

ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES

N°	Objetivos institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio fin del mes/año	Actividades	Peso ponderado	Avance						Evidencias		
							% cumplimiento programado a 1er semestre	% cumplimiento de Indicador 1er Semestre	Observaciones del avance y oportunidad de mejora	% cumplimiento programado a 2° semestre	% Cumplimiento de Indicador 2° Semestre	% Cumplimiento año	Resultado	Descripción	Ubicación
1	Contribuir a la mejora continua del estatus sanitario del país mediante el fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitario con enfoque de riesgo garantizando la protección de la salud de los colombianos y el reconocimiento nacional e internacional.	Gestionar la planeación, monitoreo y control y realización de las visitas de inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima, basado en el modelo de gestión de riesgos implementado por la Entidad para verificar y validar el cumplimiento de los estándares y normatividad sanitaria vigente, a los establecimientos, instituciones y productos competencia del INVIMA.	100%	01/01/2021 AL 31/12/2021	Realizar Inspección , vigilancia y control a establecimientos de competencia de la Dirección (Bancos de Sangre) Realizar Inspección , vigilancia y control a establecimientos de competencia de la Dirección (Cosméticos) Realizar Inspección , vigilancia y control a establecimientos de competencia de la Dirección (Dispositivos) Realizar Inspección , vigilancia y control a establecimientos de competencia de la Dirección (Medicamentos) Realizar Inspección , vigilancia y control a establecimientos de competencia de la Dirección (Alimentos)	40%	30%	18%	-	70%	22,0%	40%	40%	No. de inspecciones, vigilancia y control	Reporte en matriz POA
2	Contribuir a la mejora continua del estatus sanitario del país mediante el fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitario con enfoque de riesgo garantizando la protección de la salud de los colombianos y el reconocimiento nacional e internacional.	Desarrollar las actividades de inspección, vigilancia y control de productos competencia del Invima que ingresan al país por: -Tráfico postal y mensajería expresa en Aeropuertos Internacionales donde el Instituto tiene presencia. -Sitios de Control en Primera Barrera, Puertos Marítimos y Fluviales, Pasos Fronterizos, Aeropuertos Internacionales, Zonas Francas, Depósitos o Establecimientos; inspección vigilancia en la certificación sanitaria de alimentos, materias primas e insumos para la industria de alimentos y bebidas alcohólicas. -Inspección, vigilancia y control de reactivos objeto de importación que cuenten con certificación de un laboratorio acreditado por las	100%	01/01/2021 AL 31/12/2021	Realizar las actividades de inspección, vigilancia y control de productos competencia del invima que ingresan al país por tráfico postal y mensajería expresa en Aeropuertos Internacionales donde el Instituto tiene presencia. Aplicar las medidas sanitarias producto de la inspección, vigilancia y control de productos competencia del Invima que ingresen al país por tráfico postal y mensajería expresa en Aeropuertos Internacionales donde el Instituto tiene presencia. Realizar la inspección, vigilancia, control y certificación sanitaria de alimentos, materias primas e insumos para la industria de alimentos y bebidas alcoholizadas en sitios de Control en Primera Barrera, Puertos Marítimos y Fluviales, Pasos Fronterizos, Aeropuertos Internacionales, Zonas Francas, Depósitos o Establecimientos. (CIS)	30%	50%	17%	-	50%	13,2%	30%	30%	No. de inspecciones, vigilancia y control	Reporte en matriz POA y gestión interna carpeta compartida de la Dirección de Operaciones Sanitarias
3	Contribuir a la mejora continua del estatus sanitario del país mediante el fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitario con enfoque de riesgo garantizando la protección de la salud de los colombianos y el reconocimiento nacional e internacional.	Gestionar de manera oportuna, los trámites de autorización de importación, acorde con los compromisos emitidos por los profesionales a cargo de cada uno de los trámites, de conformidad con la normatividad vigente y los procedimientos internos.	100%	01/01/2021 AL 31/12/2021	Emitir autorizaciones para estudios de importación de los productos competencia del Invima Realizar la verificación IN SITU de reactivos objeto de importación que por su uso deban ser objeto de control sanitario. Responder y gestionar las notificaciones relacionadas con acciones de tutela, para autorización de importación de medicamentos vitales no disponibles	30%	40%	15%	-	60%	15,0%	30%	30%	No. de inspecciones, vigilancia y control	Reporte en matriz POA y gestión interna carpeta compartida de la Dirección de Operaciones Sanitarias
Total						100%		50%			50%		100%		
Concertación para el desempeño sobresaliente (5% adicional, Describir los compromisos gerenciales adicionales)															
	Contribuir a la mejora continua del estatus sanitario del país mediante el fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control sanitario con enfoque de riesgo garantizando la protección de la salud de los colombianos y el reconocimiento nacional e internacional.	Fortalecimiento empresarial hacia la formalización de producto para pequeños del Valle del Cauca.	100%	01/01/2021 AL 31/12/2021	Gestionar y acompañar los procesos de registros, notificaciones, permisos sanitarios y demás trámites asociados por parte del INVIMA, aplicando los requisitos y tarifas vigentes de Ley para los productos elaborados por micro y pequeños productores del Valle del Cauca.	5%	2%	3%		3%	3%	5%	5%	Trámites y registros	Carpeta compartida de la Dirección de Operaciones Sanitarias
Total						105%		52%					105%		
FECHA 18/03/2022															
VIGENCIA 01/01/2021 AL 31/12/2021															
Firma del Supervisor Jerárquico															
Firma del Gerente Público															

ANEXO 2: VALORACION DE COMPETENCIAS		
Criterios de valoración		
Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.	5	
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.	4	
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.	3	
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.	2	
Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento. Puede mejorar.	1	

Competencias comunes y directivas		Conductas asociadas	valoración de los servidores públicos (1-5)			Valoración anterior	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
			Superior	Par	Subalterno			
			60%	20%	20%			
1	Orientación a resultados	Cumple con oportunidad en función de estándares, objetivos y metas establecidas por la entidad, las funciones que le son asignadas	5	5	5	5,0		
		Asume responsabilidad por sus resultados	5	5	5			
		Compromete recursos y tiempos para mejorar la productividad tomando las medidas necesarias para minimizar los riesgos.	5	5	5			
		Realiza todas las acciones necesarias para alcanzar los objetivos propuestos enfrentando los obstáculos que se presenta	5	5	5			
		Total Puntaje del valorador	3,0	1,0	1,0			
2	Transparencia	Proporciona información veraz, objetiva y basada en hechos.	5	5	5	5,0		
		Facilita el acceso a la información relacionada con sus responsabilidades y con el servicio a cargo de la entidad en que labora.	5	5	5			
		Demuestra imparcialidad en sus decisiones.	5	5	5			
		Ejecuta funciones con base en las normas y criterios aplicables.	5	5	5			
		Utiliza los recursos de la entidad para el desarrollo de los labores y prestación del servicio.	5	5	5			
Total Puntaje Evaluador			3,0	1,0	1,0			
3	Compromiso con la organización	Promueve las metas de la organización y respeta sus normas.	5	5	5	4,9		
		Anticipa las necesidades de la organización a sus propias necesidades	4,5	5	4			
		Apoya a la organización en situaciones difíciles.	5	5	5			
		Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones	5	5	5			
Total Puntaje Evaluador			2,0	1,0	1,0			
4	Liderazgo	Mantiene a sus colaboradores motivados	5	5	5	4,6		
		Fomenta la comunicación clara, directa y concreta	4,5	4	5			
		Construye y mantiene grupos de trabajo con un desempeño conforme a los estándares. Promueve la eficacia del equipo.	5	5	5			
		Genera un clima positivo y de seguridad en sus colaboradores.	4	4	4			
		Fomenta la participación de todos en los que unifica esfuerzos hacia objetivos y metas institucionales.	4,5	4	5			
Total Puntaje Evaluador			2,8	0,9	1,0			
5	Planeación	Anticipa situaciones y escenarios futuros con acierto.	4	4	4	4,2		
		Establece objetivos claros y concisos, estructurados y coherentes con las metas organizacionales.	4	4	4			
		Traduce los objetivos estratégicos en planes prácticos y factibles.	4	4	4			
		Busca soluciones a los problemas.	4,5	5	4			
		Distribuye el tiempo con eficiencia.	4,5	4	5			
		Establece planes alternativos de acción.	4	4	4			
Total Puntaje Evaluador			2,5	0,8	0,8			
TOTAL:			2,4	0,8	0,8			
valoración final						4,7	95%	

FECHA	18/03/2022
VIGENCIA	01/01/2021 AL 31/12/2021

Luis Armando Cerón Escorcia	
Firma del Servidor Público	Firma Superior Jerárquico

Anexo 3. Consolidado de evaluación del Acuerdo de Gestión

Nombre del Gerente Público: Luis Armando Ceron Escórcia
 Área en la que se desempeña: Dirección de Operaciones Sanitarias
 Fecha: 18/03/2022

ANEXO 3: CONSOLIDADO DE EVALUACIÓN DEL ACUERDO DE GESTIÓN

CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES	100%	80%
PONDERADO	80%	
VALORACIÓN DE COMPETENCIAS	4.7	19%
PONDERADO	20%	
NOTA FINAL		99%
CONCERTACIÓN	5%	5%
CUMPLIMIENTO FINAL		104%


 Firma del Supervisor Jerárquico


 Luis Armando Ceron Escorcia
 Firma del Gerente Público.

FECHA: 18/03/2022
 VIGENCIA: 01/01/2021 AL 31/12/2021