectivo total de ejecución. Para éste informe se asume que todos los Procesos aportan de igual forma, por lo que se establece un cumplimiento ponderado, dando un peso de 0.25 para cada uno.

A continuación se presentan los resultados, teniendo en cuenta la ejecución de las actividades de Enero a Diciembre de 2012. (**Ver Tabla No 2**).

Tabla No 2 Aporte de actividades a los procesos del INVIMA - Enero - Diciembre 2012





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

TIPO DE PROCESO	PROCESO	PROG.	EJEC.	CUMP.	CUMP. POR TIPO DE PROCESO	PESO %	% CUMP. PONDERADO
Apoyo	Gestión Administrativa (GA)	121.329	121.260	99,94%	99,76%	0,25	0,25
	Gestión de Sistemas y Desarrollo Tecnológico (SDT)	19.611	19.094	97,36%			
	Gestión Financiera y Presupuestal (GFP)	58.647	58.644	99,99%			
	Gestión Jurídica (GJ)	9.061	9.067	100,07%			
	Gestión Talento Humano (GTH)	8.525	8.520	99,94%			
	Participación Social y Atención al Usuario (AU)	27.829	27.829	100,00%			
Estratégico	Gestión Directiva (GD)	21	21	100,00%	100%	0,25	0,25
Evaluación y Control	Gestión de Calidad (GC)	396	396	100,00%	100%	0,25	0,25
	Gestión de Control Interno (GCI)	92	92	100,00%			
Misional - Operativo	Armonización Normativa y Apoyo Reglamentario (ANR)	302	302	100,00%	97,37%	0,25	0,24
	Capacitación y Asistencia Técnica (CAT)	505	473	93,66%			
	Control de Calidad de Productos (CCP)	21.998	22.690	103,15%			
	Expedición R.S. y Trámites Asociados (RS)	178.263	173.415	97,28%			
	Inspección Vigilancia y Control Sanitario (IVC)	79.831	76.452	95,77%			
	Investigación Aplicada - Evaluación Científica y Tecnológica (ECT)	9.317	9.246	99,24%			
TOTAL DE CUMPLIMIENTO							99,28%





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

El aporte de las actividades al desarrollo de cada uno de los procesos dentro del periodo analizado enero-diciembre de 2012- fue del **99.28%**, evidencia un nivel de cumplimiento acorde con lo planeado en las diferentes actividades enmarcadas dentro de los diferentes procesos del Instituto.

Las actividades que hacen parte del proceso Misional-Operativo presentaron un cumplimiento del (97.37%), debido a que algunas actividades presentan porcentajes de ejecución por fuera de los rangos de tolerancia previamente establecidos entre 90% y 100% en los procesos de: Capacitación y Asistencia Técnica (CAT) con el 93.66% en actividades como: Estudiar Solicitudes de Certificaciones con Registro Sanitario con 82.36%, en Estudiar Solicitudes de autorizaciones de medicamentos con el 72.84% de la Subdirección de Registros Sanitarios y en el proceso de Inspección Vigilancia y Control Sanitario (IVC) con el 95.77% en las actividades de realizar Toma de muestras de medicamentos de Demuestra la Calidad - Nacional. con el 27.78%, y en Visitas de Certificación o Renovación de Certificación de BPM - Nacional con el 50% establecidas en la programación de la Subdirección de Medicamentos y Productos Biológicos vigencia 2012.

3. APOORTE DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

El cumplimiento de cada Objetivo Estratégico se obtiene a partir de la sumatoria del total de actividades realizadas para cada Objetivo por todas las Oficinas y Subdirecciones de la Entidad sobre su respectivo total de ejecuciones. Partiendo de que todos los Objetivos Estratégicos tienen el mismo peso porcentual, se establece su Valor Ponderado correspondiente (0.20), para el cálculo global de cumplimiento a la Misión de la Entidad. (Nota: Cada actividad puede aportar al cumplimiento de uno o más Objetivos Estratégicos)

De acuerdo a las ejecuciones de las actividades durante el periodo enero a junio de 2012, se puede observar que han aportado en un **97.45%** al cumplimiento de los objetivos propuestos enmarcados dentro del plan estratégico del INVIMA como se observa en la **Tabla No. 3**.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	Prog.	Ejec.	Cumpl.	Peso %	Valor Pond.
Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo	90.101	87.067	96,63%	0,33	31,89%
Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad, mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional	416.775	411.238	98,67%	0,33	32,56%
Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional	27.987	27.990	100,01%	0,33	33,00%
Total General					97,45%

Dentro de los Objetivos Estratégicos el que mejor comportamiento presenta en su ejecución en la vigencia 2012 es el de *Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional* con el 100.01% y el de menor cumplimiento es el *Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo* con el 96.63% debido específicamente en la actividad de Toma de muestras de medicamentos de Demuestra la Calidad - Nacional con el 27.78% en la Subdirección de Medicamentos y Productos Biológicos y en Visitas de inspección vigilancia y control de Bancos de medicina reproductiva Nacional con el 36.84% de la Subdirección de Insumos y Productos Varios.





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Se hace necesaria que las subdirecciones revisen las actividades propuestas en sus Planes Operativos para vigencia 2013, enmarcados en los nuevos objetivos estratégicos y que contribuyen al logro de misión del INVIMA.

4. TIPOS DE VISITA/ACTIVIDAD REALIZADAS Enero a Diciembre 2012

De acuerdo a los parámetros de ingreso de actividades en el Aplicativo POA se presenta el informe consolidado de enero a diciembre de ejecuciones por tipo de *Visitas/Actividades* realizadas y los respectivos destinos.

Se aclara que solo se describen actividades de tipo misional, enmarcadas dentro del *Tipo de Visita/Actividad*, estructuradas por las diferentes Subdirecciones. Además de estas actividades, existe en el reporte detallado de ejecución de cada dependencia (adjunto a este documento), otras actividades que se realizaron pero que no aplican para ser enmarcadas como Tipo de Visita o Actividad Misional (base de éste informe). Es el caso de las actividades propias de apoyo dentro de las Subdirecciones y las desarrolladas por las Oficinas Asesoras y la Secretaría General.

4.1 TIPO DE VISITA/ACTIVIDAD POR DEPENDENCIA Y POR DESTINO GENERAL

Las Subdirecciones misionales realizaron durante Enero a Diciembre de 2012, los siguientes Tipos de Visitas o Actividades, de acuerdo a lo que se presenta en la **Tabla No. 4**.

Tabla No. 4 Tipo de Visita / Actividad por Subdirección - Ejecución Enero-Diciembre de 2012				
Tipo actividad	Alimentos	Insumos	Medicamentos	Total
Asistencia Técnica	158	5	8	171
Auditorias	12			12
BP		10		10
BPC			29	29
BPE			57	57
BPM	22		114	136
Capacidad de Almacenamiento y Acondicionamiento		266		266
Capacitaciones a Usuarios del INVIMA	295	20	14	329
Certificaciones de Capacidad Producción		82	56	138
Concepto Técnico de Condiciones Sanitarias		2		2
Evaluación Farmacológica			101	101
Evaluación Planes Graduales de Cumplimiento	35			35
Farmacovigilancia			3	3
HACCP	90			90
IVC	9.778	434	963	11.175
Reuniones Extraordinarias de Comisión Revisora		2	23	25
Reuniones Ordinarias de Comisión Revisora	10	19	83	112
Reuniones Técnicas	816			816
Toma de Muestras	5.724			5.724
Visitas de Validación			20	20
BPM-INTERNACIONES			52	52
Certificaciones en condiciones sanitarias		14		14
Verificación de requisitos		23		23
Auditorias Centros de Análisis			4	4
Totales	16.940	877	1.527	19.344





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Presentamos a consideración de los diferentes grupos misionales la ejecución de las actividades de enero a diciembre de 2012 con el fin de, efectuar los análisis necesarios en que les permita establecer en la vigencia 2013 una formulación acorde con los históricos y los recursos asignados para su realización.

De la misma forma, la ejecución de este tipo de visitas/actividades durante el periodo de enero a diciembre de 2012, se realizó en los siguientes destinos generales, tal como lo muestra la **Tabla No. 5**

Tabla No. 5 Tipo de Visita / Actividad por Destino - Ejecución Enero-Diciembre de 2012						
Subdirección	Tipo actividad	Bogotá	Cundinamarca	Nacional	Extranjero	Total
Subdirección de Alimentos y Bebidas Alcohólicas	Asistencia Técnica	158				158
	Auditorias	12				12
	BPM	22				22
	Capacitaciones a Usuarios del INVIMA	295				295
	Evaluación Planes Graduales de Cumplimiento	35				35
	HACCP	90				90
	IVC	1.377	547	7.854		9.778
	Reuniones Ordinarias de Comisión Revisora	10				10
	Reuniones Técnicas	808			8	816
	Toma de Muestras	5.724				5.724
Total Alimentos y Bebidas Alcohólicas		8.531	547	7854	8	16.940
Subdirección de Insumos para la Salud y Productos Varios	Asistencia Técnica			5		5
	BP	2		8		10
	Capacidad de Almacenamiento y Acondicionamiento	188	6	72		266
	Capacitaciones a Usuarios del INVIMA	7	0	13		20
	Certificaciones de Capacidad Producción	52	1	29		82
	Certificaciones en condiciones sanitarias			14		14
	Concepto Técnico de Condiciones Sanitarias	1		1		2
	IVC	268	4	162		434
	Reuniones Extraordinarias de Comisión Revisora	2				2
	Reuniones Ordinarias de Comisión Revisora	19				19
	Verificación de requisitos			2	21	23
Total Insumos para la Salud y Productos Varios		539	13	325		877
Subdirección de Medicamentos y Productos Biológicos	Asistencia Técnica	0			8	8
	Auditorias Centros de Análisis				4	4
	BPC	10	2	17		29
	BPE	16	1	40		57





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Tabla No. 5 Tipo de Visita / Actividad por Destino - Ejecución Enero-Diciembre de 2012						
Subdirección	Tipo actividad	Bogotá	Cundinamarca	Nacional	Extranjero	Total
	BPM	58	6	50		114
	BPM-INTERNACIONES				52	52
	Capacitaciones a Usuarios del INVIMA	1		13		14
	Certificaciones de Capacidad Producción	19	8	29		56
	Evaluación Farmacológica	1	4	96		101
	Farmacovigilancia	3				3
	IVC	435	33	52		963
	Reuniones Extraordinarias de Comisión Revisora	23				23
	Reuniones Ordinarias de Comisión Revisora	83				83
	Visitas de Validación			20		20
Total Medicamentos y Productos Biológicos		649	54	772	52	1.527
Total General		9.719	614	8.951	60	19.344

4.2 DETALLE DE LOS DESTINOS DE EJECUCIÓN DE VISITAS/ACTIVIDADES

El cubrimiento de Visitas/Actividades realizadas a nivel NACIONAL nos permite concluir que se realizaron actividades en los 32 departamentos de Colombia. El 99.69% del acumulado total de las *Visitas/Actividades* se realizaron a nivel nacional y 0.31% a nivel internacional. El mayor número de visitas se desarrollaron en 21 departamentos tomando como base mínima 100 visitas tal como se muestra en el **Gráfico No.1.**, aclarando que las Visitas de Cundinamarca incluyen las visitas realizadas en la ciudad de Bogotá.

Gráfico No. 1 Departamentos en los cuales se ejecutaron el 99.73% del total acumulado de Tipos de Visitas/Actividades realizadas entre Enero - Diciembre de 2012.





*Cundinamarca incluye las actividades realizadas en Bogotá.

En la gráfica anterior se muestran 24 departamentos los cuales fueron tomados como referencia para su representación, caracterizada en el número de visitas realizadas, el cual fue tomado como límite 100 visitas. A continuación se relaciona las visitas realizadas a los 32 departamentos con su porcentaje de participación. **(Ver Tabla No 6)**.

Departamento	Visitas	% de Partic.	Acumulado
Cundinamarca	10.333	53,58%	53,58%
Antioquia	1.538	7,98%	61,56%
Valle del Cauca	1116	5,79%	67,35%
Santander	899	4,66%	72,01%
Atlántico	488	2,53%	74,54%
Meta	478	2,48%	77,02%
Boyacá	427	2,21%	79,23%
Nariño	363	1,88%	81,11%
Córdoba	347	1,80%	82,91%
Bolívar	319	1,65%	84,57%
Caldas	313	1,62%	86,19%
Tolima	296	1,53%	87,73%
Huila	256	1,33%	89,05%
Norte de Santander	238	1,23%	90,29%
Cesar	217	1,13%	91,41%
Sucre	217	1,13%	92,54%
Quindío	197	1,02%	93,56%
Risaralda	191	0,99%	94,55%
Cauca	189	0,98%	95,53%



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Tabla No.6 Visitas por Departamento Enero - Diciembre 2012

Departamento	Visitas	% de Partic.	Acumulado
Casanare	179	0,93%	96,46%
Magdalena	159	0,82%	97,28%
La Guajira	114	0,59%	97,87%
Arauca	108	0,56%	98,43%
Caquetá	102	0,53%	98,96%
Chocó	44	0,23%	99,19%
Putumayo	44	0,23%	99,42%
Guaviare	31	0,16%	99,58%
San Andrés y Providencia	25	0,13%	99,71%
Vichada	24	0,12%	99,83%
Amazonas	22	0,11%	99,95%
Guanía	7	0,04%	99,98%
Vaupés	3	0,02%	100,00%
TOTAL	19.284	100,00%	

Se resalta que el 53.58% de las visitas realizadas durante la vigencia 2012, se realizaron en el Departamento de Cundinamarca, teniendo en cuenta que dentro de este resultado se contempla la ciudad de Bogotá.

De igual manera se realizaron visitas en el año de análisis los destinos internacionales las cuales se relacionan a continuación (**Ver Tabla No 7**):

Tabla No 7 Visitas internacionales Enero-Diciembre 2012

País	visitas	% de Participación
Argentina	2	3,33%
Brasil	8	13,33%
Canadá	2	3,33%
Chile	2	3,33%
China	7	11,67%
Corea	3	5,00%
Costa Rica	2	3,33%
Ecuador	1	1,67%
Guatemala	1	1,67%
India	9	15,00%
Irlanda	1	1,67%
México	17	28,33%
Paraguay	1	1,67%
Perú	1	1,67%
Uruguay	3	5,00%
TOTAL	60	100,00%





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

4.3 DETALLE DE PRODUCTOS/SERVICIOS POR TIPO DE VISITA/ACTIVIDAD

En la **Tabla No. 8** se presenta el resultado de la ejecución de los Productos o Servicios correspondientes a cada Tipo de Visita, realizados por cada una de las Subdirecciones misionales durante el año 2012.

Tabla No. 8 Detalle de Ejecución por Producto/Servicio de cada Tipo de Visita/Actividad Enero – Diciembre 2012					
Tipo	Producto	Alimentos	Insumos	Medicamentos	Total
Asistencia Técnica	Cárnicos			8	8
	Direcciones Territoriales de Salud	158			158
	No Aplica		5		5
Auditorias	Puertos/Aeropuertos/Pasos Fronterizos	12			12
Auditorias Centros de Análisis	No Aplica			4	4
BP	Bancos de Componentes Anatómicos		10		10
BPC	Dispositivos Médicos			29	29
BPE	Dispositivos Médicos Sobre Medida para Salud Visual			57	57
BPM	Medicamentos y Productos Biológicos	22		114	136
BPM-INTERNACIONES	Medicamentos y Productos Biológicos			52	52
Capacidad de Almacenamiento y Acondicionamiento	Dispositivos Médicos		235		235
	Reactivos de Diagnostico In-vitro		31		31
Capacitaciones a Usuarios del INVIMA	Bebidas Alcohólicas			14	14
	Direcciones Territoriales de Salud	295	5		300
	Miembros de la Red Tecnovigilancia		15		15
Certificaciones de Capacidad Producción	Bancos de Componentes Anatómicos			56	56
	Dispositivos Médicos Sobre Medida para Salud Visual		33		33
	Higiene Domestica y Absorbentes de Higiene Personal		44		44
	Plaguicidas		5		5
Certificaciones en condiciones sanitarias	Dispositivos Medico Quirúrgicos		14		14
Concepto Técnico de Condiciones Sanitarias	Bancos de Componentes Anatómicos		0		0
	Reactivos de Diagnostico In-vitro		2		2
	Unidad de Biomedicina Reproductiva		0		0
Evaluación Farmacológica	Asociaciones Industriales			101	101
Evaluación Planes Graduales de Cumplimiento	Plantas de Beneficio Animal	35			35





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

**Tabla No. 8 Detalle de Ejecución por Producto/Servicio de cada Tipo de Visita/Actividad
Enero – Diciembre 2012**

Tipo	Producto	Alimentos	Insumos	Medicamentos	Total
Farmacovigilancia	Establecimientos Farmacéuticos			3	3
	HACCP	Alimentos	90		90
IVC	Actualización de Reglamentación			963	963
	Alimentos	8.718			8.718
	Bancos de Componentes Anatómicos		15		15
	Dispositivos Médico Quirúrgicos		0		0
	Dispositivos Médicos		345		345
	Higiene Domestica y Absorbentes de Higiene Personal		34		34
	Plaguicidas		13		13
	Plantas de Beneficio Animal	1.060			1.060
	Reactivos de Diagnostico In-vitro		20		20
	Unidad de Biomedicina Reproductiva		7		7
	Reuniones Extraordinarias de Comisión Revisora	Homeopáticos			2
Insumos para la Salud y Productos varios			2		2
Medicamentos y Productos Biológicos				10	10
Productos Naturales				11	11
Reactivos de Diagnostico In-vitro			0		0
Reuniones Ordinarias de Comisión Revisora	Alimentos y Bebidas Alcohólicas	10			10
	Homeopáticos			12	12
	Insumos para la Salud y Productos varios		11		11
	Medicamentos y Productos Biológicos			60	60
	Productos Naturales			11	11
	Reactivos de Diagnostico In-vitro		8		8
Reuniones Técnicas	Gremios	808			808
	Reuniones Internacionales	8			8
Toma de Muestras	Alimentos	5.724			5.724
Verificación de requisitos	No Aplica		23		23
Visitas de Validación	Sede Principal			20	20
Total General		16.940	877	1.527	19.344





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

5. INFORMACIÓN A SUBDIRECCIONES Y OFICINAS

Los informes detallados de ejecución de cada dependencia correspondiente a los meses de Enero a Diciembre del 2012, se entregarán anexo a este informe para su verificación y validación final.

Dado que este informe se realiza con base a la información que cada uno de los representantes de las dependencias ingresó como ejecución en el Aplicativo POA, se solicita que cada área realice una revisión minuciosa a los resultados obtenidos.

De otra parte, se les recuerda a las diferentes dependencias del Instituto efectuar el correspondiente análisis a su programación de los meses que quedan de la presente vigencia, a fin de efectuar los planes de mejoramiento que permitan el cumplimiento final del Plan operativo propuesto en la presente vigencia.

Por lo anterior, este informe contiene los datos reportados de las actividades de Plan Operativo Anual del INVIMA y se convertirá en la memoria histórica sobre la cual se generarán informes a los diferentes entes y se basará para programaciones futuras de actividades de los diferentes Planes Operativos que componen la nueva estructura del Invima de acuerdo al Decreto 2078 de octubre de 2012.

Cordialmente,

DALADIER MEDINA NIÑO

Jefe de la Oficina Asesora de Planeación, Informática y Estadística

Proyectó: Eduardo Serrano Cifuentes

