



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

INSTITUTO NACIONAL DE VIGILANCIA DE MEDICAMENTOS Y ALIMENTOS

“INVIMA”

AVANCE AL PLAN ESTRATÉGICO GESTIÓN 2011- 2012

**PLAN ESTRATÉGICO
2011-2014**

Corte Diciembre de 2012



GP 202 - 1



SC 7341 - 1



CO-SC-7341-1



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

PRESENTACIÓN

El Instituto adelanta su gestión partiendo de su direccionamiento estratégico a partir de procesos planificados y orientados bajo el enfoque de riesgo, con este informe se dará a conocer el resultado de la articulación del Plan Nacional de Desarrollo y el Plan sectorial.

En este orden de ideas se encontrarán con la recopilación y gestión de las dependencias en cada uno de los programas y proyectos institucionales para la obtención de los objetivos, buscando retroalimentar su gestión estratégica para la toma de decisiones en busca del valor público, de acuerdo a las competencias del INVIMA.





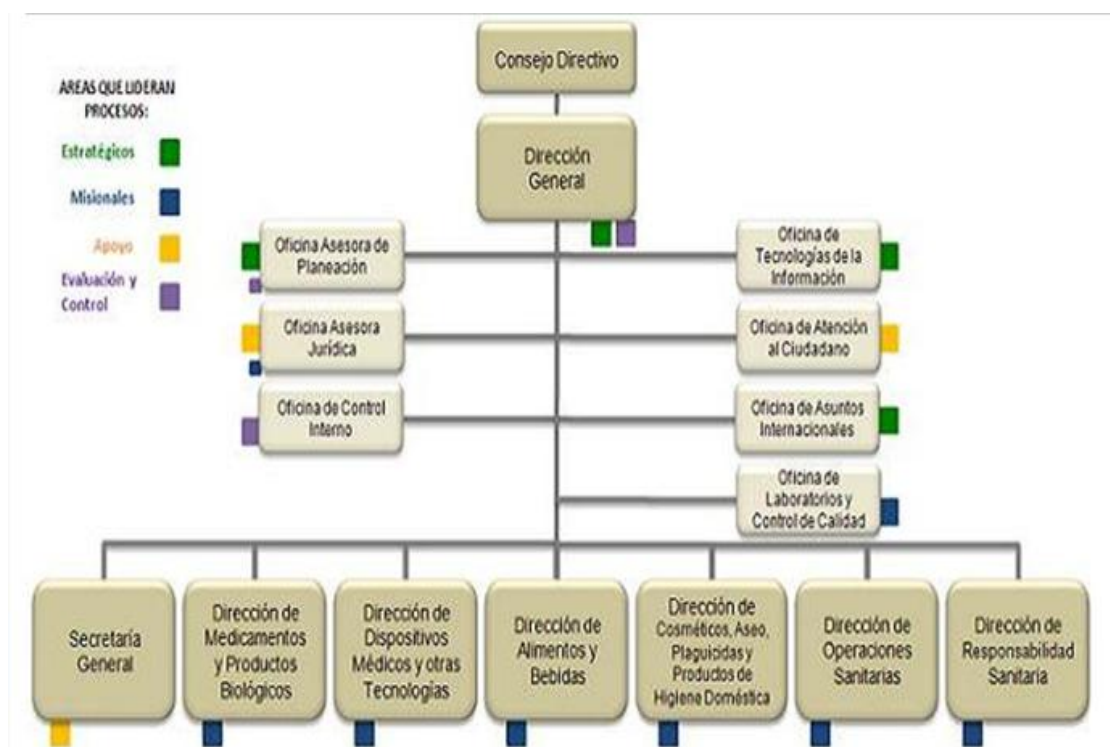
**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

DESCRIPCIÓN GENERAL INVIMA

El Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos INVIMA fue creado por la ley 100 de 1993 en su artículo 245, reglamentado su funcionamiento por el Decreto 1290 de 1994, inicia actividades el 1° de febrero de 1995 integrado por una planta de 123 funcionarios.

Desde el año 2003, se resaltan como cambios principales la reestructuración organizacional y la expedición de la Ley 1122 de 2007 que asigna a la Entidad actividades exclusivas de vigilancia y control en alimentos en el territorio Nacional en 8 ciudades capitales, dando cobertura a los 32 Departamentos y con presencia adicional mediante oficinas en 14 puntos del territorio en 4 puertos, 5 aeropuertos y 5 pasos fronterizos para labores de Inspección sanitaria para exportación e importación de alimentos.

Mediante Decreto 2078 y 2079 de 8 de Octubre de 2012, El Ministerio de Salud y protección Social, establece la estructura y la nueva planta de personal del Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – INVIMA, siendo así:



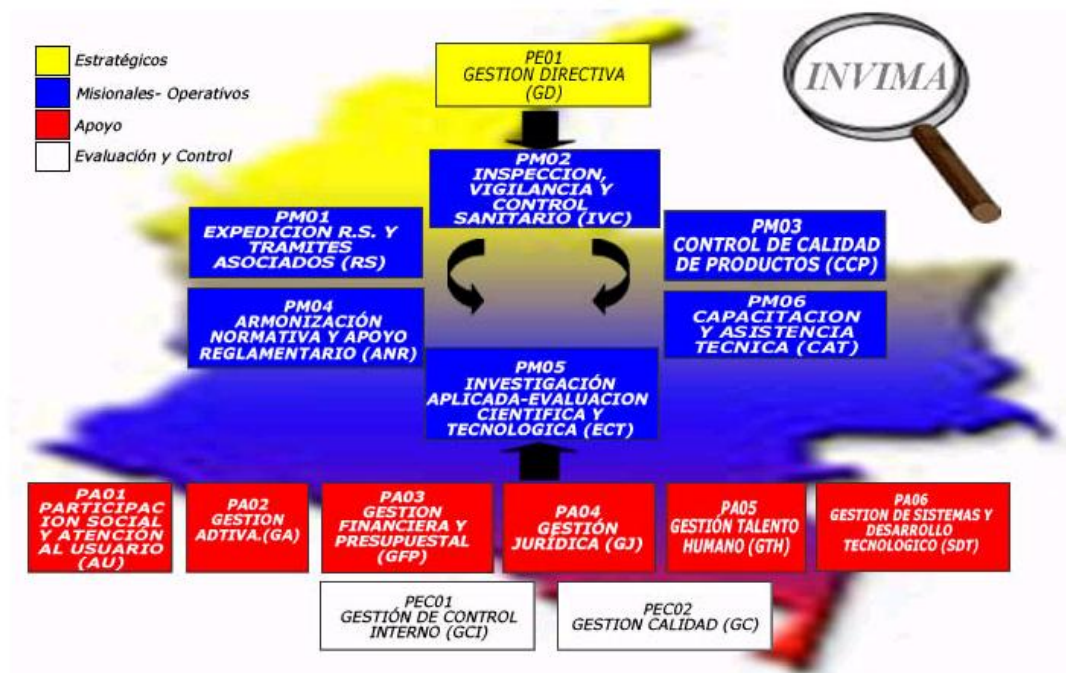
Organigrama Institucional – página web



La Entidad para el desarrollo de sus actividades tiene una nueva estructura organizacional, la cual se lidera mediante procesos estratégicos, misionales, de apoyo y evaluación y control.

MAPA DE PROCESOS

El Instituto basa su sistema en enfoque de procesos el cual cuenta con 15 macroprocesos, siendo 1 Estratégico, 6 Misionales, 2 de Evaluación y Control y 6 de Apoyo.



FUENTE: Oficina Asesora de Planeación, - INVIMA

Los macroprocesos de la Entidad se desagregan en subprocesos, los cuales describen responsables y actividades secuenciales, las cuales corresponden al cómo se desarrollan los subprocesos, o sea a los procedimientos.

El Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014, presentado a consideración de toda la sociedad colombiana y sus distintos estamentos, es el mapa y la brújula para abordar y resolver las necesidades apremiantes de la nación y aprovechar sus potencialidades que nos permitan alcanzar las metas y garantizar el cumplimiento de la visión de país y los compromisos del programa de gobierno.

Se identificaron ocho grandes pilares estos son: convergencia y desarrollo regional, crecimiento y competitividad, igualdad de oportunidades, consolidación de la paz, innovación, sostenibilidad ambiental, buen gobierno y relevancia internacional.

Figura 1: Pilares del Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014



CRECIMIENTO SOSTENIBLE Y COMPETITIVIDAD

- Innovación para la prosperidad
- Competitividad y crecimiento de la productividad
- Locomotoras para el crecimiento y la generación de empleo

IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL

- Política Integral de Desarrollo y Protección Social
- Promoción Social
- Fortalecimiento del Capital Social

CONSOLIDACIÓN DE LA PAZ

- Seguridad –Orden Público y seguridad ciudadana-
- Justicia
- Derechos humanos, derecho internacional humanitario y Justicia transicional

SOPORTES TRANSVERSALES PARA LA PROSPERIDAD DEMOCRÁTICA

- Gestión Ambiental y del Riesgo de Desastre
- Buen Gobierno y Lucha contra la corrupción
- Relevancia Internacional
- Apoyos transversales al desarrollo regional



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL MPS 2011-2014

El Ministerio de la Protección en el Plan Estratégico Sectorial 2011-2014, orienta la gestión Institucional de sus entidades adscritas y vinculadas por lo que a continuación se presentan los objetivos establecidos para tal fin:

PROPUESTA DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ✓ Promover el bienestar y una vida saludable mediante la promoción de la salud, prevención de la enfermedad, mitigación de riesgos y vigilancia en salud pública
- ✓ Contribuir al mejoramiento de los estándares de calidad de los servicios prestados por el Sistema Integral de Seguridad Social - SISS
- ✓ Desarrollar mecanismos de promoción social y accesibilidad con equidad a los beneficios del Sistema de la Protección Social con el fin de mejorar las condiciones de vida de las poblaciones vulnerables.
- ✓ Implementar mecanismos orientados a garantizar la sostenibilidad del SISS
- ✓ Promover la formalización empresarial y laboral
- ✓ Fomentar la creación de empleo y mejorar las condiciones de empleabilidad
- ✓ Fortalecer el Sistema Integral de Seguridad Social, mediante la promoción y aumento de cobertura de afiliación en materia de salud y bienestar, pensiones, riesgos profesionales y el reconocimiento y/o pago de prestaciones económicas.
- ✓ Fortalecer las instituciones del sector de la protección social y la rendición de cuentas en ejercicio del Buen Gobierno, en búsqueda de la modernización, eficiencia y eficacia
- ✓ Fortalecer el sistema de Prevención, Inspección, Vigilancia y Control del sector de protección social

ESTRATEGIAS EN LAS QUE PARTICIPARÁ EL INVIMA

- ✓ **Objetivo Estratégico No. 1.** Estrategia: Promover el bienestar y una vida saludable mediante la promoción de la salud, prevención de la enfermedad, mitigación de riesgos y vigilancia en salud pública
- ✓ **Objetivo Estratégico No. 2.** Estrategia: Contribuir al mejoramiento de los estándares de calidad de los servicios prestados por el Sistema Integral de Seguridad Social – SISS
- ✓ **Objetivo Estratégico No. 8.** Estrategia: Fortalecer las instituciones del sector de la protección social y la rendición de cuentas en ejercicio del Buen Gobierno, en búsqueda de la modernización, eficiencia y eficacia
- ✓ **Objetivo Estratégico No. 10.** Estrategia: Fortalecer el sistema de Prevención, Inspección, Vigilancia y Control del sector de protección social





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

El Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos INVIMA para el cumplimiento de su Misión y Visión y el fortalecimiento de su gestión institucional formuló su Plan Estratégico 2011 – 2014, el rumbo estratégico basa sus líneas generales en tres (3) objetivos:

- ✓ Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo.
- ✓ Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional.
- ✓ Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad, mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional.

ARTICULACIÓN PLAN ESTRATÉGICO

Objetivo Sectorial	Estrategias Sectorial	Estrategia INVIMA	Programas o Líneas Plan Estratégico	Proyectos de Inversión	Meta 2014	Presupuesto Cuatrienio
1. Promover el bienestar y una vida saludable mediante la promoción de la salud, prevención de la enfermedad, mitigación de riesgos y vigilancia en salud pública	Fortalecimiento de las acciones en salud pública	Fortalecimiento Institucional		Control de calidad de productos biológicos (INVIMA)	480 Visitas a Bancos de Sangre y Puestos de Recolección a nivel nacional	\$ 2.070.895.365
			Mejoramiento y adecuación de las tecnologías de la información y comunicación	Adquisición de equipos, elementos, materiales e insumos para laboratorios y de sistematización (INVIMA)	100% Fortalecimiento de la infraestructura tecnología	\$ 31.500.000.000
2. Contribuir al mejoramiento de los estándares de calidad de los servicios prestados por el Sistema Integral de Seguridad Social - SISS	Desarrollo de estudios e investigaciones	Reorganización y fortalecimiento de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	Programa De Muestra la Calidad de Medicamentos	Levantamiento de la información e investigación de las condiciones físico sanitarias de los medicamentos alimentos e insumos para la salud (INVIMA)	100% Programas de Vigilancia Pos mercado implementados y fortalecido	\$ 28.929.780.705
			Programa De Muestra la Calidad de Dispositivos Médicos			
			Programa de Señalización			
			Programa de Farmacovigilancia			
			Programa de Tecnovigilancia			
			Programa de Reactivovigilancia			
			Programa de Biovigilancia			
8. Fortalecer las instituciones del sector de la protección social y la rendición de cuentas en ejercicio del Buen	Fortalecimiento institucional de las entidades del sector	Fortalecimiento Institucional	Fortalecimiento y adecuación de recursos infraestructura Institucional	Adquisición, remodelación y dotación infraestructura física (INVIMA)	Total entidades con infraestructura adecuada (N°)	\$ 8.789.251.423
			Programa Integral de Talento Humano	Capacitación y apoyo técnico a agentes	Funcionarios de las	\$ 7.250.225.591





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Gobierno, en la búsqueda de la modernización, eficiencia y eficacia			Implementación de Sistemas de Gestión bajo enfoque de riesgo	descentralizados del sector salud (INVIMA) 1200 funcionarios capacitados	entidades públicas capacitados para desempeño eficaz y con calidad (N°)	
			Desarrollo de Campañas de Educación Sanitaria Desarrollo de acciones y/o mecanismos de divulgación e interacción con el Ciudadano Medición de niveles de Satisfacción y credibilidad institucional Fortalecer los esquemas de comunicación internos y externos del Instituto			
		Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	Proponer y articular la normatividad asociada con los asuntos competencia del INVIMA para el desarrollo de las acciones de vigilancia Sanitaria			
10. Fortalecer el sistema de Prevención, Inspección, Vigilancia y Control del sector de protección social	Articular la inspección, vigilancia y control mediante su ejercicio interinstitucional e intersectorial	Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	Fortalecer las actividades de cooperación e intercambio técnico e institucional. Implementación de Sistemas de Gestión bajo enfoque de riesgo	Mejoramiento de la vigilancia sanitaria y control de calidad de los productos de competencia del INVIMA armonizados por el acuerdo de Cartagena (INVIMA)	7.930 Visitas de inspección, Vigilancia y Control realizadas en todo el territorio nacional	\$ 39.409.766.340

Cada uno de estos objetivos se desarrolla a través de una estrategia o mecanismo específico los cuales se materializan a su vez en programas o proyectos institucionales.

El Plan estratégico 2011- 2014 está integrado por Cuatro (4) estrategias contenidas en Dieciocho (18) programas y proyectos institucionales asignados para su ejecución en áreas o dependencias específicas del INVIMA. El Plan estratégico institucional igualmente se armoniza con los planes gubernamentales y sectoriales como el Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Sectorial de Desarrollo Administrativo e internamente con los planes de acción u operativos anuales formulados por cada una de las áreas del INVIMA.

Para la vigencia 2011 y 2012 se desarrollaron los proyectos contenidos en el Plan Estratégico Institucional clasificados como prioritarios. A Continuación se describen los proyectos, las actividades desarrolladas y los principales avances en cada uno de ellos.





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

ESTRATEGIA	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Cumplimiento Objetivo Estratégico			OBJETIVO	PRODUCTO
		1	2	3		
1. Proponer y articular la normatividad asociada con los asuntos competencia del INVIMA para el desarrollo de las acciones de vigilancia Sanitaria	Actualización de la normatividad asociada con los asuntos de competencia del INVIMA y aseguramiento de su adecuada implementación	X			Participar conjuntamente con los entes formuladores de políticas en el desarrollo de las normas y reglamentos necesarios para regular el ejercicio de las funciones del INVIMA.	Entrega de propuestas y/o ajustes normativos a los entes formuladores de políticas en el desarrollo de normas y reglamentos.
	Programa De Muestra la Calidad de Medicamentos	X	X	X	Identificar y cuantificar el riesgo de los efectos indeseados producidos por los medicamentos, así como la identificación de los factores o características que incrementan el riesgo a fin de proponer medidas en salud pública que reduzcan la incidencia y contribuyan al uso adecuado de los medicamentos en nuestra población.	Informe del análisis de muestras Pos comercialización (605 muestras) de los medicamentos con los principios activos seleccionados (20 principios Activos), directamente en fabricantes y distribuidores mayoristas. Establecer índice de incumplimiento de parámetros de calidad de las muestras analizadas Realizar pruebas interlaboratorios
2. Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	Programa De Muestra la Calidad de Dispositivos Médicos	X	X	X	Ejercer las acciones de vigilancia Pos mercado en el territorio nacional bajo el enfoque de riesgo, mediante la evaluación de la calidad y seguridad de los productos de nuestra competencia, que permita el análisis sistemático de información y la aplicación de medidas de seguridad sanitaria que se deriven de ello, a fin de proteger la salud de los pacientes, usuarios y demás actores implicados.	Informe del análisis de muestras Pos comercialización en los establecimientos importadores y fabricantes frente a cuatro dispositivos médicos previamente seleccionados de acuerdo al cumplimiento de los criterios de inclusión: jeringas, guantes, preservativos y catéteres. Establecer el Índice de incumplimiento de parámetros de calidad de las muestras analizadas respecto a los cuatro dispositivos médicos. Estandarización y validación de nuevas técnicas aplicables por parte del Laboratorio de Insumos para el control de calidad de los dispositivos médicos seleccionados. Realizar pruebas interlaboratorios a nivel del Laboratorio de Insumos como actividad tendiente al aseguramiento de la calidad y confiabilidad en los resultados emitidos.





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

ESTRATEGIA	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Cumplimiento Objetivo Estratégico			OBJETIVO	PRODUCTO
		1	2	3		
	Programa de Señalización	X	X	X	Desarrollar con los actores de la cadena de abastecimiento del sector salud y seguridad social un piloto de trazabilidad de medicamentos soportado en estándares internacionales, que permita conocer los requerimientos que servirán como base para implementar un sistema de trazabilidad para el país	Informe de prueba piloto para evaluar con dos metodologías de evaluación la trazabilidad de las 4 variables asociadas a la efectividad del método de señalización de medicamentos (medicamentos susceptibles, eslabones débiles, zonas geográficas críticas y población vulnerable).
	Programa de Tecnovigilancia	X	X	X	Fortalecer la protección de la salud y la seguridad de los pacientes, operadores y todas aquellas personas que se vean implicadas directa o indirectamente en la utilización de dispositivos médicos.	Cumplimiento del cronograma para el desarrollo del aplicativo WEB Incremento Mensual de Reportes Inscripciones Red Tecno vigilancia Señalización Gestión Vigilancia Activa y Proactiva
	Programa de Reactivovigilancia	X	X	X	Realizar vigilancia post comercialización a los reactivos de diagnóstico in vitro, identificar los efectos indeseados, gestionar la información recopilada de todos los actores involucrados en el ciclo de vida del producto, con el fin de proteger la salud de la población.	Instrumentos validados y desafiados en prestadores de salud de referencia. Resultados del estudio de reactivo vigilancia intensiva. Base de datos y sistema de reporte en línea funcionando con los desarrollos de Tecnovigilancia. Documento que establece los criterios de administración del riesgo por producto (de importancia en la precomercialización) y de establecimientos (para IVC). Capacitaciones dirigidas a los actores del Programa indicando sus fundamentos, funcionamiento, aplicaciones y uso de las herramientas desarrolladas. Herramienta para suministrar información confiable para el desarrollo de políticas de mejoramiento y calidad de la prestación de los servicios de salud que utilicen reactivos de diagnóstico In Vitro. Atención y respuesta oportuna y pertinente al 100% de los reportes reactivos de diagnóstico in vitro. Atención al 100% de las alertas



GP 202 - 1



SC 7341 - 1



CO-SC-7341-1



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

						internacionales estableciendo la situación en el país y adelantando lo pertinente de acuerdo con los procedimientos Institucionales generales en la material.
ESTRATEGIA	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Cumplimiento Objetivo Estratégico			OBJETIVO	PRODUCTO
		1	2	3		
	Programa de Biovigilancia	X	X	X	Detectar, notificar y registrar los incidentes y eventos adversos que puedan surgir del uso terapéutico de los tejidos, para obtener la máxima información y aplicar las medidas correctivas adecuadas para minimizar los riesgos, dentro de un sistema de control de Salud Pública que implica un flujo continuo de recogida de datos, análisis de los mismos y retorno de las conclusiones a todas aquellas personas que necesitan estar informadas por su responsabilidad en la práctica de trasplantes tejidos (Responsables de Salud Pública, Responsables de Coordinación de Trasplantes, Responsables de bancos de Tejidos, profesionales responsables de la extracción y manipulación, profesionales responsables de la implantación de los tejidos y de los pacientes trasplantados).	Cumplimiento del 100 % de las solicitudes de los bancos para Certificaciones de las visitas por vigilancia y control. Base de datos actualizada de establecimientos de Biomedicina reproductiva que cuenten con bancos de gametos. Visitas a los bancos de gametos. Entregable de las reuniones del Task Force (grupo operacional de expertos interdisciplinarios). Documento con los criterios de administración del riesgo para establecimientos y productos derivados de células. Resultados del estudio clínico sobre los riesgos asociados a los tejidos. Documento sobre el estado del arte de la regulación en materia de productos derivados de células a nivel internacional. Instrumentos para el reporte y la clasificación del riesgo validados y desafiados.
	Programa de Evaluación del riesgo asociado a residuos químicos y microorganismos patógenos en alimentos	X	X	X	Establecer la prevalencia de residuos de medicamentos veterinarios y contaminantes químicos en carne de bovino y aves que se producen en plantas de beneficio bajo inspección oficial de INVIMA, así como la prevalencia de residuos de plaguicidas y otros contaminantes en productos hortofrutícolas que se comercializan en el país.	Informe del análisis de muestras de alimentos procesados para valorar el riesgo microbiológico y químico asociado a su consumo y formular las acciones de IVC en las fábricas procesadoras. Informe del análisis de muestras para el monitoreo de patógenos y residuos de medicamentos veterinarios y otros contaminantes en canales de las especies bovinos, aves y porcinos y formular acciones que se deriven de los resultados. Informe del análisis de muestras en frutas y otros vegetales para determinar el nivel de residuos de plaguicidas y otros contaminantes derivados de su producción primaria con el fin de orientar acciones para reducir sus niveles en estos alimentos.



ESTRATEGIA	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Cumplimiento Objetivo Estratégico			OBJETIVO	PRODUCTO
		1	2	3		
	Desarrollo de Campañas de Educación Sanitaria		X		Involucrar a la comunidad como agente activo en los procesos de vigilancia sanitaria.	Visita e intervención en colegios distritales para la sensibilización a menores sobre temas de uso y consumo de productos Diseño y construcción de las publicaciones denominadas el "ABC".
	Fortalecer los esquemas de comunicación internos y externos del Instituto		X			Manual revisado y socializado de política en comunicación y estrategia comunicativa y mediática de la gestión institucional Creación e impresión de publicaciones institucionales entre cartillas, folletos, afiches y manuales Manual revisado sobre cómo reaccionar ante una crisis mediática. Implementación y socialización del manual en toda la entidad Realización del Taller de Voceros con la participación de la Dirección General, Subdirectores y Jefes de Oficina. Creación de nueva identidad institucional e implementación de la nueva imagen en las distintas piezas comunicativas que realiza la entidad.
Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	Desarrollo de acciones y/o mecanismos de divulgación e interacción con del Ciudadano		X			Realización de la Audiencia Pública y/o creación de eventos y foros con participación de gremios con alto impacto mediático. Construcción y actualización de base de datos especializados (periodistas, gremios, academia). Participación en las feria de atención al ciudadano del DNP Generación de boletines de prensa, comunicados y alertas sanitarias de envío masivo. Consecución de espacio en medios de comunicación (prensa, radio, televisión e internet) para la divulgación de planes, programas y proyectos de la entidad. Creación y



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

						desarrollo de convenio interadministrativo con RTVC Colombia (Canal Institucional) Creación y transmisión de 9 microprogramas, 10 capsulas informativas y 10 cápsulas pedagógicas
ESTRATEGIA	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Cumplimiento Objetivo Estratégico			OBJETIVO	PRODUCTO
		1	2	3		
	Medición de niveles de Satisfacción y credibilidad institucional		X			Informe de la encuesta de percepción de los agentes de externos del INVIMA Participación a eventos de personas que se encuentran de cara al ciudadano Creación y dinamización de los grupos y redes sociales
Fortalecimiento Institucional	Implementación de Sistemas de Gestión bajo enfoque de riesgo	X	X	X		Manual Metodológico y bibliográfico de autoestudio, capacitación y referencia de la Metodología de Gestión del riesgo. Informe de capacitación a los designados por las áreas técnicas del Invima, así como a los funcionarios involucrados directamente en las actividades del modelo de inspección, vigilancia y control Informe de asistencia técnica sobre las acciones de articulación de iniciativas y propuestas relativas a los ajustes al mapa de procesos y los sistemas de información y comunicación que resulten pertinentes
	Fortalecimiento y adecuación de recursos e infraestructura Institucional	X	X	X	Mejorar las condiciones laborales de los funcionarios, brindarles espacios confortables a sus usuarios y fortalecer las competencias del personal del INVIMA.	Transferencia y organización de los documentos de los archivos de gestión y central del INVIMA Instalaciones del INVIMA en buenas condiciones Elementos y servicios adquiridos de acuerdo a las especificaciones de la entidad
	Programa Integral de Talento Humano	X	X	X	Mejorar las condiciones laborales de los funcionarios, brindarles espacios confortables a sus usuarios y fortalecer las competencias del personal del INVIMA.	Participación de los servidores públicos del INVIMA en los eventos deportivos, recreativos y culturales Personas de carrera administrativa capacitados en distintas modalidades





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

						Participación de los servidores públicos del INVIMA en los eventos de medicina preventiva y del trabajo Informes de los seguimientos realizados a las actividades de Higiene Industrial Informes de los seguimientos realizados a las actividades de Seguridad Industrial.
ESTRATEGIA	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Cumplimiento Objetivo Estratégico			OBJETIVO	PRODUCTO
		1	2	3		
	Mejoramiento y adecuación de las tecnologías de la información y comunicación	X	X	X	Fortalecer los procesos misionales del INVIMA a través de la implementación y puesta en marcha de tecnologías de información y comunicación que mejore la prestación de servicios dirigidos a la ciudadanía.	Levantamiento de los Procesos Estudio de Mercado Licitación Estandarización de los Procesos Identificación de Puntos Críticos con proveedor Formulación de Indicadores. Modelaje del BPM de los Procesos. Diseño de Solución. Prueba Piloto. Implementación Primeros Procesos
	Fortalecer las actividades de cooperación e intercambio técnico, científico e institucional.	X	X	X		Participación en las rondas de negociación, donde se estructura el capítulo de medidas sanitarias: Propuestas específicas en temas de competencia INVIMA. Participación en los Comités Técnicos Binacionales donde se establecen los esquemas para el control sanitario (pasos Fronterizos con Ecuador en este caso San Miguel y Rumichaca; Venezuela, y los demás en que seamos invitados) Proyecto de Cooperación Sur con Argentina con la participación de la Subdirección de Insumos para la Salud y Productos varios: Generación de la primera aproximación a la armonización de estándares para la vigilancia pre mercado (Buenas Prácticas de Manufactura) y post mercado (vigilancia epidemiológica, tecno vigilancia) de Dispositivos Médicos y Reactivos de Diagnóstico In Vitro.

Seguimiento al Plan Estratégico Institucional Avance 2011



GP 202 - 1



SC 7341 - 1



CO-SC-7341-1



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – INVIMA
Carrera 68D 17-11/21 PBX: 2948700
Bogotá - Colombia
www.invima.gov.co





PROSPERIDAD
PARA TODOS

CONSOLIDADO PLAN ESTRATEGICO INVIMA 2011								
ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Objetivo del Proyecto	Meta	Actividad	Indicador	Seguimiento	PRODUCTOS
1. Proponer y articular la normatividad asociada con los asuntos competencia del INVIMA para el desarrollo de las acciones de vigilancia Sanitaria	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo	Actualización de la normatividad asociada con los asuntos de competencia del INVIMA y aseguramiento de su adecuada implementación		Cuadro consolidado con las normas y/o reglamentación técnica propuesta y modificaciones de normatividad relacionada con los asuntos competencia del Instituto que fueron entregados al Ministerio de Salud y Protección Social	Entrega de propuestas y/o ajustes normativos al Ministerio de Salud y Protección Social	Cuadro consolidado con las normas y/o reglamentación técnica propuesta y modificaciones de normatividad relacionada con los asuntos competencia del Instituto que fueron entregados al Ministerio de Salud y Protección Social	Durante esta vigencia se mantuvieron las mesas de trabajo y apoyo reglamentario en las prioridades normativas, para la formulación conjunta de políticas y desarrollo de normas. 1. Modificación Decreto 2510 de 2003, se concepto mediante radicado 11065138 el 07 de julio de 2011. 2. Se dio alcance al documento sobre política anti trámites oficio 800-2243-11 radicado con el numero 11046896 del 19 de mayo de 2011, mediante radicado 11058617 de fecha 22/06/2011. 3. Proyecto de Resolución "Por la cual se establece sobre las condiciones para la comercialización de productos estéticos para la reducción de peso corporal.	Cuadro Consolidado de las Normas y/o reglamentación





PROSPERIDAD
PARA TODOS

CONSOLIDADO PLAN ESTRATEGICO INVIMA 2011								
ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Objetivo del Proyecto	Meta	Actividad	Indicador	Seguimiento	PRODUCTOS
2.Reorganización y fortalecimiento de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo	Programa De Muestra la Calidad de Medicamentos	Verificar la calidad de los medicamentos en sus especificaciones físicas, químicas y microbiológicas y verificar condiciones de almacenamiento.	Realizar estudio de muestreo de Postcomercialización de Medicamentos	a) Realizar muestreo Postcomercialización (605 muestras) de los medicamentos con los principios activos seleccionados (20 principios Activos), directamente en fabricantes y distribuidores mayoristas.	% de ejecución de recursos asignados 2012 a) (No. de análisis realizados / No. de análisis programados de los principios activos objeto de muestra) *100		
	2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional				b) Establecer Índice de incumplimiento de parámetros de calidad de las muestras analizadas	b) (No. de muestras que no cumple / No. muestra analizadas) * 100		
	3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad, mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional				c) Realizar prueba interlaboratorios	c) (No. de pruebas interlaboratorios realizadas / No. De pruebas interlaboratorios programadas)*100		
						d) Porcentaje de Ejecución de Recursos		





PROSPERIDAD
PARA TODOS

CONSOLIDADO PLAN ESTRATEGICO INVIMA 2011								
ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Objetivo del Proyecto	Meta	Actividad	Indicador	Seguimiento	PRODUCTOS
2.Reorganización y fortalecimiento de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad, mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional	Programa De Muestra la Calidad de Dispositivos Médicos	Ejercer las acciones de vigilancia Postmercado en el territorio nacional bajo el enfoque de riesgo, mediante la evaluación de la calidad y seguridad de los productos de nuestra competencia, que permita el análisis sistemático de información y la aplicación de medidas de seguridad sanitaria que se deriven de ello, a fin de proteger la salud de los pacientes, usuarios y demás actores implicados.					





PROSPERIDAD
PARA TODOS

CONSOLIDADO PLAN ESTRATEGICO INVIMA 2011								
ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Objetivo del Proyecto	Meta	Actividad	Indicador	Seguimiento	PRODUCTOS
2.Reorganización y fortalecimiento de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad, mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional	Programa de Tecnovigilancia	Fortalecer la protección de la salud y la seguridad de los pacientes, operadores y todas aquellas personas que se vean implicadas directa o indirectamente en la utilización de dispositivos médicos	Identificar, analizar y gestionar los eventos adversos asociados a los dispositivos médicos de alto riesgo en Colombia	Consolidación de los sistemas de información para el reporte en línea (WEB) de: * Eventos e incidentes adversos, alertas, recalls, informes de seguridad, por parte de los importadores y fabricantes. * Inscripción a la Red Nacional de Tecnovigilancia. Fortalecimiento del sistema de gestión de incidentes y eventos adversos asociados al uso de los dispositivos médicos a partir de la metodología de señalización (gestión del laboratorio de insumos, salas especializadas, jornadas académicas, estudios de casos específicos). Implementación de la Vigilancia activa (acompañamiento del Laboratorio de Insumos para el estudio investigativo de casos) y proactiva en los actores de nivel local del Programa. Actualización de la información del Programa Nacional de Tecnovigilancia en la página oficial del INVIMA. Fortalecimiento del sistema de gestión del riesgo asociado al uso de los dispositivos médicos en los actores del nivel Departamental y Distrital, con el fin brindar la asistencia técnica a las IPS de su área de influencia.	Cumplimiento del cronograma para el desarrollo del aplicativo WEB Incremento Mensual de Reportes Inscripciones Red Tecnovigilancia Señalización Gestión Vigilancia Activa y Proactiva	Durante el año 2011, en la base de datos se ingresaron 1415 casos de reportes, de los cuales 639 están relacionados con defectos de calidad del Dispositivo Médico y 776 asociados a eventos e incidentes adversos serios. En al año 2011 con respecto al 2010 se registró un incremento del 64%, en las que aplicaron para productos que se comercializan en el territorio colombiano. Estas dos medidas tomadas en el año 2011, se realizaron al Dispositivo Médico Implante Coclear NUCLEUS C500, las cuales consistieron en el decomiso de 32 unidades, mientras que en el año 2010 se registró una medida de congelamiento y una de decomiso aplicadas estas al importador de las prótesis mamarias PIP. De acuerdo con la base de datos de reportes, para el año 2010 se registra un total de número de inscritos a la red de tecnovigilancia de 487 y no a 1538 como se encuentra registrado en el informe de gestión del año 2010 de la Subdirección de Insumos para la Salud y Productos Varios, reportado por la Oficina Asesora de Planeación.	Productos del Programa: Ingresaron 1415 reportes; 1083 inscritos a la Red de Tecnovigilancia. Alerta aplicables a Colombia 128 y 2 Medidas Sanitarias en atención a alertas.





PROSPERIDAD
PARA TODOS

CONSOLIDADO PLAN ESTRATEGICO INVIMA 2011								
ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Objetivo del Proyecto	Meta	Actividad	Indicador	Seguimiento	PRODUCTOS
Reorganización y fortalecimiento de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3. Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad, mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional	Programa de Evaluación del riesgo asociado a residuos químicos y microorganismos patógenos en alimentos	Establecer la prevalencia de residuos de medicamentos veterinarios y contaminantes químicos en carne de bovino y aves que se producen en plantas de beneficio bajo inspección oficial de INVIMA, así como la prevalencia de residuos de plaguicidas y otros contaminantes en productos hortofrutícolas que se comercializan en el país.	Desarrollo, Seguimiento y Fortalecimiento Conpes Sanitario de Alimentos	Realizar muestreo de alimentos procesados para valorar el riesgo microbiológico y químico asociado a su consumo y formular las acciones de IVC en las fábricas procesadoras.	a) (No. de análisis realizados / No. de análisis programados de los alimentos objeto de muestra) *100	En las 74 muestras analizadas solo se hallaron residuos para el medicamento veterinario ivermectina en 35 (52.7%) de ellas, sin superar los límites máximos permitidos de residuos para este medicamento por el Codex Alimentarius. En el monitoreo de otros contaminantes ambientales, en el total de muestras analizadas se detectaron residuos de mercurio en 18 (24.3%), arsénico en 41(54.4%), plomo en 10 (13.3%) y cadmio en 12 (16.2%). En cuanto a plaguicidas organoclorados (Aldrin) se encontraron residuos en 6 (8.1%) muestras.	Productos del programa: Se analizaron 74 muestras bovinos, 75 muestras aves, 400 muestras de productos hortofrutícolas. Informe de patógenos y residuos de medicamentos veterinarios en bovinos, aves, porcinos.. Informe de residuos de plaguicidas y otros contaminantes en frutas y otros vegetales.
					Realizar muestreo para el monitoreo de patógenos y residuos de medicamentos veterinarios y otros contaminantes en canales de las especies bovinos, aves y porcinos y formular acciones que se deriven de los resultados.	b) (No. de muestras que no cumple / No. muestra analizadas) * 100	En las 75 muestras analizadas no se detectaron residuos de medicamentos veterinarios. En el total de muestras analizadas, se hallaron residuos de metales pesados en 15 (22,7%) muestras para mercurio, 30 (45,5%) muestras para arsénico y 7 (10,6%) muestras para plomo. De los LMRs existentes a nivel internacional para arsénico y plomo, las muestras positivas para este contaminante no superaron	
					Realizar muestreo en frutas y otros vegetales para determinar el nivel de residuos de plaguicidas y otros contaminantes derivados de su producción primaria con el fin de orientar acciones para reducir sus niveles en estos alimentos.	c) (No. de muestras con niveles de residuos / No. muestras analizadas) *100	Se encontró presencia de plomo en papa y maracuyá en concentraciones que alcanzan el 3,08% de la ingesta semanal tolerable provisional PTWI. Se encontró arsénico en arroz, papa y maracuyá en concentraciones que alcanzan el 12,54% de la PTWI. Se encontró presencia de cadmio en arroz, papa, maracuyá y tomate en concentraciones que alcanzan el 55,55% de la PTWI(alto riesgo) Se encontró mercurio en arroz, papa y maracuyá en concentraciones que alcanzan el 12,67% de la PTWI.	
						d) (No. de muestras con microorganismo patógenos / No. de muestras analizadas) *100	Se encontraron residuos de clorpirifos en arroz y tomate en concentraciones que alcanzan el 5,8% de la ingesta diaria admisible (IDA). Se encontraron residuos de diazinón en tomate y maracuyá en concentraciones que alcanzan el 5,9% de la ingesta diaria admisible (IDA). Se encontraron residuos de diclorvos en tomate en concentraciones que alcanzan el 2,9% de la ingesta diaria admisible (IDA). Se encontraron residuos de fenitrotión en arroz y maracuyá en concentraciones que alcanzan el 19,8% de la ingesta diaria admisible (IDA). (alto riesgo)	





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

CONSOLIDADO PLAN ESTRATEGICO INVIMA 2011								
ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Objetivo del Proyecto	Meta	Actividad	Indicador	Seguimiento	PRODUCTOS
Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional	Desarrollo de Campañas de Educación Sanitaria	Involucrar a la comunidad como agente activo en los procesos de vigilancia sanitaria.	Promover la acción de la ciudadanía como agente activo en vigilancia sanitaria a través de diferentes métodos de comunicación y herramientas educativas	a) Montaje e implementación del programa "Invima para todos" que busca llegar a los colegios distritales para generar acciones pedagógicas de prevención sobre el consumo y uso de los productos competencia	a) Visita e intervención en colegios distritales para la sensibilización a menores sobre temas de uso y consumo de productos	Visitar colegios distritales como parte de la campaña propuesta	Sensibilización sobre consumos de productos
					b) Diseño y desarrollo de las diferentes publicaciones Técnicas del INVIMA	b) Diseño y construcción de las publicaciones denominadas el "ABC".	Realización de cartillas y publicaciones técnicas para el periodo 2011	Realización de cartillas y publicaciones técnicas
Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional	Fortalecer los esquemas de comunicación internos y externos del Instituto	Desarrollar la Política e implementar las estrategias para el manejo de las comunicaciones internas y externas del INVIMA.	Contar con una política de comunicaciones que se pueda utilizar como hoja de ruta para entender, manejar y hacer un buen uso tanto de los canales como de la información de la entidad.	Desarrollar o actualizar la política de comunicaciones de la entidad para que sea un elemento vigente y útil para el manejo de la información	Actualizar la política de comunicaciones que se encuentra en el mapa de procesos para que todos los empleados y contratistas tengan acceso a la misma	Política de comunicaciones montada en el mapa de procesos de la entidad	Política en el Link de procesos de la entidad
					a) Desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas	a) Realización de la Audiencia Pública con transmisión por el Canal Institucional	Realización de la audiencia pública para el periodo 2011	Realización de la audiencia pública en el auditorio de la Súper Intendencia de Sociedades





PROSPERIDAD
PARA TODOS

					b) Cooperación y participación en eventos académicos, gremiales, foros y charlas.	b) Participación y/o creación de eventos y foros con participación de gremios con alto impacto mediático.	Apoyo a eventos, foros y charlas	Participación activa de la entidad en diferentes eventos y foros
					c) Desarrollo e implementación de esquemas de comunicación e interacción con los diferentes gremios	c) Construcción y reactualización de base de datos especializados (periodistas, gremios, academia).	Listado de bases de datos actualizadas	Bases de datos agentes y periodistas actualizadas
					d) Desarrollo y generación de eventos, ferias y actividades para atención al ciudadano	d) Participación en las ferias de atención al ciudadano del DNP	Participación en ferias del DNP	Participación en las ferias de Sincelejo y Cartagena
					e) Desarrollo y generación de espacios para la divulgación de la gestión institucional	a) Generación de boletines de prensa, comunicados y alertas sanitarias de envío masivo. b) Consecución de espacio en medios de comunicación (prensa, radio, televisión e internet) para la divulgación de planes, programas y proyectos de la entidad.	Se pospuso la producción de estas piezas audiovisuales para el periodo 2012	Esta actividad se realizo en el periodo 2012
					f) Desarrollo de microprogramas, cápsulas informativas y pedagógicas del INVIMA	a) Creación y desarrollo de convenio interadministrativo con RTVC Colombia (Canal Institucional). b) Creación y transmisión de 9 microprogramas, 10 capsulas informativas y 10 cápsulas pedagógicas	Se pospuso la producción de estas piezas audiovisuales para el periodo 2012	Esta actividad se realizará en el periodo 2012





PROSPERIDAD
PARA TODOS

CONSOLIDADO PLAN ESTRATEGICO INVIMA 2011								
ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Objetivo del Proyecto	Meta	Actividad	Indicador	Seguimiento	PRODUCTOS
Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional	Medición de niveles de Satisfacción y credibilidad institucional	Mejorar los niveles de Satisfacción y Credibilidad Institucional.	Realizar un estudio para medir los niveles de satisfacción y la percepción que tienen los diferentes agentes sobre el INVIMA, su imagen y su gestión	Contratar una firma especializada en investigación, estudios de mercado, percepción y medición de niveles de satisfacción	Creación de un estudio en el que se midan los niveles de satisfacción y la percepción que tienen los agentes sobre el INVIMA	Contratar una firma especializada en investigación, estudios de mercado, percepción y medición de niveles de satisfacción	Se realizó el estudio por la firma Ipsos napoleón franco
					a) Fortalecimiento de la administración documental de la entidad.	a) Transferencia y organización de los documentos de los archivos de gestión y central del INVIMA	Para brindar un mejor servicio a nuestros usuario en la vigencia 2011 se efectuó remodelación y adecuación de la oficina de atención al usuario: Adecuaciones Fiscales: 1. mantenimiento de cielo raso 2. Mantenimiento y ampliación de puntos de alumbrado 3. Suministro e instalación de dos aires acondicionados a de 36.000 BTU. 4. mantenimiento de pisos y muro	Productos del programa: Mejoras y Mantenimiento de las Oficinas del INVIMA.
					b) Mantener en adecuadas condiciones las instalaciones de la sedes del INVIMA a nivel nacional.	b) Instalaciones del INVIMA en buenas condiciones	Adecuaciones de Oficinas y Mobiliario: 1. Ampliación, reorganización y adecuación de ventanillas de 12 a 23 ventanillas de atención a los usuarios 2. Ampliación y adecuación de oficina de Coordinador para atención privada y personalizada a nuestros usuarios 3. Área de recepción con atención personalizada 4. Área particular de cubículos para consulta y ver expedientes para usuarios 5. Cambio total de sillas de espera para usuarios 6. Remodelación y reorganización de digiturno 7. Sistema de control de acceso al área de Atención al Usuario.	
					c) Adquisición de los servicios y elementos de consumo y devolutivos, necesarios para el funcionamiento del INVIMA en forma oportuna.	c) Elementos y servicios adquiridos de acuerdo a las especificaciones de la entidad		





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

CONSOLIDADO PLAN ESTRATEGICO INVIMA 2011								
ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Objetivo del Proyecto	Meta	Actividad	Indicador	Seguimiento	PRODUCTOS
Fortalecimiento Institucional	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3. Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad, mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional	Programa Integral de Talento Humano	Fortalecer las competencias del personal del INVIMA.	Realizar los Programas de Capacitación y Bienestar Social Institucional	a) Realizar eventos deportivos, recreativos y culturales propuestos en el Programa de Bienestar b) Ejecución de las actividades de capacitación en los temas desarrollados en el Programa de Capacitación c) Desarrollo de las actividades de medicina preventiva y del trabajo d) Reconocimiento, evaluación y control de aquellos factores ambientales o tensiones emanadas o provocadas por el lugar de trabajo y que pueden ocasionar enfermedades y aseguren la higiene industrial en el INVIMA e) Desarrollo de programas para la atención, prevención y mitigación de riesgos, incidentes, accidentes y emergencias fortaleciendo la seguridad industrial en la entidad.	a) Participación de los servidores públicos del INVIMA en los eventos deportivos, recreativos y culturales b) Personas de carrera administrativa capacitados en distintas modalidades c) Participación de los servidores públicos del INVIMA en los eventos de medicina preventiva y del trabajo d) Informes de los seguimientos realizados a las actividades de Higiene Industrial e) Informes de los seguimientos realizados a las actividades de Seguridad Industrial.	Se aprobó el Programa de Bienestar Social e Incentivos mediante Resolución 2011004625 del 25 de Febrero de 2011. Las actividades ejecutadas de salud ocupacional en la vigencia fueron 214, destacándose las siguientes: ✚ Afiliación ARP Positiva. ✚ b) Exámenes ocupacionales de ingreso. ✚ c) Valoraciones medicas a funcionarios. ✚ d) Atención a pacientes con presencia de eventos súbitos. ✚ e) Reunión del COPASO en el que se presentó informe de gestión 2010 y programa 2011. ✚ f) Ingreso y Registro de incapacidades en el programa de Ausentismo 2011. ✚ Se aprobó el Plan Institucional de Capacitación no Formal para el Desarrollo de Competencias Mediante Resolución 2011004605 del 25 de Febrero de 2011. Las actividades ejecutadas del plan de capacitación en la vigencia fueron 87, destacándose las siguientes: a) Capacitación en reforma pensional por parte del ING Seguros. b) Inducción Institucional "Conociendo mi Entidad". c) Capacitación de riesgo psicosocial equipos de alto rendimiento. d) Curso de HACCP y Buenas prácticas de manufactura. e) Curso de fundamentos ITIL V3, Seminario MECI y su articulación. f) Curso de metrología básica con la SIC.	Productos del Programa: Plan de Capacitación y Bienestar Social Ejecutado.





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

CONSOLIDADO PLAN ESTRATEGICO INVIMA 2011								
ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Objetivo del Proyecto	Meta	Actividad	Indicador	Seguimiento	PRODUCTOS
Fortalecimiento Institucional	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3. Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad, mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional	Mejoramiento y adecuación de las tecnologías de la información y comunicación	Fortalecer los procesos misionales del INVIMA a través de la implementación y puesta en marcha de tecnologías de información y comunicación que mejore la prestación de servicios dirigidos a la ciudadanía.	Adquirir la plataforma tecnológica actualizada de información y comunicación necesaria para el desarrollo de las funciones y procesos existentes en el INVIMA	a) Elaborar el documento de los proyectos del plan de inversión.	DE IMPLEMENTACION a) Presentación plan de inversión al Ministerio de la Protección Social, en el tiempo asignado =100% b) No. De contratos ejecutados para el año 2011 / No. De contratos programados año 2011 * 100	a) Elaborar el documento de los proyectos del plan de inversión= se elaboró y se entregó a tiempo el documento, cumplimiento 100%	a) Presentación del documento de los proyectos del plan de inversión.
					b) Implementar de los criterios de accesibilidad W3C versión 2.0 (*) versión 2,0 y usabilidad web, de acuerdo al manual 3.0 de gobierno en línea para todo el sitio web, subsitios y subpáginas en todos los niveles.		b) Implementar de los criterios de accesibilidad W3C versión 2.0 (*) versión 2,0 y usabilidad web, de acuerdo al manual 3.0 de gobierno en línea para todo el sitio web, subsitios y subpáginas en todos los niveles.	b) Implementación de los criterios de accesibilidad W3C versión 2.0 (*) versión 2,0 y usabilidad web, de acuerdo al manual 3.0 de gobierno en línea para todo el sitio web, subsitios y subpáginas en todos los niveles.
					c) Adquirir, instalar, configurar y poner en funcionamiento tres impresoras multifuncionales para las dependencias del INVIMA.		c) Adquirir, instalar, configurar y poner en funcionamiento tres impresoras multifuncionales para las dependencias del INVIMA = Se contrató por selección abreviada con DATECSA S.A y el contrato se ejecutó 100% hacia finales del mes de diciembre de 2011.	c) Adquisición instalación, configuración y puesta en funcionamiento de tres impresoras multifuncionales para las dependencias del INVIMA.
					d) Adquirir Certificados Digitales: de persona jurídica (pjee), (ssl) secure site, de firma digital vuce, de firma digital SIIF y de función pública.		d) Adquirir Certificados Digitales: de persona jurídica (pjee), (ssl) secure site, de firma digital vuce, de firma digital siif y de función publica = se contrató con CERTICAMARA S.A y la ejecución se terminó 100% al 24 de diciembre de 2011.	d) Adquisición de Certificados Digitales: de persona jurídica (pjee), (ssl) secure site, de firma digital vuce, de firma digital SIIF y de función pública.
					e) Contratar el servicio de mantenimiento correctivo para la revisión y reparación general de la central telefónica hipath 4000 de la entidad.		e) Contratar el servicio de mantenimiento correctivo para la revisión y reparación general de la central telefónica hipath 4000 de la entidad = Contrato ejecutado 100% con la empresa SIEMENS ENTERPRICE COMMUNICATIONS LTDA, al 9 de marzo de 2011.	e) Servicio de mantenimiento correctivo para la revisión y reparación general de la central telefónica hipath 4000 de la entidad.





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

					f) Adquirir cuarenta cintas de respaldo lto ultrium 3 de 400 gb/800gb, para la salvaguarda de la información.	f) Adquirir cuarenta cintas de respaldo lto ultrium 3 de 400 gb/800gb, para la salvaguarda de la información = Se contrató la adquisición de las 40 cintas con COMUNICACIONES E INFORMATICA LTDA. - COMINFOR LTDA. 100% ejecutado.	f) Adquisición de cuarenta cintas de respaldo lto ultrium 3 de 400 gb/800gb.
					g) Contratar los servicios de mantenimientos preventivos y correctivos para los ocho video beam de la entidad.	g) Contratar los servicios de mantenimientos preventivos y correctivos para los ocho video bean de la entidad = Se contrató el mantenimiento 100% con COMUNICACIONES E INFORMATICA LTDA. - COMINFOR LTDA.	g) Prestación de servicios de dos mantenimientos preventivos y correctivos necesarios para los ocho video bean de la entidad.
					h) Adquirir, instalar y poner en funcionamiento veinte nuevos puntos de dobles de voz y datos y traslado e instalación de ups, en la nueva oficina del GTT Orinoquía en la ciudad de Villavicencio.	h) Adquirir, instalar y poner en funcionamiento veinte nuevos puntos de dobles de voz y datos y traslado e instalación de ups, en la nueva oficina del GTT Orinoquía en la ciudad de Villavicencio = Se contrató con IT & T DE COLOMBIA S.A y la ejecución del contrato se dio 100% con fecha de terminación el 21 de junio de 2011.	h) Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de veinte nuevos puntos de dobles de voz y datos y traslado e instalación de ups, en la nueva oficina del GTT Orinoquía en la ciudad de Villavicencio.
					i) Adquirir, instalar y poner en funcionamiento un aire acondicionado para el centro de cómputo de la sede principal del INVIMA	i) Adquirir, instalar y poner en funcionamiento un aire acondicionado para el centro de cómputo de la sede principal del INVIMA = 100% contrato ejecutado con AMG INGENIERIA EMPRESA UNIPERSONAL - AMG ING EU.	i) Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un aire acondicionado para el centro de cómputo de la sede principal del INVIMA
					j) Adquirir, instalar y poner en funcionamiento dieciséis (16) nuevos puntos dobles de voz y datos categoría 6, red eléctrica normal y regulada, y desmonte, traslado e instalación de una (1) ups una (1) planta telefónica, y dos (2) tableros eléctricos y el cableado de la sede actual, para la nueva oficina del gtt costa caribe II	j) Adquirir, instalar y poner en funcionamiento dieciséis (16) nuevos puntos dobles de voz y datos categoría 6, red eléctrica normal y regulada, y desmonte, traslado e instalación de una (1) ups una (1) planta telefónica, y dos (2) tableros eléctricos y el cableado de la sede actual, para la nueva oficina del GTT Costa Caribe II = Se realizó la contratación con NEWSERVICE LTDA y el contrato se ejecutó 100% hasta el 29 de julio de 2011.	j) Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de dieciséis (16) nuevos puntos dobles de voz y datos categoría 6, red eléctrica normal y regulada, y desmonte, traslado e instalación de una (1) ups una (1) planta telefónica, y dos (2) tableros eléctricos y el cableado de la sede actual, para la nueva oficina del GTT Costa Caribe II.





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

					k) Implementar una solución integral de conectividad dedicada con tecnología mpls con redundancia tanto para datos como para internet en la ciudad de Bogotá.	k) Implementar una solución integral de conectividad dedicada con tecnología mpls con redundancia tanto para datos como para internet en la ciudad de Bogotá = Se realizó una adición y prórroga al contrato de prestación de servicios No. 1034 de 2010 que iba desde diciembre de 2010 al 31 de JULIO de 2011, con la empresa de telecomunicaciones de Bogotá - ETB SA ESP, lo que se confirma que el cumplimiento del contrato de internet para el año 2011 se ejecutó en un 100%.	k) Montaje e implementación de una solución integral de conectividad dedicada con tecnología mpls con redundancia tanto para datos como para internet en la ciudad de Bogotá.
					l) Contratar servicio de mantenimiento preventivo y correctivo para veintitrés impresoras del INVIMA, con bolsa de repuestos de nueve millones de pesos	l) Contratar servicio de mantenimiento preventivo y correctivo para veintitrés impresoras del INVIMA, con bolsa de repuestos de nueve millones de pesos = Se efectuó el mantenimiento mediante contrato con COMUNICACIONES E INFORMATICA LTDA. - COMINFOR LTDA., el cual se ejecutó al 30 de diciembre de 2011.	l) Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo para veintitrés impresoras del INVIMA, con bolsa de repuestos de nueve millones de pesos
						ll) Contratar el servicio de custodia de doscientos (200) medios digitales bajo condiciones ambientales reguladas y pertinentes, en una bóveda de seguridad contra incendio y robo = Se contrató con el Archivo General de la Nación la custodia de 200 medios digitales con fecha de ejecución del contrato al 5 de diciembre de 2011.	ll) Servicio de custodia de doscientos medios digitales bajo condiciones ambientales reguladas y pertinentes, en una bóveda de seguridad contra incendio y robo, con el Archivo General de la Nación.





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Seguimiento al Plan Estratégico Institucional Avance 2012

PLAN ESTRATEGICO 2012							
ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROGRAMA Y/O PROYECTO	Objetivo del Proyecto	Meta	Actividad	Indicador	Seguimiento
1. Proponer y articular la normatividad asociada con los asuntos competencia del INVIMA para el desarrollo de las acciones de vigilancia Sanitaria	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo	Actualización de la normatividad asociada con los asuntos de competencia del INVIMA y aseguramiento de su adecuada implementación		Cuadro consolidado con las normas y/o reglamentación técnica propuesta y modificaciones de normatividad relacionada con los asuntos competencia del Instituto que fueron entregados al Ministerio de Salud y Protección Social	Entrega de propuestas y/o ajustes normativos al Ministerio de Salud y Protección Social	Cuadro consolidado con las normas y/o reglamentación técnica propuesta y modificaciones de normatividad relacionada con los asuntos competencia del Instituto que fueron entregados al Ministerio de Salud y Protección Social	Cumplimiento al 100 % de la programación v 1. Reglamento de acceso a recursos genéticos: publicado y se encuentra en proceso para cons 2. Estatuto Nacional de Droga: Se remitieron l 3. Se participó en la elaboración del Modelo d cronograma de Trabajo con el DAFP y el Min 4. Se elaboró el cuerpo del decreto el cual act objeto de vigilancia sanitaria.





PROSPERIDAD
PARA TODOS

2.Reorganizac ión y fortalecimient o de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimient o como agencia sanitaria en el contexto internacional	Programa De Muestra la Calidad de Medicamentos	Verificar la calidad de los medicamento s en sus especificacio nes físicas, químicas y microbiológic as y verificar condiciones de almacenamie nto.	Realizar estudio de muestreo de Postcomercializa ción de Medicamentos	a) Realizar muestreo Postcomercialización (605 muestras) de los medicamentos con los principios activos seleccionados (20 principios Activos), directamente en fabricantes y distribuidores mayoristas.	% de ejecución de recursos asignados 2012 a) (No. de análisis realizados / No. de análisis programados de los principios activos objeto de muestra) *100	Informe de los productos del convenio 2012: I de Cartagena, de Atlántico y Nacional ya fuer INVIMA una vez se concluyan los análisis res activos objeto de muestra) *100= (598 análisis
					b) Establecer Índice de incumplimiento de parámetros de calidad de las muestras analizadas	b) (No. de muestras que no cumple / No. muestra analizadas) * 100	b) El resultado final de este indicador será cor
					c) Realizar prueba interlaboratorios	c) (No. de pruebas interlaboratorios realizadas / No. De pruebas interlaboratorios programadas)*100	c) 2 pruebas inter-laboratorios realizadas/2 pru Albendazol materia prima)
					d) Porcentaje de Ejecución de Recursos	2. % de ejecución de recursos asignados para el año 2012	d) = (\$1.551.913.953/\$1.640.000.000)= 94,62





PROSPERIDAD
PARA TODOS

2.Reorganizac ión y fortalecimient o de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimient o como agencia sanitaria en el contexto internacional	Programa De Muestra la Calidad de Dispositivos Médicos	Ejercer las acciones de vigilancia Postmercado en el territorio nacional bajo el enfoque de riesgo, mediante la evaluación de la calidad y seguridad de los productos de nuestra competencia, que permita el análisis sistemático de información y la aplicación de medidas de seguridad sanitaria que se deriven de ello, a fin de proteger la salud de los pacientes, usuarios y demás actores implicados.	Realizar muestreo Postcomercializa ción en los establecimientos importadores y fabricantes frente a cuatro dispositivos médicos previamente seleccionados de acuerdo al cumplimiento de los criterios de inclusión: jeringas, guantes, preservativos y catéteres.	a) Realizar muestreo Postcomercialización en los establecimientos importadores y fabricantes frente a cuatro dispositivos médicos previamente seleccionados de acuerdo al cumplimiento de los criterios de inclusión: jeringas, guantes, preservativos y catéteres.	1. Acciones de inspección, vigilancia y control derivadas de los resultados del programa.	1. De acuerdo al Plan Operativo Anual se pro JERINGAS: 6 establecimientos (12 muestras) Establecimientos. (3 muestras).
					b) Establecer el Índice de incumplimiento de parámetros de calidad de las muestras analizadas respecto a los cuatro dispositivos médicos.	2. % de ejecución de recursos asignados para el año 2012	JERINGAS: De acuerdo con las pruebas realiz muerto (0,1%). Las demás pruebas presentar ESTABLECIMIENTO: RYMCO. GUANTES demás pruebas realizadas presentaron una con BYOSINTEC, ALFATRADING Y UNION M resultados no conformes (prueba de detección resultados se aplicó medida de DECOMISO al





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

					c) Estandarización y validación de nuevas técnicas aplicables por parte del Laboratorio de Insumos para el control de calidad de los dispositivos médicos seleccionados.	3. Informe del resultado del programa.	3. Durante el 2012 se han estandarizado y validado: PRUEBA DE FUGA (SÓLIDO), PRUEBA DE ESPESOR EN CONDONES, PRUEBA DE TIRILLA, DETERMINACIÓN DE FUGAS (LÍQUIDO)
					d) Realizar pruebas interlaboratorios a nivel del Laboratorio de Insumos como actividad tendiente al aseguramiento de la calidad y confiabilidad en los resultados emitidos.		4. El Laboratorio participó durante el año 2012 en la validación de los métodos de los guantes. Como resultado se cuenta con el informe de validación.
2.Reorganización y fortalecimiento de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión	Programa de Señalización	Implementar la prueba piloto para evaluar con dos metodologías de evaluación de la trazabilidad las 4 variables asociadas a la efectividad del método de la prueba piloto.	Informe final de resultados de la implementación de la prueba piloto.	Implementar la prueba piloto para evaluar con dos metodologías de evaluación de la trazabilidad las 4 variables asociadas a la efectividad del método de señalización de medicamentos (medicamentos susceptibles, eslabones débiles, zonas geográficas críticas y población vulnerable). La prueba piloto involucra 12 pruebas individuales en las cuales se evalúan cadenas de abastecimiento específicas, en canal comercial o institucional, diferentes zonas geográficas y población de diversas regiones del país de acuerdo a las características de cada medicamento.	a) % de implementación de la prueba piloto. b) Informe final de resultados de la implementación de la prueba piloto.	a) % de implementación de la prueba piloto: 100% b) Informe final de resultados de la implementación de la prueba piloto: 12 reportes de actividades que participaron en la prueba piloto: 12 reportes entregados a finales de Febrero de 2013.





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

	institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional		señalización de medicamento s (medicament os susceptibles, eslabones débiles, zonas geográficas críticas y población vulnerable)			c) % de ejecución de recursos asignados 2012	c) % de ejecución de recursos asignados 2012 presupuesto previamente asignado.
2.Reorganización y fortalecimiento de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de	Programa de Farmacovigilancia	Identificar y cuantificar el riesgo de los efectos indeseados producidos por los medicamentos, así como la identificación de los factores o características que incrementan el riesgo a fin de proponer medidas en	Identificar, analizar y gestionar los eventos adversos asociados a los dispositivos médicos de alto riesgo en Colombia	Gestión del riesgo: Gestión de alertas y generación de informes de seguridad de relevancia e impacto para la salud pública.	A partir del análisis de alertas: Información generada para profesionales de la salud y generada para pacientes	a) A partir del análisis de alertas: Información generada para Profesionales de la salud. Durante la vigencia 2012 se realizaron 102 revisiones de Oficio 10 Principios activos.
					Aumentar el número de instituciones que hacen parte de la Red Nacional de Farmacovigilancia	c) Informe de actividades interinstitucionales ejecutadas para el fortalecimiento de la Red Nacional de Farmacovigilancia	c) Durante la vigencia 2012 se realizaron 102 continuaciones: Bogotá (2 visitas), Cundinamarca (2 visitas),





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

	apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional		salud pública que reduzcan la incidencia y contribuyan al uso adecuado de los medicamentos en nuestra población.		Desarrollo de IX Encuentro Internacional de Fármaco-vigilancia	d) Informe del desarrollo y participación del INVIMA en el IX Encuentro Internacional de Fármaco-vigilancia	d) El INVIMA participó en el encuentro Internacional de Epilepsia (LICCE)" La certificación de participación entre el INVIMA y la Universidad Nacional de
					Generación del boletín de Fármaco-vigilancia	e) No de boletines de Fármaco-vigilancia elaborados y divulgados en el año	e) Se realizaron y divulgaron en la página web
					Envío de informes al centro internacional de monitoreo de medicamentos en Uppsala	f) No. de informes enviados al centro internacional de monitoreo de medicamentos en Uppsala	f) Se enviaron a The Uppsala Monitoring Centre
					Diseño de una propuesta para la estructuración del Programa de Fármaco-vigilancia Activa interinstitucional	g) Documento con el diseño de la propuesta para el Programa de Fármaco-vigilancia Activa interinstitucional	g) Documento con el diseño de la propuesta para de antiepilépticos en la Fundación Liga Central
						h) % de ejecución de recursos presupuestales asignados al programa 2012	h) % de ejecución de recursos presupuestales asignados al programa 2012 se debe aclarar que con cargo al presupuesto p





PROSPERIDAD
PARA TODOS

2.Reorganizac ión y fortalecimient o de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimient o como agencia sanitaria en el contexto internacional	Programa de Tecnovigilanci a	Fortalecer la protección de la salud y la seguridad de los pacientes, operadores y todas aquellas personas que se vean implicadas directa o indirectament e en la utilización de dispositivos médicos	Identificar, analizar y gestionar los eventos adversos asociados a los dispositivos médicos de alto riesgo en Colombia	Consolidación de los sistemas de información para el reporte en línea (WEB) de: * Eventos e incidentes adversos, alertas, recalls, informes de seguridad, por parte de los importadores y fabricantes. * Inscripción a la Red Nacional de Tecnovigilancia. Fortalecimiento del sistema de gestión de incidentes y eventos adversos asociados al uso de los dispositivos médicos a partir de la metodología de señalización (gestión del laboratorio de insumos, salas especializadas, jornadas académicas, estudios de casos específicos). Implementación de la Vigilancia activa (acompañamiento del Laboratorio de Insumos para el estudio investigativo de casos) y proactiva en los actores de nivel local del Programa. Actualización de la información del Programa Nacional de Tecnovigilancia en la página oficial del INVIMA. Fortalecimiento del sistema de gestión del riesgo asociado al uso de los dispositivos médicos en los actores del nivel Departamental y Distrital, con el fin brindar la asistencia técnica a las IPS de su area de influencia.	1. Cumplimiento del cronograma para el desarrollo del aplicativo WEB	Se realizó el piloto "Reto Aplicativo Web de T retar la herramienta y retroalimentar positivam por medio electrónico a la Oficina de Tecnolo
					2.Incremento Mensual de Reportes	-Reportes de eventos e incidentes adversos: 640 16%	
					3.Inscripciones Red Tecno-vigilancia	3.Inscritos a la Red Nacional de Tecno-vigilan	
					4.Gestión /Señalización Vigilancia Activa y Proactiva	4. Como producto del convenio 1192 de 2012, incidentes y eventos adversos que notifican al Programa de Tecno-vigilancia. Como product de la metodología AMFE, validándola como h de los Dispositivos Médicos en 5 Instituciones La ejecución presupuestal fue de \$437,694,000	
2.Reorganizac	1. Consolidar	Programa de	Implementar	Realizar	1.Los instrumentos de reporte y analisis de	1.Instrumentos validados y desafiados en	1.El 14 de diciembre, de 2012 se entregaron tr





PROSPERIDAD
PARA TODOS

ión y fortalecimiento de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional	Reactivovigilancia	sistemas de Vigilancia Epidemiológica del siglo XXI, como la Vigilancia Intensiva y Proactiva para la identificación , recolección, evaluación, gestión y divulgación de los eventos o incidentes adversos no descritos que presentan los reactivos de diagnóstico in vitro durante su uso	vigilancia post comercialización a los reactivos de diagnóstico in vitro, identificar los efectos indeseados, gestionar la información recopilada de todos los actores involucrados en el ciclo de vida del producto, con el fin de proteger la salud de la población	eventos/incidentes adversos con reactivos serán validados y desafiados en prestadores de salud de referencia	prestadores de salud de referencia	Evaluación de confiabilidad y evaluación cognoscitiva correlación evento/incidente con el uso del RDI
					2. Se adelantará un estudio de reactivo vigilancia intensiva con un producto elegido de acuerdo con el riesgo bien por su clasificación, bien por su masividad en el uso o por los problemas específicos identificados	2.Resultados del estudio de reactivo vigilancia intensiva.	2. El 14 de Diciembre como producto del Congreso con el fin de evaluar la trazabilidad del RDIV datos en la visita
					3. Se iniciaran actividades para desarrollar una base de datos robusta y eficiente y un sistema de reporte en línea	3.Base de datos y sistema de reporte en línea funcionando con los desarrollos de Reactivo vigilancia.	3. Se cuenta con una Base de Datos de reporte
					4. Se adelantará el análisis de riesgo aplicado a los reactivos de diagnostico in vitro.	4. Documento que establece los criterios de administración del riesgo por producto (de importancia en la pre comercialización) y de establecimientos (para IVC):	Se cuenta con un Protocolo de Vigilancia Proactiva generar como resultado actividades de prevención
					5. Se adelantaran actividades para iniciar la difusión y sensibilización del Programa Nacional de Reactivovigilancia	5. Capacitaciones dirigidas a los actores del Programa indicando sus fundamentos, funcionamiento, aplicaciones y uso de las herramientas desarrolladas.	Se realizaron 4 jornadas de divulgación y actualización en Medellín, Cali y Bogotá, con la asistencia de
					6. Se culminará la propuesta técnica que	6. Herramienta para suministrar información	6. Se participó de manera integrada y articulada





PROSPERIDAD
PARA TODOS

					constituira el Proyecto de norma para la reglamentacion del Programa Nacional de Reactivovigilancia que sera expedida por el Ministerio de Salud y Proteccion Social y socializada entre los diferentes actores involucrados.	confiable para el desarrollo de políticas de mejoramiento y calidad de la prestación de los servicios de salud que utilicen reactivo.	y desarrollo de un programa de Reactivo vigila Ministerio de Salud.
					7.Se contara con profesionales entrenados para continuar la recepcion y gestion de reportes a traves del correo establecido para tal fin utilizando como modelo Tecnovigilancia	7. Atención y respuesta oportuna y pertinente al 100% de los reportes reactivos de diagnostico in vitro	7.Los profesionales del grupo de vigilancia ep a Inmunohematología y Control Calidad con a
					8.. Se continuara el monitoreo y tramite de las alertas internacionales que involucren Reactivos de diagnostico in vitro de acuerdo con lo establecido en el Mapa de procesos	8.Atencion al 100% de las alertas internacionales estableciendo la situacion en el pais y adelantando lo pertinente de acuerdo con los procedimientos Institucionales generales en la materia	8. Se atendieron de manera oportuna (16) repo ejecución presupuestal fue de \$159,000,000
2.Reorganizac ión y fortalecimient o de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la	Programa de Biovigilancia	Propender por el desarrollo de estrategias intra e intersectoriale s e internacionale s en pos de la biovigilancia para ofrecer a los receptores y	Detectar, notificar y registrar los incidentes y eventos adversos que puedan surgir del uso terapéutico de los tejidos, para obtener la máxima información y	1. Se realizaran Auditorias en Condiciones Sanitarias y Buenas Prácticas para Bancos de Tejido y Médula Ósea incluyendo el alcance en Cordón umbilical y se cubrira la competencia Bancos de gametos de acuerdo con las competencias dadas al INVIMA al respecto. 2. Se estructurara un Plan de Accion	1. Cumplimiento del 100 % de las solicitudes de los bancos para Certificaciones de las visitas por vigilancia y control 2. Base de datos actualizada de establecimientos	1.Se han atendido el 100% de las solicitudes d Banco de Tejidos se atendieron (15) requerimi se adelantaron visitas en este sentido . Se reali





PROSPERIDAD
PARA TODOS

	legitimidad de la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional		profesionales encargados del trasplante, tejidos y células seguros para ese fin.	aplicar las medidas correctivas adecuadas para minimizar los riesgos	,actores y una agenda, se definiran derroteros ,desde lo estrategico y lo operativo para la actividad de la Task force como herramienta para ejercer la Biovigilancia en Colombia.	de Biomedicina reproductiva que cuenten con bancos de gametos. Visitas a los bancos de gametos.	
					3. Se seleccionara un modelo de gestión del riesgo apropiado para identificar, evaluar, gestionar y comunicar los riesgos en materia de vigilancia de tejidos y establecimientos. Paralelamente se iniciara lo propio para productos derivados de tejidos y celulas	3. Entregable de las reuniones del Task Force (grupo operacional de expertos interdisciplinarios).	3. Documento con los criterios de administrac través del evento realizado el 22 y 23 de Octubr normativo. Identificación de los riesgos posibl Revisión para el conocimiento de las necesida avanzadas.
					4. Se diseñara un proyecto centinela, con todos los actores de diverso origen bien sea público/privado del nivel central y local para articularse desde sus competencias en el marco de un sistema único de información para la salud y su importancia para la seguridad nacional un estudio clinico en el marco de la vigilancia activa de los injertos/implantes en Colombia.	4. Documento con los criterios de administracion del riesgo para establecimientos y productos derivados de celulas.	4.Documento entregable de las reuniones de T justificación de la conveniencia del modelo. C
					5. Se realizara un acercamiento a la	5. Resultados del estudio clinico sobre los	6. Instrumento para el reporte: Mapa de Inform





PROSPERIDAD
PARA TODOS

					regulacion de los productos derivados de celulas.	riesgos asociados a los tejidos.	funcionarios Regional Numero 1 RNDT). Entr
					6.Proceder a la validacion desde la epidemiologia clinica de los instrumentos previamente contruidos para el reporte y la clasificacion del riesgo	6. Documento sobre el estado del arte de la regulacion en materia de productos derivados de celulas a nivel internacional. 7..Instrumentos para el reporte y la clasificacion del riesgo validados y desafiados.	La ejecución presupuestal fue: \$100,000,000
2.Reorganizac ión y fortalecimiento de los programas de vigilancia sanitaria desarrollados por las áreas misionales del INVIMA	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su	Programa de Evaluación del riesgo asociado a residuos químicos y microorganismos patógenos en alimentos	Establecer la prevalencia de residuos de medicamento s veterinarios y contaminante s químicos en carne de bovino y aves que se producen en plantas de beneficio bajo inspección oficial de INVIMA, así como la prevalencia de residuos de plaguicidas y otros	Desarrollo, Seguimiento y Fortalecimiento Conpes Sanitario de Alimentos	Realizar muestreo de alimentos procesados para valorar el riesgo microbiológico y químico asociado a su consumo y formular las acciones de IVC en las fábricas procesadoras.	a) (No. de análisis realizados / No. de análisis programados de los alimentos objeto de muestra) *100	Programa de Monitoreo de microorganismos p Programadas : 602 Tomada ü Determinar las prevalencias de Salmonella s Programadas : 262 Tomad ü Determinar las prevalencias de Salmonella s Programadas : 261 Toma ü Pruebas piloto en 13 plantas de Aves y 10 d Aves: 494 Porcinos: 170 Bovino
					Realizar muestreo para el monitoreo de patógenos y residuos de medicamentos veterinarios y otros contaminantes en canales de las especies bovinos, aves y porcinos y formular acciones que se deriven de los resultados.	b) (No. de muestras que no cumple / No. muestra analizadas) * 100	Muestreo de residuos de medicamentos veterin las acciones para reducir el riesgo Programa de aves: Programadas: 312 Ejecutadas: 298 % cumplimiento: 95.5% Programa de carne bovina: Programa: 505 Eje
					Realizar muestreo en frutas y otros vegetales para determinar el nivel de residuos de	c) (No. de muestras con niveles de residuos / No. muestras analizadas) *100	Programa de Papa: Programadas: 106 ejecu Programa de Arroz: Programadas: 100 Ejecut





PROSPERIDAD
PARA TODOS

	reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional		contaminantes en productos hortofrutícolas que se comercializan en el país.		plaguicidas y otros contaminantes derivados de su producción primaria con el fin de orientar acciones para reducir sus niveles en estos alimentos.	d) (No. de muestras con microorganismo patógenos / No. de muestras analizadas) *100	% cumplimiento: Programa de Maracuya: Programadas: 100 Ejecutadas: 100 % cumplimiento Programa de Tomate: Programadas: 100 Ejecutadas: 100 % cumplimiento Programa de leche: programadas: 150 Ejecutadas: 150 % CUMPLIMIENTO
Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional	Desarrollo de Campañas de Educación Sanitaria	Involucrar a la comunidad como agente activo en los procesos de vigilancia sanitaria.	Promover la acción de la ciudadanía como agente activo en vigilancia sanitaria a través de diferentes métodos de comunicación y herramientas educativas	a) Montaje e implementación del programa "Invima para todos" que busca llegar a los colegios distritales para generar acciones pedagógicas de prevención sobre el consumo y uso de los productos competencia	a) Visita e intervención en colegios distritales para la sensibilización a menores sobre temas de uso y consumo de productos	Se pospuso para 2013
					b) Diseño y desarrollo de las diferentes publicaciones Técnicas del INVIMA	b) Diseño y construcción de las publicaciones denominadas el "ABC".	ABC de Buenas Prácticas Clínicas; ABC de Cuidados; El ABC de Tecnovigilancia ya se entregó y los municipios de Colombia.
Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional	Fortalecer los esquemas de comunicación internos y externos del Instituto	Desarrollar la Política e implementar las estrategias para el manejo de las comunicaciones internas y externas del INVIMA.	Consolidar una imagen de confianza y transparencia dentro y fuera del sector, y construir una cultura organizacional con sentido de	a) Revisión y aprobación de la política y estrategias de comunicaciones internas y externas del INVIMA	a) Manual revisado y socializado de política en comunicación y estrategia comunicativa y mediática de la gestión institucional	Se adelanto el proceso y se llegó hasta la publicación
					b) Diseño y desarrollo de las diferentes publicaciones Institucionales del INVIMA	b) Creación e impresión de publicaciones institucionales entre cartillas, folletos, afiches y manuales	Se han realizado 9 unidades entre cartillas, manuales, folletos, afiches y manuales





PROSPERIDAD
PARA TODOS

				pertenencia e identificación con la misión de la Entidad.	c) Creación del Manual de Crisis Insitucional	c) Manual revisado sobre cómo reaccionar ante una crisis mediática. mplementación y socialización del manual en toda la entidad	Se adelanto el proceso y se llego hasta la publi
					d) Entrenamiento a voceros institucionales para medios de comunicación y fortalecimiento de habilidades comunicativas	d) Realización del Taller de Voceros con la participación de la Dirección General, Subdirectores y Jefes de Oficina	Se adelanto el proceso y se llego hasta la publi
					e) Desarrollo y aprobación de la nueva imagen Institucional del INVIMA	e) Creación de nueva identidad institucional e implementación de la nueva imagen en las distintas piezas comunicativas que realiza la entidad.	El Gobierno Nacional impartió una nueva dire
Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional	Desarrollo de acciones y/o mecanismos de divulgación e interacción con del Ciudadan	Involucrar a la comunidad como agente activo en los procesos de vigilancia sanitaria	Consolidar una imagen de confianza y transparencia del INVIMA entre los usuarios y ciudadanos.	a) Desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas	a) Realización de la Audiencia Pública con transmision por el Canal Institucional	Se realizo el 23 de Noviembre en el Auditorio
					b) Cooperación y participación en eventos académicos, gremiales, foros y charlas.	b) Participación y/o creación de eventos y foros con participación de gremios con alto impacto mediático.	
					c) Desarrollo e implementación de esquemas de comunicación e interacción con los diferentes gremios	c) Construccion y reactualizacion de base de datos especializadas (periodistas, gremios, academia).	Se están utilizando las bases de datos con los o medicamentos, lanzamiento invima virtual ent
					d) Desarrollo y generación de eventos, ferias y actividades para atención al ciudadano	d) Participacion en las feria de atencion al ciudadano del DNP	Noviembre 14 de 2012- Dra. Diana Gil D)Se h





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

					e) Desarrollo y generación de espacios para la divulgación de la gestión institucional	a) Generación de boletines de prensa, comunicados y alertas sanitarias de envío masivo. b) Consecución de espacio en medios de comunicación (prensa, radio, televisión e internet) para la divulgación de planes, programas y proyectos de la entidad.	a)Se generaron 9 comunicados de prensa. La p Comunicaciones.
					f) Desarrollo de microprogramas, cápsulas informativas y pedagógicas del INVIMA	a) Creación y desarrollo de convenio interadministrativo con RTVC Colombia (Canal Institucional) . b) Creación y transmisión de 9 microprogramas, 10 capsulas informativas y 10 cápsulas pedagógicas	a)Contrato en Ejecución con RTVC. cápsulas pedagógicas e informáticas sobre la g
Promover la participación social en los procesos de gestión y vigilancia sanitaria	2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional	Medición de niveles de Satisfacción y credibilidad institucional	Mejorar los niveles de Satisfacción y Credibilidad Institucional.		a) Realización de la encuesta de percepción de agentes externos sobre los niveles de satisfacción y confianza en el INVIMA	a) Manual Metodológico y bibliográfico de autoestudio, capacitación y referencia de la Metodología de Gestión del riesgo.	a)Se tiene encuesta de satisfacción al Usuario calificación excelente, 19% buena y 2% mala. 8 con resultados de 77% excelente, 22% buen
					b) Realización de acciones de entrenamiento a las personas que se encuentran de cara al ciudadano en los puntos del INVIMA	b) Informe de capacitación a los designados por las áreas técnicas del Invima, así como a los funcionarios involucrados directamente en las actividades del modelo de inspección, vigilancia y control	b)La Oficina Atención al Ciudadano ha asistid fueron programados 8, con asistencia por parte abril de 2012, Cúcuta 14 de julio, Quibdó 18 d





**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

					c) Consolidación y redefinición de los canales de atención al ciudadano y sus esquemas de operación y medición	c) Informe de asistencia técnica sobre las acciones de articulación de iniciativas y propuestas relativas a los ajustes al mapa de procesos y los sistemas de información y comunicación que resulten pertinentes	c) Creación del Perfil INVIMA en redes sociales
Fortalecimiento Institucional	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3. Dinamizar y fortalecer los procesos de	Implementación de Sistemas de Gestión bajo enfoque de riesgo			Coordinar y brindar asistencia técnica para la implementación del rediseño y el nuevo modelo de inspección, vigilancia y control con fundamento en la gestión de riesgo	a) Manual Metodológico y bibliográfico de autoestudio, capacitación y referencia de la Metodología de Gestión del riesgo.	a- Modelo de IVC sanitario Basado en gestión de riesgos. Con base en las reuniones celebradas se construyó el modelo institucional. En septiembre se presentó ante el Directorio de Invima el 29 de septiembre de 2012.
						b) Informe de capacitación a los designados por las áreas técnicas del Invima, así como a los funcionarios involucrados directamente en las actividades del modelo de inspección, vigilancia y control	b- Los días 2 y 3 de agosto se llevó a cabo una capacitación asociada a la implementación del rediseño institucional (operativos), modelo de desarrollo (gestión de riesgo) y su gestión.



	apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional					c) Informe de asistencia técnica sobre las acciones de articulación de iniciativas y propuestas relativas a los ajustes al mapa de procesos y los sistemas de información y comunicación que resulten pertinentes	c-Con base en los procesos revisados y asociados de las nuevas necesidades de apoyo tecnológico de oficina con responsabilidad en la constitución y la construcción de los modelos de gestión de riesgos cumplimiento de los objetivos misionales. El área de riesgos institucional
Fortalecimiento Institucional	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2.	Fortalecimiento y adecuación de recursos e infraestructura Institucional	Mejorar las condiciones laborales de los funcionarios, brindarles espacios confortables a sus usuarios y	Adquisición de la nueva sede e instalación de equipos y herramientas necesarias para el desarrollo de su misión.	a) Fortalecimiento de la administración documental de la entidad.	a) Transferencia y organización de los documentos de los archivos de gestión y central del INVIMA b) Instalaciones del INVIMA en buenas condiciones	a) a) A través del contrato No.1344/2012 a “Alineales para culminar el 23 de noviembre de 2012 los elementos contratados (pisos y estantería); se i



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

	Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional		fortalecer las competencias del personal del INVIMA.		b) Mantener en adecuadas condiciones las instalaciones de la sedes del INVIMA a nivel nacional.	b) Instalaciones del INVIMA en buenas condiciones	b) En el 2012 se inició proceso para redistribución para el Grupo de Comunicaciones. El área de Laboratorios Sanitarios, queda la Dirección de Medicamentos y Alimentos, Dirección de Operaciones Sanitarias, en esta área se realizó la (En ejecución optimización espacio físico)90%
					c) Adquisición de los servicios y elementos de consumo y devolutivos, necesarios para el funcionamiento del INVIMA en forma oportuna.	c) Elementos y servicios adquiridos de acuerdo a las especificaciones de la entidad	c) El 4 de Octubre se envió memorando GGA de entrega 13 de noviembre de 2012; a fecha 1 de noviembre de 2012, se entregaron Laboratorios, GTTs, Dirección de Alimentos, y
Fortalecimiento Institucional	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de	Programa Integral de Talento Humano	Fortalecer las competencias del personal del INVIMA.	Realizar los Programas de Capacitación y Bienestar Social Institucional	a) Realizar eventos deportivos, recreativos y culturales propuestos en el Programa de Bienestar b) Ejecución de las actividades de capacitación en los temas desarrollados en el Programa de Capacitación c) Desarrollo de las actividades de medicina	a) Participación de los servidores públicos del INVIMA en los eventos deportivos, recreativos y culturales b) Personas de carrera administrativa capacitados en distintas modalidades	Actividades de bienestar: 71 actividades que se realizaron Se realizaron 20 capacitaciones Diplomados, cursos





PROSPERIDAD
PARA TODOS

	gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión institucional 3. Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad, mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional				preventiva y del trabajo d) Reconocimiento, evaluación y control de aquellos factores ambientales o tensiones emanadas o provocadas por el lugar de trabajo y que pueden ocasionar enfermedades y aseguren la higiene industrial en el INVIMA e) Desarrollo de programas para la atención, prevención y mitigación de riesgos, incidentes, accidentes y emergencias fortaleciendo la seguridad industrial en la entidad.	c) Participación de los servidores públicos del INVIMA en los eventos de medicina preventiva y del trabajo d) Informes de los seguimientos realizados a las actividades de Higiene Industrial e) Informes de los seguimientos realizados a las actividades de Seguridad Industrial.	Primer semestre 100 Tercer trimestre 113 Cuarto trimestre 54 Total.....267 actividades Se realizan informes sobre Salud Ocupacional ARP Positiva.
Fortalecimiento Institucional	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de la gestión	Mejoramiento y adecuación de las tecnologías de la información y comunicación	Fortalecer los procesos misionales del INVIMA a través de la implementación y puesta en marcha de tecnologías de información y comunicación que mejore la prestación de	Diseño, montaje e implementación de una plataforma tecnológica, que integre todos los sistemas de información basados en la gestión de procesos.	a) Levantamiento de los Procesos b) Estudio de Mercado c) Licitación	a) Diagramas de Proceso diseñados y aprobados de acuerdo a los casos de uso identificados b) Contrato adjudicado y en ejecución c) % de ejecución de recursos asignados al proyecto e informes de avance	Se levantaron los diagramas de proceso misionales La Licitación No.04/2012 por \$2,202,055,305. Declaratoria de Desierto o Terminación Anormal





PROSPERIDAD
PARA TODOS

	institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional		servicios dirigidos a la ciudadanía.		d) Estandarizacion de los Procesos e) Identificacion de Puntos Criticos con proveedor f) Formulacion de Indicadores. g) Modelaje del BPM de los Procesos. h) Diseño de Solucion. i) Prueba Piloto. j) Implementacion Primeros Procesos j) Implementacion Primeros Procesos	d) Productos y entregables del contrato aprobados e) Prueba piloto: Plataforma en funcionamiento con los primeros Procesos	
Fortalecimiento Institucional	1. Consolidar al INVIMA como un líder y articulador de la vigilancia sanitaria bajo un enfoque de gestión de riesgo 2. Mejorar la confianza del ciudadano y la legitimidad de	Fortalecer las actividades de cooperación e intercambio técnico, científico e institucional.			1. Participación en los Tratados de Libre Comercio: (Estados Unidos, Corea e Israel)	1. Participación en las rondas de negociación, donde se estructura el capítulo de medidas sanitarias: Propuestas específicas en temas de competencia INVIMA.	Entre el 19 y el 20 de diciembre de 2012 se at En esta Ronda la OAI representó al INVIMA e Cooperación Regulatoria para Medicamentos Se acordó un cronograma de trabajo detallado En MSF INVIMA apoyó a la jefatura de mesa





PROSPERIDAD
PARA TODOS

	la gestión institucional 3.Dinamizar y fortalecer los procesos de apoyo a la competitividad , mejoramiento del estatus sanitario del país y su reconocimiento como agencia sanitaria en el contexto internacional				2. Participación en las Comisiones de Vecindad convocadas por el Ministerio de Relaciones Exteriores	2. Participación en los Comités Técnicos Binacionales donde se establecen los esquemas para el control sanitario (pasos Fronterizos con Ecuador en este caso San Miguel y Rumichaca; Venezuela, y los demás en que seamos invitados)	Comisiones de Vecindad Presidentes. Compromisos Primer trimestre 2013: Implementación de un horario de atención de : Puesta en marcha del CEBAF San Miguel Putumayo Esmeraldas y los reglamentos derivados se realice Compromisos Primer trimestre 2013: Participar en los comités técnicos de la Canastita
					3. Desarrollo de proyectos de Cooperación con agencias homólogas	3. Proyecto de cooperación Sur Sur con Argentina con la participación de la Subdirección de Insumos para la Salud y Productos varios: Generación de la primera aproximación a la armonización de estándares para la vigilancia pre mercado (Buenas Prácticas de Manufactura) y post mercado (vigilancia epidemiológica, tecnovigilancia) de Dispositivos Médicos y Reactivos de Diagnóstico In Vitro.	Se llevará a cabo la actividad intercambio de experiencias Uruguay.- Uruguay, Proyecto INDT- INVIMA en ejecución: 95%, pendiente a la fecha informe final del convenio. - Soporte en actas de seguimiento O

